



2025 YILI

İDARE FAALİYET RAPORU



*Cumhuriyet düşünce, bilgide, sağlıkta güçlü ve
yüksek karakterli koruyucular ister*

K. Atatürk



Bursa Uludağ Üniversitesi olarak kurulduğumuz günden bu yana ülkemizin yükseköğrenim alanındaki öncü kurumlarından biri olma yolunda emin adımlarla ilerliyoruz. Bu süreçte, eğitim-öğretim kalitemizi yükseltme ve araştırma geliştirme faaliyetleri hedefleriyle yürüttüğümüz çalışmalar, akademik ve idari personelimizin azim ve özverisiyle şekillenmektedir. 2025 yılı itibarıyla Araştırma Üniversiteleri arasında yer almamız ve Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) tarafından tam akreditasyon almamız, kurumsal kalite güvencesi sistemimizin olgunluğunu ve araştırma kapasitemizin ulaştığı düzeyi göstermesi açısından son derece önemli kazanımlardır.

Üniversitemiz, sadece bilimsel anlamda değil, aynı zamanda sosyal sorumluluklarını yerine getirerek topluma değer katacak adımlar atmaya da devam etmektedir. Yükseköğretimdeki dönüşümleri yakından takip eden bir kurum olarak, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde kamu kaynaklarını etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanma amacını taşıyoruz. Mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkelerine bağlılıkla, Üniversitemizin gelecek vizyonunu daha parlak kılmak için stratejik planlar, performans programları ve faaliyet raporları hazırlıyoruz.

Geçmişte olduğu gibi bugün de sorumluluklarımızın bilincindeyiz ve bu doğrultuda çalışmalarımızı sürdürüyoruz. 2025 Yılı Faaliyet Raporu, Üniversitemizin öncü rolünü pekiştirmesi, eğitimde ve bilimde kalite standartlarını daha da yükseltmesi adına önemli bir adımdır. Programımızın, Üniversitemiz ve ülkemizin genel gelişimine katkı sağlamasını temenni ediyor, bu programın hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma ve paydaşlarımıza katılımları için teşekkür ediyorum.

Bu doğrultuda 2025 Yılı Faaliyet Raporunu kamuoyunun ve ilgili kurumların bilgisine sunarım.

Saygılarımla,

Prof. Dr. Ferudun YILMAZ

Bursa Uludağ Üniversitesi Rektörü

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER	1
A- MİSYON VE VİZYON	2
B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	3
C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	4
1. FİZİKSEL YAPI	20
2. TEŞKİLAT YAPISI	33
3. TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM ALTYAPISI.....	34
4. İNSAN KAYNAKLARI	39
5. SUNULAN HİZMETLER.....	43
6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ	62
II. AMAÇ VE HEDEFLER	64
A- İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇLAR VE HEDEFLER	65
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	67
A- MALİ BİLGİLER	69
1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	69
2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	95
3. MALİ DENETİM SONUÇLARI.....	103
B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	104
1. PROGRAM, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ	104
2. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ	105
İ. ALT PROGRAM HEDEF VE GÖSTERGELERİYLE İLGİLİ GERÇEKLEŞME SONUÇLARI VE DEĞERLENDİRMELER.....	106
İİ. PERFORMANS DENETİM SONUÇLARI.....	115
3. STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRİLME TABLOLARI.....	120
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	130
A- ÜSTÜNLÜKLER	131
B- ZAYIFLIKLAR.....	133
C- DEĞERLENDİRME.....	135
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	139
VI. EKLER	141



GENEL BİLGİLER

A- MİSYON ve VİZYON

MİSYONUMUZ

Bilimsel ve mesleki açıdan donanımlı bireyler yetiştirmek, nitelikli ve özgün bilgi üretmek, ürettiği bilgiyi tüm paydaşlara sunarak toplumsal gelişime katkı sağlamaktır..

VİZYONUMUZ

Yenilikçiliği ve girişimciliği ile geleceğe yön veren öncü bir araştırma üniversitesi olmaktır.

B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

- Üniversitemizin yetki, görev ve sorumlulukları Anayasamızın 30'uncu maddesi, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile diğer ilgili Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde sayılmıştır. 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 12. maddesinde belirtilen Yükseköğretim Kurumlarının görevleri aşağıda sıralanmıştır.
- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim - öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim - öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

C-İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

Yönetim Organları/ Yetki Görev ve Sorumlulukları

Rektör

- Rektör, üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin devlet kalkınma planı ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Rektör'ün görevleri;

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek; yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim-öğretim bilimsel araştırma ve yayın faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatosunun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini sürdürmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

İç Denetim Başkanlığı:

- Başkanlığın faaliyetleri hakkında Üst Yöneticiye düzenli olarak bilgi verir.
- Denetlenen birimlerle uzlaşılabilen hususlar ile izleme sonuçlarını Üst Yöneticiye ayrıca raporlar.
- İç denetim faaliyetinin denetim standartları ve etik kurallara uygun ve etkili bir şekilde yürütülmesi için Üst Yönetici ile birlikte gerekli önlemleri alır.
- Kurumun özellikli alanlarında yapılacak denetim faaliyetleri kapsamında, Kurul tarafından belirlenen usul ve esaslar doğrultusunda idare içinden ya da diğer idarelerden teknik veya uzman personeli Başkanlıkta geçici süreli olarak görevlendirilmesini sağlar.
- Kurulun uygun görüşü alınarak hazırlanan ve Üst Yöneticinin onayı ile yürürlüğe konulan; başkanlığın işleyişi ve yönetimi ile iç denetim faaliyetlerinin yürütülmesine ilişkin diğer usul ve esaslarının belirtildiği İç denetim yönergesini dönemsel olarak gözden geçirir ve değişikliklerin bir örneğini kurula gönderir.

Senato

- Senato, üniversitenin akademik organıdır. Görevleri;
- Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmi Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak.
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanları vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Üniversite Yönetim Kurulu

- Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:
- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak, üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili olarak rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapmaktır.

Enstitüler

- Enstitünün organları; enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kuruludur.
- Enstitü müdürü, ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından üç yıl için atanır. Rektörlüğe bağlı enstitülerde bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür yeniden atanabilir. Rektör ve dekan öneri ve atamalarda ilgili öğretim üyeleri ile gereken istişarelerde bulunurlar.
- Müdürün, enstitüde görevli, aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdür gerektiğinde yardımcılarını değiştirebilir. Müdürün görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer.
- Müdüre vekalet etmede veya müdürlüğün boşalmasında yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.
- Enstitü müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir.
- Enstitü Kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüdeki ana bilim dalı başkanlarından oluşur.
- Enstitü yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları, müdür tarafından gösterilecek altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

- Enstitü Kurulu ve enstitü yönetim kurulu, 2547 sayılı Kanun'la fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirirler.

Fakülteler

- Fakülte; yüksek düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan ve kendisine enstitü, yüksekokul ve benzeri kuruluşlar bağlanabilen bir yükseköğretim kurumudur ve kanunla kurulur.
- Fakülte, genellikle her biri en az ayrı bir eğitim programı yürüten bölümlerden oluşur. Bir eğitim programı uygulayan fakültelerde bir bölüm bulunur.

Dekan

- Dekan; fakültenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasıyla, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derecede sorumludur.
- Dekanın Görevleri;
- Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında rektöre rapor vermek,
- Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili öneriyi fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
- Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini sürdürmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Fakülte Kurulu

- Fakülte Kurulunun görevleri;
- Fakültenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerini ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim-öğretim takvimini kararlaştırmak,
- Fakülte yönetim kuruluna üye seçmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapmaktır.

Fakülte Yönetim Kurulu

- Fakülte kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında dekana yardım eder.
- Fakültenin eğitim-öğretim plan ve programlarını düzenler ve akademik takvimin uygulanmasını sağlar.
- Fakültenin yatırım programı ve bütçe tasarısını hazırlar.
- Dekanın, fakülte yönetimi ile ilgili olarak getireceği bütün işlerde karar alır.
- Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim-öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar verir.
- Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapar.

Yüksekokullar

- Yüksekokulların organları, yüksekokul müdürü, yüksekokul kurulu, yüksekokul yönetim kuruludur.
- Yüksekokul müdürü, üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür yeniden atanabilir.
- Müdürün okulda görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdür gerekli gördüğü hallerde yardımcılarını değiştirebilir.
- Müdürün görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer.
- Müdüre vekalet etmede veya müdürlüğün boşalmasında yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.
- Yüksekokul müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri yüksekokul bakımından yerine getirir.

- Yüksekokul Kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve okuldaki bölüm, anabilim veya anasaat dalı başkanlarından oluşur.
- Yüksekokul yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ile müdürün göstereceği altı aday arasından yüksekokul kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

Bölmeler

- Bölüm başkanı, bölümündeki öğretim üyelerinden iki kişiyi üç yıl için başkan yardımcısı olarak atayabilir. Bölüm başkanı gerekli gördüğünde yardımcılarını değiştirebilir. Bölüm başkanının görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer.
- Bölüm başkanı, bölümün her düzeydeki eğitim-öğretim ve araştırmalarından ve bölümle ilgili her türlü faaliyetin düzenli ve verimli olarak yürütülmesinden, kaynakların etkili bir biçimde kullanılmasını sağlamaktan sorumludur.
- Bölüm başkanı fakülte veya yüksekokul kuruluna katılır ve bölümü temsil eder.
- Bölümde görevli öğretim elemanlarının görevlerini yapmaları bölüm başkanı tarafından izlenir ve denetlenir.
- Bölüm başkanı, her öğretim yılı sonunda bölümün geçmiş yıldaki eğitim-öğretim ve araştırma faaliyeti ile gelecek yıldaki çalışma planını açıklayan raporu bağlı bulunduğu rektör, dekan veya yüksekokul müdürüne sunar.

Anabilim veya Anasaat Dalı

- Anabilim veya anasaat dalı kurulu, bilim veya sanat dalı başkanlarından oluşur.
- Anabilim veya anasaat dalının, yalnız bir bilim veya sanat dalını kapsadığı durumlarda, anabilim veya anasaat dalı kurulu bütün öğretim üyelerinden ve öğretim görevlilerinden oluşur. Anabilim veya anasaat dalı kurulu, ilgili anabilim veya anasaat dalı programlarının planlanması ve uygulanmasında anabilim veya anasaat dalı başkanına görüş bildirir.

İdari Teşkilat Görev ve Sorumlulukları

Genel Sekreter:

- Genel Sekreterlik, 124 Sayılı “Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname’nin 16.maddesi uyarınca kurulmuş olup, görevleri aşağıda yer almaktadır.
- Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlar.
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu ve Disiplin Kurulunun toplanmasını ve alınan kararların yazılmasını, korunmasını ve saklanmasını sağlar.
- Hazırlanan Yönetmelik ve Yönergelerin dağıtılmasını, uygulanmasını ve saklanmasını sağlar.
- Basın ve Halkla İlişkiler hizmetlerini yürütür.
- Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenler.
- 4982 Sayılı Kanun uyarınca oluşturulan Bilgi Edinme Birimi hizmetini yürütür.
- Uluslararası ilişkiler, Erasmus, gençlik programları, TÜBİTAK projeleri, FP7 Projelerini organize eder, Lifelong Learning Program (LLP) programlarını organize eder, LLP/Gruntvig, Comenius projelerinin takibini yapar, LLP/Erasmus programı kapsamında öğrenci ve öğretim elemanı değişimini sağlar, Ulusal Ajans ile tek iletişim noktasıdır, Öğrencilere yurtdışı eğitim programları ile ilgili bilgi verir.
- 5018 Sayılı Kanun uyarınca harcama yetkilisi görevlerinin gereklerini yerine getirir.
- Rektörlüğün düzenlemiş olduğu her türlü tören, kokteyl ve yemek organizasyonunu yapar.
- Rektörlük Sanat Galerisinde açılacak olan sergilerin gerçekleşmesini sağlar.
- Üniversite dergisini ve öğrencilere yönelik bültenleri hazırlar.
- Bursa Uludağ Üniversitesi’nin fotoğraf arşivini yapar.
- Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yerine getirir.

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı:

- Üniversiteye ait bina ve tesislerin projelerinin yapılmasını sağlar.

- İhale dosyalarının hazırlanmasını, yapım ve onarımla ilgili ihalelerin yürütülmesini, ihale edilen işlerin teknik kontrolünün yapılmasını, hakedişlerin düzenlenmesini ve biten işlerin kabul işlemlerinin gerçekleşmesini sağlar.
- Hizmete açılan bina ve tesislerin bakım ve onarım işlerinin yürütülmesi, her türlü altyapı ihtiyacının belirlenmesi ve kesintisiz olarak sağlanmasına yönelik çalışmaları yürütür.
- Üniversiteye bağlı tüm birimlerin (İnşaat, elektrik, Makine Tesisat, su, ısıtma, asansör, telefon, altyapı yüksek gerilim gb.) bakım onarım hizmetlerinin yürütmesini sağlar.
- Yıllık yatırım programlarının ve bu programa yönelik yatırım bütçesinin hazırlanarak ilgili yerlerde takibini sağlar.
- İhale Komisyonlarında görev alarak, çalışmalara katılır.
- Kendisine bağlı olan birimlerdeki hizmetlerin yürütülmesi için gerekli planlamayı yapar.
- Bağlı birimlerin ihtiyaçlarını tespit eder ve temini için gerekli işlemleri yürütür.
- Sorumluluğu altındaki birimlerin çalışma sistemini düzenler ve hizmetin devamlılığını sağlar.
- Çalışanları denetler ve uzmanlık alanları ile ilgili eğitim almalarını sağlar.

Personel Daire Başkanlığı:

- Personel Daire Başkanlığının 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkındaki Kanun Hükmünde Kararnamenin 29.maddesinde belirtilen görevleri şunlardır.
- Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapar, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunur.
- Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemleri yapar.
- İdari personelin hizmet öncesi ve hizmetiçi eğitimi programlarını düzenler ve uygular.

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı:

- Üniversitemiz Rektörlük ve bağlı birimlerin, hizmetlerini en iyi şekilde sunabilmesi için; mali kaynakları etkin bir şekilde kullanarak mal ve hizmet alımına ilişkin satın alma işlemlerini yürütmek.

- Destek hizmeti talep eden Rektörlük İdari Teşkilatı birimlerinin mal ve hizmet alımlarına ilişkin işlemleri yürütmek.
- Mamul mal alımlarına ilişkin yatırım ödeneklerinden Rektörlük, Fakülte, Enstitü, Yüksekokullar ve Diğer Merkezler ile Daire Başkanlıklarının yatırım ihtiyaçlarının karşılanmasına ilişkin satın alma işlemlerini yürütmek.
- Kurumsal düzeydeki hizmetlerin yerine getirilmesi kapsamında, Üniversite bünyesinde ortak hizmetlere ilişkin ihale işlemlerini yürütmek. (Personel taşıma hizmeti, yemek hizmeti, fotokopi çekim hizmeti, elektrik alımı, vb.)
- Kurumsal düzeydeki hizmetlerin yerine getirilmesi kapsamında, Üniversite bünyesinde ortak kullanılan su, doğalgaz, telefon (Cep telefonu, İnternet hattı, Doğalgaz okuma cihazı, Araç takip cihazı, Telefon hatları), vb. giderlere ilişkin abonelik işlemleri ile tüketim ve kullanım bedellerinin ödenmesine ilişkin işlemleri yürütmek.
- Üniversitemiz taşınmazlarının gerçek ve tüzel kişilere kiraya verilmesi veya tahsisine ilişkin işlemleri yürütmek.
- Üniversitemiz Rektörlük İdari Teşkilatı kadrosunda bulunan akademik ve idari personelin yolluk ödemelerine ilişkin tahakkuk işlemlerini yürütmek.
- 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 39. maddesine göre yurtiçinde ve yurtdışında düzenlenen kongre, konferans, seminer ve benzeri bilimsel toplantılar ile bilim ve meslekleri ile ilgili diğer toplantılara katılmak üzere görevlendirilen, Üniversitemiz Rektörü, Rektör Yardımcıları, Danışmanları ile akademik personellerin, kurs ve toplantılara katılma giderlerinin ödemelerine ilişkin tahakkuk işlemlerini yürütmek.
- Öğretim üyelerimiz ile öğrencilerimize konferans vermek üzere kurum dışından gelen katılımcıların yolluk giderleri ile ilgili tahakkuk işlemlerini yürütmek.
- Merkezi Maaş Sistemi kapsamında Tıp Fakültesi ve Bursa Uludağ Üniversitesi Hastanesi hariç, kampus içinde bulunan akademik ve idari birimlerin maaş ve ek ders ödemelerine ilişkin tahakkuk işlemleri yürütmek.
- Sözleşmeli kamu işçilerinin maaş, ikramiye ve tediye ödemeleri, rapor onayları, SGK giriş ve çıkış işlemleri, iş kazalarının Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı' na bildirilmesi, SGK keseneklerinin gönderilmesine ilişkin tüm özlük işlemlerini yürütmek.
- Maaş tahakkuku yapılan personellere ait aylık kesenek bildirimlerinin Sosyal Güvenlik Kurumuna gönderilmesine ilişkin işlemleri yürütmek.

- Üniversitemiz bünyesinde emekli olan personellerimize, Sosyal Güvenlik Kurumu tarafından ödenen emekli ikramiyesi, makam, temsil, görev tazminatları, ölüm yardımı faturalarının ve 5510 sayılı kanunun 81. maddesinin (h) fıkrası gereğince %20 ek karşılıkların tahakkuk evraklarının hazırlanması ve Sosyal Güvenlik Kurumu'na transfer edilmesine ilişkin işlemleri yürütmek.
- 2547 Sayılı Kanunun 33. maddesine göre yurtdışında bulunan Araştırma Görevlilerinin yurtdışı aylık ve diğer giderlerine ilişkin işlemleri yürütmek.
- Yükseköğretim Kurumu tarafından belirlenen ve kurumumuza aktarılan ödeneklerden karşılanmak üzere YÖK Lisans Bursu, YÖK Doktora Bursu, YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı kapsamında burs almaya hak kazanan öğrencilere yapılan burs ücretlerinin ödenmesine ilişkin işlemleri yürütmek.
- Üniversitemiz harcama birimlerinin talepleri üzerine, taşınır işlemlerine ilişkin verilen destek hizmeti kapsamında, Taşınır Kayıt ve Kontrol Yetkililiği görevi ilgili birimlerin uhdesinde kalmak üzere taşınır işlemlerine ait verilen sekreteryaya hizmetine ilişkin işlemleri yürütmek.
- Üniversitemiz bünyesinde, ilgili birimler tarafından hurdaya ayrılan mal ve malzemelerin belirli dönemlerde imha, devir ve satış işlemlerini yürütmek.
- Üniversitemiz genel temizlik hizmetine ilişkin taleplerin karşılanması, kampus alanı içinde çevre düzenlemesine ilişkin işlemler ile açık ve genel kullanım alanlarının bakım ve onarımı, atıkların toplanması, temizlenmesi, ilaçlanması, vb. işlerin gerçekleştirilmesini sağlamak.
- Personel taşıma hizmeti kapsamında, verilen hizmetin gereği şekilde yerine getirilmesini sağlamak amacıyla servislerin idaresi ve kontrolüne ilişkin işlemleri yürütmek.
- Üniversitemiz resmi araçlarının, ihtiyaçlar ve birimlerin talepleri doğrultusunda ilgili yerlere sevk ve görevlendirilmesi ile araçların bakım ve onarımları, muayene ve sigorta işlemleri, akaryakıt alımları, otoyol gişelerinden geçiş ücretleri, vb. işlemlere ait araçların sevk ve idaresine ilişkin işlemleri yürütmek.
- İlgili mevzuatlar ve hesap verme sorumluluğu çerçevesinde birim faaliyet raporunu düzenleyerek, Üst Yöneticiye (Rektör) sunmak.

- Üniversite Stratejik Planının hazırlanmasına yönelik, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yürütülen otomasyon sistemi üzerinden, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığına ait veri girişlerinin onayını yapmak.

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı:

- Öğrencilerin kayıt koordinatörlüğünü yapar.
- Üniversite Yönetim Kurulu ve Senatoda karar alınması gereken konularda gerekli çalışmaları yaparak Rektörlük Makamına sunar.
- YÖK tarafından belirlenen Anabilim/Bilim/Program/Zorunlu Hazırlık Sınıfı açma kriterlerine uygun dosyaların hazırlanmasını ve gerekli yazışmaların yapılmasını sağlar.
- 2547 Sayılı Kanun'un 42/b maddesi uyarınca birimler tarafından hazırlanan Üniversite Eğitim Öğretim Faaliyet Raporu'nu Rektörlük Makamına sunar.
- Rektörlük Makamına sunulacak evrakların hazırlanmasını sağlar.
- Öğrenci İşleri ve Eğitimi Yürütme Kurulu (ÖYÜK) gündemini hazırlar. Öğrenci İşleri Daire Başkanı toplantılara raportör üye olarak katılır, alınan kararları yazar ve ilgili birimlere iletilmesini sağlar.
- Mezun olan öğrencilerin diplomalarını onaylar.
- Bologna Eşgüdüm Komisyonu (BEK) üyeliğini ve faaliyetlerini yürütür.
- Farabi Kurum Koordinatörlüğünü yürütür.
- Üniversite tanıtım faaliyetlerini yürütür.
- Diğer paydaşlarla birlikte (Valilik, Milli Eğitim Müdürlüğü, Kredi ve Yurtlar Kurumu, TÖMER) Yabancı Uyruklu Öğrenci Komisyonuna üniversiteyi temsilen katılır.
- Mezun olan öğrencilere verilen Diploma Eki (DE) ni imzalar.
- Farabi Değişim Programının Gerçekleştirme görevliliğini yürütür.

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı:

- Öğrenci, Akademik ve İdari Personele (eş ve çocukları dahil) sağlık konularında hizmet verir.
- Öğrencilerin Atatürk ilke ve devrimlerine bağlı olarak yetişmelerine, sosyal ve kültürel alanda örgütlenmelerine yardımcı olur.

- Öğrencilerin beden ve ruh sağlığını korumak, boş zamanlarını değerlendirmek amacıyla kurum içi veya kurumlar arası spor etkinliklerine katılmalarını sağlar.
- Öğrencilere, Akademik ve İdari Personele yemek hizmeti sunar.
- Sayılan görevlerin gerektirdiği mali konuları yürütür.

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı:

- Kütüphane hizmetleri için yeterli kadroyu oluşturmada gerekli çalışmaları yapar, kütüphane veya kütüphanelere atanacak ya da görevlendirilecek personel konusunda Rektörlüğe görüş bildirir ve Üniversitedeki Kütüphane personeli üzerinde genel eğitim ve denetim görevini yürütür.
- Merkez kütüphane müdürlüğünden ve birim kütüphanelerinden yapılan istekleri göz önüne alarak her yıl yurt içinden ve yurt dışından sağlanacak kitap, süreli yayın, araç-gereç ve benzeri materyal için gerekli bütçe taslağını hazırlayıp Rektörlüğe sunar.
- Kütüphanecilik alanındaki gelişmeleri izleyerek, yeni teknolojilerin kütüphaneye girmesi için çalışmalar yapar.
- Eğitim-öğretim ve araştırmaların gerektirdiği her türlü bilgi ve belgenin sağlanmasını; sağlanan bilgilerin sistematik bir şekilde düzenlenerek kullanıma sunulması için gerekli kütüphane hizmetlerini düzenler, yürütür ve denetler.
- Kütüphanenin bilgi kaynağı gereksinimlerini öncelikleri dikkate alarak, bütçe olanaklarının en verimli biçimde harcanmasını sağlar ve bu konuda Rektörlüğe önerilerde bulunur.
- Gerektiğinde kütüphanecilik eğitimi gören öğrencilere staj ve uygulama çalışmaları yaptırır.
- Kütüphane hizmetleri hakkında faaliyet raporu hazırlar ve her eğitim-öğretim yılı sonunda Rektörlüğe sunar.
- Merkez ve birim kütüphanelerinin eşgüdüm ve işbirliği içinde çalışmalarını sağlar.
- Rektörlükçe verilen arşiv hizmetlerini yürütür.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı:

- Bilgi işlem hizmetleri alanlarında verim artırıcı nitelikte yazılım çözümlerini kendi bünyesinde bulunan insan kaynaklarıyla gerçekleştirir.

- Kullanıcıların bilgi ve iletişim teknolojilerini doğru kullanması için gerekli dokümantasyon ve eğitimlerin hazırlanmasını ve bunların kullanıcıya ulaştırılmasını sağlar.
- Kullanıcıların temel altyapı ve erişim servisleri ile ilgili sorunlarını çözer ve destek hizmetlerini yürütür.
- Bilgisayar ağları ve çevrimiçi kaynakların kullanım politikalarını hazırlar ve uygulanmasını sağlar.
- Üniversite içi ve dışında elektronik iletişimin kesintisiz olarak devam etmesini sağlar.
- Üniversite birimlerinin ve kullanıcıların elektronik verilerini güvenli ortamlarda tutar.
- Kurum içi bilgisayar kullanım eğitimlerine ve Üniversite bilgi işlem eğitimlerine bünyesindeki teknik elemanlarla katkı sağlar.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı:

- İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirir ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirir.
- İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplar, analiz eder ve yorumlar.
- İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri inceler, kurum içi kapasite araştırması yapar, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz eder ve genel araştırmalar yapar.
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirir.
- İdarede kurulmuşsa Strateji Geliştirme Kurulunun sekretarya hizmetlerini yürütür.
- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine eder ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütür.
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlar ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izler ve değerlendirir.
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlar ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlar.
- Bütçe kayıtlarını tutar, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplar, değerlendirir ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlar.

- İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirir, gelir ve alacakların takip ve tahsil işlemlerini yürütür.
- Kurumun muhasebe hizmetlerini yürütür.
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlar.
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenler.
- İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine eder, uygulama sonuçlarını izler ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlar.
- İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütür ve sonuçlandırır.
- Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlar ve danışmanlık yapar.
- Ön malî kontrol faaliyetini yürütür.
- İç kontrol sistemini kurar, standartlarını uygular ve geliştirir.

Hukuk Müşavirliği:

- Müşavirliğe intikal eden kiralık işletmelere ilişkin alacaklar ile Bursa Uludağ Üniversitesi Hastanesi Hastanesinde tedavi hizmetlerine ilişkin ödenmeyen tedavi ücretlerine ilişkin alacakları tahsil amacıyla icra takip dosyalarını hazırlar.
- Takip dosyalarını Görevli İcra Dairelerinde işleme koyar.
- Bu icra takiplerine ilişkin icra dairesinden alınan dosya numaralarını borçlu bazında dijital ortamda hazırlanan dosyalara kaydeder.
- İcra işlemlerine ilişkin belgeleri arşivler.
- Geçmiş dönemlere ait İcra dairelerinde takibe konan dosyalar ile ilgili haftalık, aylık ve senelik periyotlar halinde kontrol ve takip işlemlerini yapar.
- Bursa İli merkezinde ve çevre il ve ilçelerde haciz işlemlerinde bulunur.
- Müşavirlik vasıtasıyla yapılan yazışma vb. işlemlere ait işleri ve dava dosyalarına ilişkin tebligat vb. işlemleri adli ve resmi makamlarda takip eder.

Enstitü İdari Teşkilatı ve Görevleri:

- Enstitü idari teşkilatı, enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir enstitüde, 1`inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, enstitünün idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludur.

Fakülte İdari Teşkilatı ve Görevleri:

- Fakülte idari teşkilatı, fakülte sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler, yayın ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir fakültede 1.inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Fakülte sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, fakültenin idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

Yüksekokul İdari Teşkilatı ve Görevleri:

- Yüksekokul idari teşkilatı, yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir yüksekokulda, 1 inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına, ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, yüksekokulun idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

Bölüm İdari Teşkilatı ve Görevleri:

- Bölüm idari teşkilatı bir büro şefinin yönetiminde yeter sayıda personelden oluşur.
- Bölüm bürosu, bölümün yazı, evrak ve benzeri işlerini bölüm başkanının emirlerine göre yerine getirir.

Harcama Birimi/ Harcama Yetkilisi

Yükseköğretim kurumları, bütçelerinin “Üst yönetim, akademik ve idari birimler” kurumsal kodu altında tefrik edilen ödeneklerini, ihtiyaçlarında kullanılmak üzere ilgili birimlere, Ödenek Gönderme Belgesi düzenlemek suretiyle gönderirler. Ödenek Gönderme Belgesi ile ödenek gönderilen birimler harcama birimi, kendisine ödenek gönderilen birimin en üst yöneticisi ise harcama yetkilisidir. Gerçekleştirme Görevlisi

Harcama talimatı üzerine; işin yaptırılması, mal veya hizmetin alınması, teslim almaya ilişkin işlemlerin yapılması, belgelendirilmesi, ödeme için gerekli belgelerin hazırlanması görevlerini yürütürler.

Muhasebe Yetkilisi Muhasebe hizmetlerinin yürütülmesinden ve muhasebe biriminin yönetiminden sorumlu, usulüne göre atanmış sertifikalı yöneticidir.

1. FİZİKSEL YAPI

Üniversitemize bağlı 4 Enstitü, 15 Fakülte, 3 Yüksekokul, 15 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuar, 28 Uygulama ve Araştırma Merkezi ile 1 Araştırma Merkezi ve Rektörlüğe Bağlı olarak kurulan 5 Bölüm faaliyetlerine; Görükle, Gemlik Sunğipek, Mudanya, Fethiye, Ali Osman Sönmez, Yeni Şehir İbrahim Orhan, Orhangazi, Orhaneli, Keles, Harmancık, Büyükorhan, Karacabey Sadık Yılmaz, Mustafa Kemalpaşa, İznik ve İnegöl Yerleşkelerinde devam etmektedir.



1.1. Taşınmazlar

Tablo 2. Üniversitemiz Faal Eğitim-Öğretim Birimlerinin Yerleşkelere Dağılımı

	EĞİTİM BİRİMİ	BULUNDUĞU YER
Enstitüler	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi
	Fen Bilimleri Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi
	Sosyal Bilimler Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi
	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi
	Tıp Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Veteriner Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Fen-Edebiyat Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Mühendislik Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
Fakülteler	Mimarlık Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Ziraat Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Eğitim Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Hukuk Fakültesi	Gemlik Sunğipek Yerleşkesi
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Güzel Sanatlar Fakültesi	Mudanya Yerleşkesi
	İnegöl İşletme Fakültesi	İnegöl Yerleşkesi
	İlahiyat Fakültesi	Fethiye Yerleşkesi (Şehir Merkezi)
	Spor Bilimleri Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Sağlık Bilimler Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Diş Hekimliği Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
	Konservatuar	Görükle Yerleşkesi
Yüksekokullar	Yabancı Diller Yüksekokulu	Ali Osman Sönmez Yerleşkesi
	Gemlik Necati Kurtuluş Denizcilik Yüksekokulu	Gemlik Sunğipek Yerleşkesi
	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Görükle Yerleşkesi
Meslek Yüksekokulları	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	Görükle Yerleşkesi
	Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu	Yenişehir -İbrahim Orhan Yerleşkesi
	Orhangazi Meslek Yüksekokulu	Orhangazi Yerleşkesi
	Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu	Gemlik Sunğipek Yerleşkesi
	Orhaneli Meslek Yüksekokulu	Orhaneli Yerleşkesi
	Keles Meslek Yüksekokulu	Keles Yerleşkesi
	Harmancık Meslek Yüksekokulu	Harmancık Yerleşkesi
	Büyükorhan Meslek Yüksekokulu	Büyükorhan Yerleşkesi
	Karacabey Meslek Yüksekokulu	Karacabey Sadık Yılmaz Yerleşkesi
	Mustafakemalpaşa Meslek Yüksekokulu	Mustafa Kemalpaşa Yerleşkesi
	İzmit Meslek Yüksekokulu	İzmit Yerleşkesi
	İnegöl Meslek Yüksekokulu	İnegöl Yerleşkesi
	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	Ali Osman Sönmez Yerleşkesi

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Bursa Uludağ Üniversitesi, Üniversite adına tapulu 9.835.504,86 m² olmak üzere toplamda 15.422.324,46 alanda hizmet vermektedir.

Tablo 3. Toplam Alan / Mülkiyet Durumu

Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumu (m ²)			2025 Yılı
	Üniversite	Hazine-Orman	Diğer	Toplam Alan (m ²)
Görükle	9.584.004,46	4.773.961,56	47.697,78	14.405.663,80
Ali Osman Sönmez		30.300,00		30.300,00
Yıldırım / 152 Evler	4.448,34			4.448,34
Fethiye		38.965,68		38.965,68
Kükürtlü	23.325,73			23.325,73
Yenişehir İbrahim Orhan			4.741,00	4.741,00
Orhangazi Yeniköy	66.571,33			66.571,33
Gemlik Asım Kocabıyık		241.113,00		241.113,00
Orhaneli	3.372,00	11.126,00	5.780,00	20.278,00
Keles			9.000,00	9.000,00
Karacabey (Sadık Yılmaz)		33.752,00		33.752,00
Ekinli Köy / Karacabey	31.700,00			31.700,00
Mustafa Kemalpaşa	74.618,00	15.463,70		90.081,70
Nilüfer / Tahtalıköy	2.150,00			2.150,00
İznic		35.278,22		35.278,22
İnegöl		43.144,00		43.144,00
Mudanya / Egerce	42.936,00			42.936,00
Mudanya / Güzel Sanatlar			1.600,00	1.600,00
Mudanya/Aydınınar			260.983,40	260.983,40
Harmancık	2.379,00	28.989,26		31.368,26
Büyükorhan		4.924,00		4.924,00
TOPLAM	9.835.504,86	5.258.617,42	328.202,18	15.422.324,46

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo 4. Kapalı Alanların Kullanım Amacına Göre Dağılımı

Yerleşke Adı	Hizmet Alanı (m ²)								Toplam Hizmet Alanı
	Eğitim	Sağlık	Barınma	Beslenme	Kültür	Spor	Bil. Tek. Arş.	Diğer	
Görükle	304.063	181.207	49.583	20.994	30.010	73.328	23.457	15.187,55	697.829,55
Ali Osman Sönmez	7.000			861				2.990	10.851
İlahiyat Faik Çelik	19.909			728	811	550		3.783	25.781
Kükürtlü		3.852	675	450				550	5.527
Yenişehir	2.900		2.952	250				221	6.323
Orhangazi	8.692			200					8.892
Gemlik Asım Kocabıyık	9.900			2500	1.000	3.320		3.705	20.425
Orhaneli	4.488		174						4.662
Keles	1.292			70				100	1.462
Karacabey (Sadık Yılmaz)	5.766		3.680	396				577	10.419
Mustafa Kemalpaşa	5.915			85		500		250	6.750
İzmit	3.960			100				381	4.441
İnegöl	12.200			225		1.800		3.500	17.725
Güzel Sanatlar	2.100							731	2.831
Büyükorhan	2.008			87				183	2.278
Harmancık	3.020								3.020
TOPLAM	394.889	185.059	57.064	26.946	31.821	79.053	23.457	32.158,55	829.216,55

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.2. Eğitim Alanları

Tablo 5. Eğitim Alanlarının Birimlere Göre Dağılımı

Eğitim Alanları	Amfi	Sınıf	Eğitim Laboratuvarı	Araştırma Laboratuvarı	Atölye	
Fakülteler	Sayı(Adet)	27	715	253	277	41
	Kapasite(Kişi)	3.687	21.751	4.012	2.890	779
	Alan(m ²)	5.334	37.103	10.204	7.659	2.739
Konservatuar	Sayı(Adet)	1	89			
	Kapasite(Kişi)	300	850			
	Alan(m ²)	565	1637			
Merkez Arş.Lab.	Sayı(Adet)		28			
	Kapasite(Kişi)		700			
	Alan(m ²)		1295			
Ulutömer	Sayı(Adet)		53	2		
	Kapasite(Kişi)		1547	90		
	Alan(m ²)		2.359	190		
Yüksekokul	Sayı(Adet)	3	181	76	36	20
	Kapasite(Kişi)	222	6.156	1785	565	520
	Alan(m ²)	358	11.692	4.108	1.289	2.953
Meslek Yüksekokulu	Sayı(Adet)	31	1.066	331	313	61
	Kapasite(Kişi)	4.209	31.004	5.887	3.455	1.299
	Alan(m ²)	6.257	54.086	14.502	8.948	5.692

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.3. Sağlık Amaçlı Uygulama ve Merkez Bina ve Tesisleri

Tablo 6. Sağlık Amaçlı Uygulama ve Merkez Bina ve Tesisleri

Sağlık Kuruluşları	Yerleşke	Kapasite (Yatak)	Fiziki Alanlar (m2)						Toplam
			Klinik	Poliklinik	Laboratuvar	Ameliyathane	Yoğun Bakımlar	Diğer	Alan (m2)
SUAM + C Blok Çatı Katı	Görükle	856	27.579	12.112	7.321	1.213	3.357	84.050	135.632
Gaz Merkezi Binası	Görükle							500	500
Tıbbi Atık Ünitesi	Görükle							140	140
Yangın Su Deposu (1000m ³)	Görükle							625	625
T.T.B. Mikrobiyoloji Deney	Görükle				335			1.165	1.500
Hayvanları A. U. Merkezi	Görükle				2.000			361	2.361
Çocuk Onk. Ve Hemt. Hast.	Görükle	63	1.469	284	172		75,00	6.192	8.192
Sahra Sağlık Merkezi	Görükle	45	1.330	225		168		9.068	10.791
Atatürk Rehabilitasyon U.A. Merkezi	Kükürtlü	25	340	50	770			3.817	4.977
Radyasyon Onkolojisi	Görükle				140				140
TOPLAM		989	30.718	12.671	10.738	1.381	3.432,00	105.918	164.858

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Hastanemiz A, B ve C bloklardan oluşmaktadır. A blokta; poliklinikler, görüntüleme merkezleri, radyasyon onkolojisi, B blokta; klinikler, C blokta; acil, yoğun bakımlar, doğumhane ve ameliyathaneler bulunmaktadır.

Tablo 7. Hayvan Sağlığı Hizmetlerine Yönelik Bina ve Tesisler

Alan Adı	Adet	Alan(m ²)
Acil Servis	3	50,00
Ameliyathane	11	455,00
Klinik	14	522,00
Laboratuvar	16	340,00
Mutfak	-	-
Çamaşırhane	1	17,00
Teknik Servis	3	37,00
Radyoloji Alanı	5	114,00
Diğer		6.042,00
TOPLAM	53	7.577,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.4. Fen-Sosyal ve Kültürel Amaçlı Diğer Uygulama ve Araştırma Alanları

Tablo 8. Fen-Sosyal ve Kültürel Amaçlı Diğer Uygulama ve Araştırma Merkez Bina ve Tesisleri

Fen-Sosyal Amaçlı Diğer Merkezler	Bulunduğu Yerleşke	Kapalı Alan (m ²)	Mülkiyet Alanı (m ²)
Merkez Araştırma Laboratuvarı	Görükle	3.523	29.048

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.5. Sosyal Alanlar

1.5.1. Misafirhane ve Lojmanlar

Tablo 9. Misafirhane ve Lojmanlar

	Adet	Kapalı Alan (m ²)
Rektörlük Konutu	1	206,00
Misafirhaneler	1	3.350,00

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı-Yapı ve Teknik İşler Daire Başkanlığı

1.5.2. Toplantı ve Konferans Salonu Sayıları

Tablo 10. Toplantı ve Konferans Salonu Sayıları

Bulunduğu Yerleşke	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Adet	Kapasite	Alan (m ²)
Görükle	106	60	166	6.388	9.691
A.O. Sönmez		2	2	110	163
Karacabey	1		1	25	43
M.K.Paşa M.Y.O.	1		1	30	46
İnegöl Yerleşkesi	4	5	9	345	721
İznik M.Y.O.	1	1	2	75	112
Orhangazi / Yeniköy Asil Çelik Yerleşkesi	1		1	65	100
İlahiyat fakültesi	2	6	5	1600	2.415
Güzel Sanatlar Fak.	1		1	45	72
Gemlik A. Kocabıyık Yerleşkesi	3	3	6	385	602
Orhaneli M.Y.O.	1		1	40	65
Keles M.Y.O			1		
Yenişehir İ. Orhan M.Y.O.	1		2	30	43
Harmançık M.Y.O	1	1		100	148
Büyükorhan M.Y.O.					
TOPLAM	123	78	198	9.238	14.221

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.5.3. Öğrenci Yurtları

Tablo 11. Öğrenci Yurtları

Bina ve Tesisin Adı	Kapasite (Kişi)	Alan (m ²)
Güler Osman Köseoğlu	104	2.080
Yenişehir	144	2952
Karacabey	192	3680
Orhaneli	48	360
TOPLAM	488	9072

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



1.6. Spor Alanları

Tablo 12. Spor Amaçlı Bina ve Tesisler

Bina ve Tesisin Adı	Adet	Toplam Alan (m ²)
Futbol Sahası	1	10.406
Basketbol/Voleybol Sahası	13	8.698
Jimnastik Salonu	1	966
Açık Tenis Kortu	6	3.971
Kapalı Tenis Kortu	2	1.776
Atletizm Pisti	1	19.000
Kapalı Spor Salonu	1	1.500
Halı Saha	3	13.628
Sosyal Tesis / Kafeterya		360
Çok Amaçlı Spor Salonu	1	8.369
Atletizm Pisti Tribün	1	3.634
	1	6.920
TOPLAM	31	79.228

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo 13. Spor Amaçlı Bina ve Tesisler

Bina ve Tesisin Adı	2024 Yılı		2025 Yılı	
	Adet	Toplam Alan (m ²)	Adet	Toplam Alan (m ²)
Açık Spor Alanları	25	59.337	25	59.337
Kapalı Spor Alanları	7	19.891	7	19.891
TOPLAM	33	79.228	33	79.228

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.7. Tarımsal Uygulama ve Araştırma Amaçlı Bina ve Tesisleri

Tablo14. Tarımsal Uygulama ve Araştırma Amaçlı Bina, Tesisleri ve Ekilebilir Alanları

YIL	Uygulama Birimleri – Fiziki Alan (m ²)				Toplam Alan (m ²)
	Ziraat Fakültesi Uygulama Bina ve Tesisleri	Ziraat Fakültesi Tarımsal Uygulama Alanları	Veteriner Fakültesi Uygulama Bina ve Tesisleri	Veteriner Fakültesi Tarımsal Uygulama Alanları	
2023	39	30	26	24	64.087
2024	39	30	26	24	64.087
2025	39	30	26	24	64.087

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı



1.8. Üretim Amaçlı Bina ve Tesisler

Tablo 15. Üretim Amaçlı Bina ve Tesisler

BİRİMLER	Basımevi		Atölye		İmalathane (Üretim Ünitesi)	
	Adet	Toplam Alan (m2)	Adet	Toplam Alan (m2)	Adet	Toplam Alan (m2)
Basımevi (Matbaa)	1	1.614,00				
Mühendislik Fakültesi			8	892,00		
Ziraat Fakültesi			4	275,00	3	1.404,00
Veteriner Fakültesi			3	78,00	5	1.969,00
Eğitim Fakültesi			18	1.184,00		
Fen-Edebiyat Fakültesi			2	95,00		
İlahiyat Fakültesi			3	214,00		
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu			4	643,00		
İnegöl Meslek Yüksekokulu			4	1.346,00		
İzmit Meslek Yüksekokulu			7	442,00		
Mustafakemalpaşa MYO			2	92,00		
Yenişehir MYO			1	130,00		
Harmancık MYO			2	300,00		
Atatürk Reh. Uyg. Arş. Merk.			1	20,00		
TOPLAM	1	1.614,00	59	5.711,00	8	3.373,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.9. Araziler

Tablo 16. Araziler

Arazinin Adı	2024	2025
	Toplam Alan (m ²)	Toplam Alan (m ²)
Orman	10.481.993,34	10.481.993,34
Tarım Alanı	3.547.500,00	3.547.500,00
Bahçe	192.500,00	192.500,00
Tescil Harici Araziler	94.713,73	94.713,73
Diğer	0,00	0,00
Gölet	90.065,00	90.065,00
Kampüs Dışı Araziler	1.205.480,66	1.205.480,66
TOPLAM	15.612.252,73	15.612.252,73

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.10. Genel Alanlar

Tablo 17. Genel Alanlar

Alanın Adı	2024	2025
	Toplam Alan (m ²)	Toplam Alan (m ²)
Meydan	12.615	12.615
Otopark	131.149	131.149
Helikopter Pisti...vb.	3.750	3.750
TOPLAM	147.514	147.514

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo 18. Özel İşletmelere / Kişilere Kiraya Verilen İşyerleri

Türü	Adet	2024	2025	
		Alan (m ²)	Adet	Alan (m ²)
Banka Şubesi	5	548	4	449
Bankamatik	13	56	14	64
Kantin - Kafeterya	39	12.541	40	11.478
Büfe	4	87	3	177
Fotokopi Çekim Hizmeti	4	233	4	242
Telefon Baz İstasyonu	4	304	3	953
Diğer	25	270.879	32	262.415
TOPLAM	94	284.648	100	275.778

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı



3. BİLGİ ve TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

3.1. Teknolojik Kaynaklar

Bursa Uludağ Üniversitesi bilişim alanındaki hizmetler Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından verilmekte olup; Başkanlık, "Yazılım ve Veritabanı Yönetim Birimi", "Sunucu Sistemler Yönetim Birimi ",

"Network-Ağ Hizmetleri Yönetim Birimi", "Bilgi ve İletişim Güvenliği (Siber Güvenlik) Birimi, "Kullanıcı Destek Hizmetleri Birimi",

"İdari ve Mali Hizmetler Birimi"

alt çalışma birimleri ile hizmet vermektedir.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığının temel görev ve sorumluluk alanları ve SUNULAN HİZMETLER: Bilgi Ve İletişim Sistemleri Stratejileri Oluşturur, Bu Alandaki Teknolojik Gelişmeleri Yakından Takip Eder, Bilişim Personelinin Güncel Bilgileri Edinmesini Sağlar, Orta Ve Uzun Vadeli Planlar Geliştirir, Bu Planlar Çerçevesinde Proje Çalışmalarını Yürütür, Sonuçlandırır Ve İzler.

Üniversite Bünyesinde Bilgi Ve İletişim Sistemlerinin Kurulması, Kullanılması Ve Taleplerin Karşılmasına Yönelik Standartları Belirler, Bilgi İşlem Hizmetlerinin Etkin, Verimli, Süratli Ve Koordineli Yürütülmesi Açısından Gerekli Önlemleri Alır, Denetim Ve Düzenlemeleri Yapar.

Bilgi Ve İletişim Sistemlerinin Verimli Bir Şekilde Kullanılabilmesi İçin Kalite Ve İyileştirme Çalışmaları Yapar, Sistemlerin Ve Üzerindeki Uygulamaların Aksama Olmadan Çalışması İçin Gerekli Önlemleri Alır, İş Planları Çerçevesinde Öncelikleri Belirleyerek Bakım Ve Onarım Çalışmalarını Yapar Veya Yaptırır.

Donanım, Yazılım Ve İletişim Teknolojisindeki Gelişmeleri Takip Ederek Üniversitenin Bilgi Ve İletişim Sistemleri Konusundaki Her Türlü Yazılım Ve Donanım İhtiyaçlarının Karşılmasını, Teknik Şartnamelerinin Hazırlanması Ve Alımlarının Yapılmasını Sağlar.

Üniversitenin İnternet Ve İtranet Ağı Üzerinden Bilgi Akışının Düzenli Bir Şekilde Yapılmasını Sağlar.

Web Sitesinin Tasarım,Yazılım,Veri Tabanı,Güvenlik Ve Sunucu Alt Yapısını Oluşturur.«İçerik Girmek İçin Yönetim Paneli Oluşturur.»

Bilgi Ve İletişim Sistemleri İle İlgili Olarak İhtiyaç Duyulan Konularda, Rektörlük Ve Diğer Akademik / İdari Birimlerine Danışmanlık Hizmetleri Ve Destek Verir.

Üniversitenin, misyonuna ve vizyonuna uygun olarak görevlerini etkin, verimli ve güvenli biçimde yerine getirebilmesini temin etmek amacıyla gerekli bilgi ve iletişim sistemlerini tasarlar, geliştirir, yürütür ve teknolojik gelişmelere uyumlu şekilde güncelleştirilmesini sağlar.

Üniversitemizin görev alanına giren konularda ulusal ve uluslararası kapsamda, sistemler arası çevrim içi ve çevrim dışı veri akışı ve koordinasyonu sağlar,

Üniversite merkez ve diğer kampüslerinin internet üzerinden bilgi paylaşımı, bilgi toplama, yayımlama, e-posta hizmetleri v.b. iş ve işlemleri için gerekli çalışmaları yapar ve uygular.

Bilgi ve iletişim güvenliğini sağlar. Üst yönetim tarafından verilecek olan diğer görevleri yürütür. 2025 yılı içinde ISO 27001:2022 sertifikamız yenilenmiştir. Ayrıca 2025 yılında “dijitalleşme hedefleri doğrultusunda”

-Ek Ders Formlarının E-İmza İle Kullanılarak Kağıt Ve Zaman İsrafının Önüne Geçilmesi Sağlanmış,
-Tüm Öğrencilerimizin Ders Dışı Toplumsal, Sosyal Ve Bilimsel Faaliyetlerini Ve Bunlara Dair Kanıtları Online Olarak Girileceği Ve Danışmanlarca Online Ortamda Onaylanıp, Sürecin Belgelendireilebileceği Sosyal Transkript Otomasyon Sistemi Devreye Alınmış,
-Üniversitemizde, Kurumsal İletişim Süreçlerinin Dijital Ortamda Yürütülmesi Ve Tüm Paydaşların Taleplerine Daha Etkin, Şeffaf Ve Ölçülebilir Biçimde Geri Bildirim Sağlanması Amacıyla Yapılandırılması Planlanan “Rektörlük İletişim Sistemi (Rimer) Otomasyonu” Hazırlanmış, Üniversitemiz Birimlerinin Kamu, Özel Sektör, Sivil Toplum Kuruluşları Ve Uluslararası Paydaşlarla Gerçekleştirdiği İş Birliği Protokollerinin Planlanması, Takibi Ve Arşivlenmesine İlişkin Süreçlerin Sistematik Bir Yapıya Kavuşturulması Amacıyla, Web Tabanlı Bir Protokol Otomasyon Sistemi Kurulmuştur. Üniversitemizin 50. Yılından 75. Yılına Uzanan Süreçte Uzun Yıllar Hizmet Verebilmeleri İçin Dijital Çağa Uygun Bir Vizyonla Ve Modern Yazılım Teknolojileri İle Hazırlanan Yeni Yazılım Çalışmalarımız Devam Etmekte Olup;
Otomasyonlar Arası Bilgi Paylaşım Servisi Enstitü Yönetim Bilgi Sistemi (Enbis) Öğrenci İşleri Yönetim Sistemi (İdari)Yazılımlarıyl Ailgili Çalışmalara Başlanılmıştır.

Tablo 19. Teknolojik Kaynaklar

Teknolojik Kaynaklar	2024 (Adet)	2025 (Adet)
Sunucular	115	189
Masaüstü Bilgisayar, Mac, PC Monitör	7780	6299
Dizüstü Bilgisayar	2027	2079
Tablet Bilgisayar	503	504
Cep Bilgisayar, İPAT	2	2
Projeksiyon	1352	1404
Slayt Makinesi	0	0
Tepegöz	59	55
Episkop	0	0
Barkot Okuyucu	157	188
Yazıcı	2759	3071
Baskı Makinesi	5	16
Fotokopi Makinesi	67	62
Faks	62	58
Fotoğraf Makinesi	199	204

Kameralar	1183	924
Televizyonlar	1365	1408
Tarayıcılar	488	527
Mikroskoplar, Optik, Stereo	1191	0
DVD ler, Oynatıcı, Kaydeciler	6	87
TOPLAM	19320	17077

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

3.2. Kütüphane Kaynakları

Tablo 20. Kütüphane Kaynakları

	Merkez Kütüphane Kaynakları					
	2024 Yılı Kütüphane Kaynakları			2025 Yılı Kütüphane Kaynakları		
	Basılı	Elektronik	Toplam	Basılı	Elektronik	Toplam
Kitap Sayısı	205.420	854.630	1.060.050	210.688	1.059.864	1.270.552
Abone Olunan Süreli Yayın Sayısı	42		42	43		43
Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı		26	26		27	27
Görsel İşitsel Kaynaklar	8.304		8.304	8.307		8.307
TOPLAM	213.766	854.656	1.068.422	219.038	1.059.891	1.278.929

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı



3.2.1. Kütüphane Hizmetleri

Tablo 21. Kütüphane Hizmetleri

	Basılı Dergi	Basılı Kitap	Kullanıcı Sayısı	Ödünç Verilen Kitap Sayısı	Kullanıcı Kapasitesi		Online Kaynaklar		Görsel İşitsel Kaynaklar	Kullanıcıya Açık Bilgisayar
					Kişi	Alan (m ²)	e-dergi	e-kitap		
Merkez Kütüphane	42	210.688	74.366	42.766	1.902	14.401	58.693	1.059.864	8.307	41
Eğitim Fakültesi		11.250	245	71	60	132				1
Hukuk Fakültesi	1	7.116	352	715	20	125				1
İlahiyat Fakültesi		59.782	1.543	1.881	350	900				5
Sosyal Bilimler MYO Karacabey MYO		2.932	4.070	15	20	90				2
		4.422	182	58	40	144				2
TOPLAM	43	296.190	80.758	45.506	2.392	15.792	58.693	1.059.864	8.307	52

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

* Tıp Fakültesi basılı kitap sayısı Merkez Kütüphane koleksiyonuna dâhildir.

**Merkez kütüphaneye kayıtlı kullanıcılar aynı zamanda diğer Fakülte, YO ve MYO'ların da kullanıcı olduğundan dolayı genel toplam alınmamıştır.



Tablo 22. Taşıtlar

Taşıtın Cinsi	2024 (Adet)	2025 (Adet)
T02- Binek Otomobil	10	10
T03- Station-Wagon	0	0
T05- Minibüs (Sürücü Dahil En Fazla 15 Kişilik)	15	14
T07- Pick-Up (Kamyonet, Şoför Dahil 3 Veya 6 Kişilik)	7	7
T08- Pick-Up (Kamyonet, Arazi İçin Şoför Dahil 3 Veya 6 Kişilik)	2	2
T10- Midibüs (Sürücü Dahil En Fazla 26 Kişilik)	0	0
T11- Otobüs (Sürücü Dahil En Az 27 Kişilik)	2	2
T12-Kamyon	0	1
T14- Kamyon (yük ağırlığı 17.000 kg.)	0	0
T15- Ambulans	0	0
T18- Motosiklet (En Az 45-250 Cc.Lik)	0	0
T22-Diğer Taşıtlar	3	3
Traktör	3	3
İş Makinası	1	1
TOPLAM	43	43

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı



4. İNSAN KAYNAKLARI

Tablo 23. Personel Sayıları

Personel Sınıfı	2023 Yılı	2024 Yılı	2025 Yılı
Akademik Personel	2311	2254	2301
Yabancı Uyruklu Akademik Personel	20	22	23
İdari Personel	2355	2309	2286
Sözleşmeli İdari Personel(4/b)	236	322	443
İşçi	1	1	-
Sürekli İşçi (4/D)	1679	1604	1550
TOPLAM	6602	6512	6603

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.1. Akademik Personel

4.1.1. Akademik Personelin Kadro ve İstihdam Şekline Göre Dağılımı

Tablo 24. Akademik Personelin Kadro Dağılımı

UNVAN	UNVAN	
	Dolu	Boş
Profesör	728	106
Doçent	314	119
Dr.Öğretim Üyesi	314	137
Öğretim Görevlisi	487	138
Araştırma Görevlisi	458	387
TOPLAM	2301	887

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Tablo 25. Akademik Personelin Unvan Bazında Dağılımı

Bölüm/Birim Adı	Profesör	Doçent	Dr. Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	TOPLAM
<i>BÜYÜKORHAN MYO</i>				8		8
<i>DEVLET KONSERVATUVARI</i>	11	2	1	13	1	28
<i>DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ</i>	4	8	13			25
<i>EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ</i>					1	1
<i>EĞİTİM FAKÜLTESİ</i>	58	40	29	23	20	170
<i>FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ</i>					9	9
<i>FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ</i>	90	48	43	2	36	219
<i>GEMLİK ASIM KOCABIYIK MYO</i>	1	1	2	16		20
<i>GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ</i>	5	4	10	4	1	24
<i>HARMANCIK MYO</i>			1	11		12
<i>HUKUK FAKÜLTESİ</i>	6	3	25	1	22	57
<i>İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAK.</i>	60	24	36	4	21	145
<i>İLAHİYAT FAKÜLTESİ</i>	34	16	20	6	10	86
<i>İNEGÖL İŞLETME FAKÜLTESİ</i>	2	3	10		7	22
<i>İNEGÖL MESLEK Y.O.</i>	1	2		28		31
<i>İZNİK MESLEK Y.O.</i>			2	14		16
<i>KARACABEY MESLEK YÜKSEKOKULU</i>	2	2	6	16		26
<i>KELES MYO</i>				9		9
<i>MENNAN PASINLI MYO</i>	1			4		5
<i>MİMARLIK FAKÜLTESİ</i>	14	4	1	1	7	27
<i>MUSTAFAKEMALPAŞA MESLEK Y.O.</i>	3		1	9		13
<i>MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ</i>	88	41	30	12	52	223
<i>ORHANELİ MYO</i>			3	9		12
<i>ORHANGAZİ YENİKÖY ASİL ÇELİK MYO</i>			3	12		15
<i>REKTÖRLÜK</i>				69		69
<i>SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ</i>	7	10	10	3	6	36
<i>SAĞLIK HİZMETLERİ MYO</i>	1		3	8		12
<i>SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ</i>					18	18
<i>SOSYAL BİLİMLER MES.Y.O.</i>	3	1	3	24		31
<i>SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ</i>	6	2	5	5	5	23
<i>TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU</i>	6	3	3	46		58
<i>TIP FAKÜLTESİ</i>	172	64	33	38	202	509
<i>VETERİNER FAKÜLTESİ</i>	77	14	7	1	18	117
<i>YABANCI DİLLER Y.O</i>				74		74
<i>YENİŞEHİR İBRAHİM ORHAN M.Y.O.</i>		4	4	16		24
<i>ZİRAAT FAKÜLTESİ</i>	76	18	10	1	22	127
TOPLAM	728	314	314	487	458	2301

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Tablo 26. Akademik Personelin Yurtiçi ve Yurt Dışı Görevlendirmeleri

		<i>Profesör</i>	<i>Doçent</i>	<i>Dr.Öğr.</i>	<i>Öğretim</i>	<i>Araştırma</i>	<i>Doktoralı</i>	<i>Toplam</i>
				<i>Üyesi</i>	<i>Görevlisi</i>	<i>Görevlisi</i>	<i>Kısmi</i>	
							<i>Zamanlı</i>	
							<i>Araştırmacı</i>	
2547/33	Yurtdışı							
2547/39	Yurt İçi	963	262	176	148	499		2048
	Yurt Dışı	330	93	77	54	54		608
2547/38	Yurt İçi	1	3	3	3	1		11
2547/40-a		1175	631	301	115			2222
2547/40-b			1	1				2
2547/40-c								
AKAP (Akademik Birikim Programı)	Yurt Dışı	1	1					2
DOSAP (Doktora Sonrası Araştırma Programı)								
GEP (Genç Beyinler Programı)						1		1
2547/Ek46							1	1
TOPLAM		2470	991	558	320	555	1	4895

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2. İdari Personel Kadro Dağılımı

Tablo 27. İdari Personelin Yıllar İtibariyle Kadro Dağılımı

	2023	2024	2025
Genel İdare Hizmetleri	646	641	649
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	1332	1300	1282
Teknik Hizmetler Sınıfı	222	215	212
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	3	3	3
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	2	2	4
Din Hizmetleri Sınıfı	1	1	1
Yardımcı Hizmetli Sınıfı	149	147	135
TOPLAM	2355	2309	2286

4.2.1. Engelli İdari Personel Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı

Tablo 28. Engelli Personelin Unvan ve Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Engelli Personel Sayısı		
	K	E	Toplam
Genel İdari Hizmetleri Sınıfı	15	38	53
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	3	1	4
Teknik Hizmetler Sınıfı	2	8	10
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı			
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı			
Din Hizmetleri Sınıfı			
Yardımcı Hizmetler Sınıfı			
TOPLAM	20	47	67

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2.2. Sözleşmeli İdari Personel /İşçiler ve Geçici Personel

Tablo 29. Sözleşmeli Personel ve İşçi Sayısının Yıllar İtibariyle Dağılımı

	2023	2024	2025
Sözleşmeli İdari Personel (4/B)	236	322	443
İşçi	1	1	-
Sürekli İşçi (4/D)	1679	1604	1550
TOPLAM	1916	1927	2016

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Tablo 30. Geçici Personel

	İstihdam Durumu	Çalıştırılan Personel Sayısı
	Geçici Personel (Kısmı Zamanlı / Öğrenci)	265
2024	Geçici Personel (Stajyer ögr.)	0
2025	Geçici Personel (Kısmı Zamanlı / Öğrenci)	264
	Geçici Personel (Stajyer ögr.)	0

Kaynak: Sağlık Kültür ve Daire Başkanlığı

5. SUNULAN HİZMETLER

5.1. Öğrencilere Sunulan Hizmetler

5.1.1. Eğitim Hizmetleri

Üstün doğal güzelliklere sahip olan üniversitemizin ana yerleşkesi; 6 milyon metrekaresi ormanlık alan ve gölet olmak üzere, 16 milyon metrekareyi aşan geniş bir alan üzerine kurulmuştur.

Tüm dünyaya yayılmış üniversitelerin akademik kablosuz bilgisayar ağı olarak bilinen “Eduroam” sistemi mevcuttur. Üniversite kullanıcı kodu olan öğrenci ve akademisyenler dünya üniversitelerinde kablosuz bilgisayar ağı adı olarak gördüğü “Eduroam” a otomatik olarak bağlanabilir. Eduroam kablosuz bilgisayar ağı cihazları kampüs dış ortamlarında direklerin üstlerine ve iç ortamlarda koridor ve öğrencilerin yoğun olarak yaşadığı yerlere konulmuş tüm kampüsler kapsama alanı içindedir.

Mezunlarımızı Avrupa Birliğine hazırlamak amacı ile; Mezun olan öğrencilerimize Diplomanın yanı sıra İngilizce olarak hazırlanan ve tüm programların diplomalarını uluslararası ortamda tanınır duruma getiren ve Avrupa Birliğince de kabul gören Diploma Eki (DE) verilmektedir.

Diploma Eki ile; Uluslararası şeffaflık ve akademik/mesleki tanınırlık sağlanmaktadır. Öğrencinin aldığı derece, derecenin düzeyi, derecenin kullanım alanı, tamamlanan programın içerik bilgileri İngilizce olarak verilmektedir.

Üniversitemize yeni başlayan öğrencilerimize yönelik olarak Öğrenci Oryantasyon (tanıtım ve uyum) programı başlatılmıştır. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının organizasyonu ile gerçekleşen tanıtım programında öğrencilerimize üniversitemizin yapısı, eğitim-öğretim sistemi, yönetmelik ve yönergeler, değişim programları (Erasmus-Mevlana-Farabi), sağlık-kültür-spor olanakları, kütüphane hizmetleri, Gençlik Danışma Merkezi, Öğrenci Toplulukları ve Öğrenci Konseyi hakkında bilgiler verilmektedir.

Çift Anadal/Yan Dal Uygulaması ile; lisans düzeyindeki başarılı öğrencilere programlar arasında çift ana dal ve yan dal yapma olanağı sunulmaktadır.

Başarı hedefi doğrultusunda; LYS sonuçlarına göre ilk sıralarda yer alan öğrencilere, karşılıksız olarak Üstün Başarı Bursu ve yurtlarımızdan öncelikli olarak yararlanma olanağı tanınmaktadır.

Öğrencilerin çok yönlü yetiştirilmesi amacı ile; sosyal, kültürel ve sportif aktiviteleri gerçekleştirebilecekleri etkinliklere büyük destek sağlanmaktadır.

5.1.1.1.Ön Lisans ve Lisans Programları Öğrenci Sayıları

Tablo 31. 2025-2026 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Sayıları

BİRİM	2025-2026 MEVCUT ÖĞRENCİ SAYISI						TOPLAM
	1. ÖĞRETİM			2. ÖĞRETİM			
	TOPLAM	K	E	TOPLAM	K	E	
Fakülteler							
TIP FAKÜLTESİ	1766	857	909	0	0	0	1766
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	6195	3159	3036	3239	1361	1878	9434
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	3868	1107	2761	774	99	675	4642
VETERİNER FAKÜLTESİ	821	478	343	0	0	0	821
ZİRAAT FAKÜLTESİ	2214	1060	1154	0	0	0	2214
EĞİTİM FAKÜLTESİ	3669	2522	1147	13	9	4	3682
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	1386	811	575	468	274	194	1854
FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ	4447	2857	1590	441	241	200	4888
HUKUK FAKÜLTESİ	1031	607	424	0	0	0	1031
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	309	242	67	0	0	0	309
İNEGÖL İŞLETME FAKÜLTESİ	1034	539	495	0	0	0	1034
MİMARLIK FAKÜLTESİ	563	389	174	0	0	0	563
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	350	101	249	0	0	0	350
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	1080	827	253	0	0	0	1080
DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	368	201	167	0	0	0	368
TOPLAM	29101	15757	13344	4935	1984	2951	34036
Konservatuvar (4 Yıllık)							
DEVLET KONSERVATUVARI	73	39	34	0	0	0	73
TOPLAM	73	39	34	0	0	0	73
Meslek Yüksekokulları (2 Yıllık)							
SAĞLIK HİZMETLERİ MYO	1027	745	282	0	0	0	1027
TEKNİK BİLİMLER MYO	3659	1027	2632	1079	249	830	4738
SOSYAL BİLİMLER MYO	2594	1305	1289	1489	565	924	4083
MUSTAFAKEMALPAŞA MYO	742	384	358	0	0	0	742
KARACABEY MYO	1348	663	685	10	2	8	1358

İNEGÖL MYO	1779	830	949	295	170	125	2074
İZNİK MYO	854	543	311	0	0	0	854
YENİŞEHİR İBRARİM ORHAN MYO	1072	542	530	31	24	7	1103
ORHANGAZİ YENİKÖY ASİL ÇELİK MYO	829	161	668	0	0	0	829
GEMLİK ASIM KOCABİYİK MYO	1343	487	856	0	0	0	1343
ORHANELİ MYO	392	302	90	0	0	0	392
KELES MYO	662	374	288	2	2	0	664
HARMANCIK MYO	601	312	289	0	0	0	601
BÜYÜKORHAN MYO	282	117	165	23	5	18	305
MENNAN PASINLI MYO	118	60	58	0	0	0	118
TOPLAM	17302	7852	9450	2929	1017	1912	20231
GENEL TOPLAM (ÖNLİSANS+LİSANS)	46476	23648	22828	7864	3001	4863	54340

Enstitü	Yüksek Lisans			Doktora			TOPLAM
	T	K	E	T	K	E	
Fen Bilimleri Enstitüsü	1591	589	1002	532	259	273	2123
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1789	1045	744	694	332	362	2483
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	139	109	30	207	124	83	346
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	600	413	187	251	167	84	851
TOPLAM	4119	2156	1963	1684	882	802	5803

GENEL TOPLAM(ÖNLİSANS+LİSANS+ENSTİTÜ+TIPTA UZMANLIK)

60143

5.1.1.2 Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları Tablo 32

Birimin Adı	Genel kontenjanı	Okul Birincisi Kontenjanı	Yerleşen	Ek Kontenjanı	Toplam Kaydolan	Doluluk Oranı(%)
Tıp Fakültesi	230	6	1	230	236	102
İkt.ve İdr.Bil.Fakültesi	690	22	16	695	696	101
Mühendislik Fakültesi	545	17	4	548	558	102
Veteriner Fakültesi	80	2	0	80	82	102
Ziraat Fakültesi	312	9	12	317	309	99
Eğitim Fakültesi	588	20	20	522	588	100
İlahiyat Fakültesi	178	4	9	176	173	97
Fen-Edebiyat Fak.	526	17	42	534	501	95
Hukuk Fakültesi	100	3	1	100	102	102
Güzel Sanatlar Fakültesi	81	0	37	67	67	83
İnegöl İşletme Fakültesi	185	6	7	187	184	99
Mimarlık Fakültesi	70	2	0	70	72	102
Spor Bilimleri Fakültesi	80	0	80	79	79	99
Sağlık Bilimleri Fakültesi	182	6	1	182	187	102
Diş Hekimliği Fakültesi	50	2	0	50	52	104
Devlet Konservatuvarı	35	0	34	6	6	17
Sağlık Hizmetleri M.Y.O.	200	6	7	200	199	99
Teknik Bilimler M.Y.O.	923	31	80	935	874	95
Sosyal Bilimler M.Y.O.	450	15	56	460	409	91
M.K.Paşa M.Y.O.	165	6	42	171	129	78
Karacabey M.Y.O.	345	10	49	355	306	89
İnegöl M.Y.O.	445	15	33	453	427	96
İznik M.Y.O.	205	7	42	211	170	83
Yenişehir İ.Orhan M.Y.O.	310	10	34	318	286	92
Orhangazi M.Y.O.	260	10	41	266	229	88
Gemlik A.Kocabıyık MYO	325	10	24	330	311	96
Orhaneli MYO	145	5	35	150	115	79
Keles MYO	150	5	31	154	124	83
Harmancık MYO	185	6	60	188	131	71
Büyükorhan MYO	105	3	21	106	87	83
Mennan Pasinli MYO	40	1	4	41	37	92

5.1.1.3. Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayıları
Tablo 33. Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayıları

BİRİMİ	Yatay Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı			Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı		
	K	E	T	K	E	T
Fen Bilimleri Enstitüsü	1	3	4	-	-	-
Sosyal Bilimler Enstitüsü	4	3	7	-	-	-
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	-	-	-	-	-	-
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	-	-	-	-	-	-
Tıp Fakültesi	11	3	14	-	-	-
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	59	46	105	25	17	42
Mühendislik Fakültesi	18	68	86	11	2	13
Veteriner Fakültesi	10	5	15	3	4	7
Ziraat Fakültesi	20	25	45	-	-	-
Eğitim Fakültesi	43	25	68	2	1	3
İlahiyat Fakültesi	8	4	12	4	-	4
Fen-Edebiyat Fakültesi	63	21	84	14	8	22
Hukuk Fakültesi	18	14	32	3	5	8
Güzel Sanatlar Fakültesi	2	2	4	-	-	-
İnegöl İşletme Fakültesi	8	12	20	11	4	15
Mimarlık Fakültesi	4	7	11	2	0	2
Spor Bilimleri Fakültesi	1	8	9	-	-	-
Diş Hekimliği Fakültesi	5	3	8	-	-	-
Devlet Konservatuvarı	-	-	-	-	-	-
Sağlık Bilimleri Fakültesi	23	4	27	2	4	6
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	25	10	35	-	-	-
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	24	69	93	-	-	-
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	29	22	51	-	-	-
Mustafakemalpaşa Meslek Yüksekokulu	3	2	5	-	-	-
Karacabey Meslek Yüksekokulu	11	9	20	-	-	-
İnegöl Meslek Yüksekokulu	17	10	27	-	-	-
İzmit Meslek Yüksekokulu	2	1	3	-	-	-
Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu	4	6	10	-	-	-
Orhangazi Meslek Yüksekokulu	1	4	5	-	-	-
Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu	4	14	18	-	-	-
Orhaneli Meslek Yüksekokulu	1	-	1	-	-	-
Keles Meslek Yüksekokulu	0	2	2	-	-	-
Harmancık Meslek Yüksekokulu	1	-	1	-	-	-
Büyükorhan Meslek Yüksekokulu	3	1	4	-	-	-
Mennan Pasinli Meslek Yüksekokulu	1	1	2	-	-	-
TOPLAM	424	404	828	77	45	122

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.1.4. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

Tablo 34. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

BİRİMİ	2024-2025			2025-2026		
	Çift Anadal	Yan Dal	Toplam	Çift Anadal	Yan Dal	Toplam
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	12	2	14	14	0	14
Mühendislik Fakültesi	9	2	11	8	1	9
Ziraat Fakültesi	2	0	2	3	0	3
Eğitim Fakültesi	24	1	25	34	2	36
Fen-Edebiyat Fakültesi	12	3	15	11	1	12
Hukuk Fakültesi	0	0	0	0	0	0
Mimarlık Fakültesi	1	0	1	1	0	1
Spor Bilimler Fakültesi	0	0	0	0	0	0
Devlet Konservatuvarı	0	0	0	0	0	0
Sağlık Hizmetleri MYO	0	0	0	0	0	0
TOPLAM	60	8	68	71	4	75

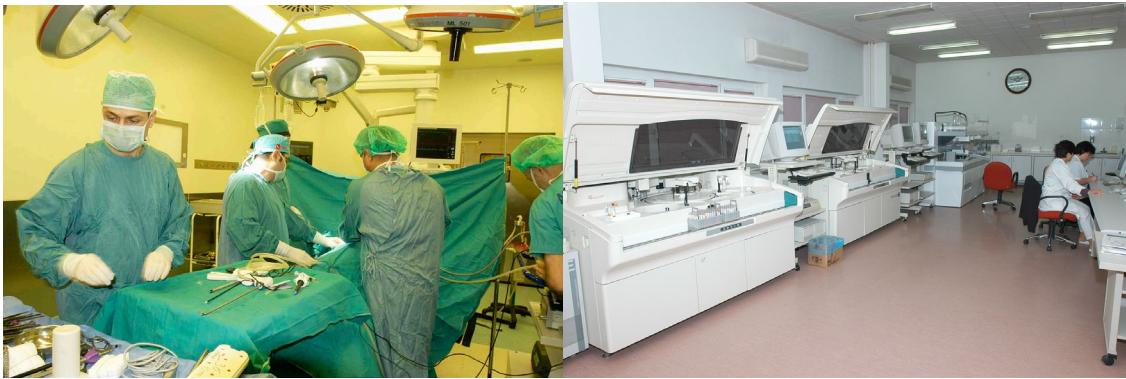
Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.2. Sağlık Hizmetleri

Tablo 35. Sağlık Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Hizmetleri

Hizmetin Niteliği	Sunulan Medikal Hizmetler (Adet)	
	2024 Yılı Tedavi	2025 Yılı Tedavi
Öğrenci Dış Tedavi	362	321
Personel Dış Tedavi	224	258
Psikolojik Danışma	1297	1497
TOPLAM	1883	2076

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



5.1.3. Barınma Hizmeti

Tablo 36. Barınma Hizmeti

Öğrenci Yurtlarının Adı	Kapasite		Mevcut		Doluluk Oranı(%)
	KIZ	ERKEK	KIZ	ERKEK	
Güler Osman Köseoğlu Kız Öğrenci Yurdu	104	0	79	0	75,96
Yenişehir H. Halil Orhan Öğrenci Yurdu	144	0	133	0	92,36
Karacabey M. Y. O. Öğrenci Yurdu	96	96	55	11	34,38
Orhaneli M. Y. O. Öğrenci Yurdu	48	0	40	0	83,33
TOPLAM	392	96	307	11	65,16

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



5.1.4. Beslenme Hizmeti

Tablo 37. Beslenme Hizmeti

Yemek Hizmeti Sunulan Merkezler	Yemek Adedi			
	2024 Yılı Personel	2024 Yılı Öğrenci	2025 Yılı Personel	2025 Yılı Öğrenci
Çamlık Personel Yemekhanesi	89.559	-	83.068	-
Merkez Öğrenci Yemekhanesi	0	595.689		561.023
Rektörlük Yemekhanesi	1.779	119	1556	196
Ziraat Çiftlik	289	3.781	83	2.691
A.O.S. Myo Yemekhanesi	301	23.941	603	21.877
İlahiyat Fak. Yemekhanesi	3.132	76.351	2.615	64.907
Konservatuar	140	8.828	132	8.914
İnegöl	1.500	8.495	1.316	7.652
M.Kemalpaşa	257	5.105	114	4.094
Karacabey	551	5.182	333	3.830
Mudanya Güzel Sanatlar Fakültesi	587	2.989	395	3.135
Büyükorhan	409	6.783	273	59.300
Harmancık	466	5.058	363	4.580
Yenişehir	416	11.687	234	9.385
Keles	88	2.649	99	2.951
İznik	450	6.670	662	6.987
Gemlik	1.372	18.106	1.033	14.272
Orhangazi	346	6.394	395	7.095
Orhaneli	618	5.913	660	6.300
TOPLAM	102.260	793.740	93.934	789.189

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.5. Kültürel Faaliyetler

Tablo 38. Öğrenci Toplulukları Tarafından Düzenlenen Kültürel Faaliyetler

TOPLULUK ADI	2024	2025
KÜLTÜR SANAT TOPLULUKLARI		
Akademik Gelişim Topluluğu	511	528
Anadolu Mektebi Kültür ve Edebiyat Topluluğu	108	125
Asım Kocabıyık Yerleşkesi Tiyatro Topluluğu	128	201
BUÜ Kadın ve Aile Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Topluluğu	65	138
Çocuk Edebiyatı ve Çocuk Kitapları Topluluğu	60	67
Çok Sesli Müzik Topluluğu	100	102
Dans Topluluğu	475	557
Diriliş Öğrenci Topluluğu	36	41
Disiplinler Arası Düşünce Topluluğu	48	49
Diş Hekimleri Müzik Topluluğu	57	66
Düşünce ve Hareket Topluluğu	41	53
Düşünce ve Medeniyet Topluluğu	70	71
Edebiyat Topluluğu	123	133
Entelektüel Tıp Topluluğu	37	43
Erasmus Topluluğu	553	685
Fikir ve Aksiyon Topluluğu	40	52
Fotoğraf Amatörleri Topluluğu	434	471
Geçerken Topluluğu	131	140
Geleneksel Türk Sanatları Araştırma Topluluğu	23	56
Genç Düşünce Topluluğu	71	102
Genç Kalemler Topluluğu	65	81
Genç Kızılay Topluluğu	324	358
Genç Tema Topluluğu	219	231
Genç Yeşilay Topluluğu	163	211
Halk Oyunları Topluluğu	170	176
İlahiyat Mesleki Gelişim Topluluğu	-	31
İnsani Yardım Topluluğu	99	102
İpek Yolu Uluslararası Öğrenci Topluluğu	31	41
Kardeş Gönülleri Topluluğu	79	88
Kritik ve Analitik Düşünme Topluluğu	-	45
Kurgusal Evren Topluluğu	218	230
Lösev Fayda Topluluğu	259	284
Medeniyet Topluluğu	35	39
Mescid Topluluğu	37	43
Milli Düşünce Topluluğu	53	62
Minik Eller Topluluğu	139	140

Müzik Topluluğu	414	444
Öncü Kuşak Topluluğu	36	39
Renkli Gülücükler Topluluğu	69	71
Sağlık Bilimleri Enstitüsü Lisansüstü Öğrencileri Topluluğu	43	45
Sağlık ve Etik Düşünce Topluluğu	49	51
Sanat İyileştirir Topluluğu	-	42
Sinema Topluluğu	514	543
Tarih ve Kültür Topluluğu	127	182
Tıbbiyeli Müzisyenler Topluluğu	37	39
Tıp Fotoğraf Topluluğu	59	63
Tiyatro Topluluğu	358	389
Toplum Gönüllüleri Topluluğu	240	275
Türk Dünyası Gençlik Topluluğu	110	120
Türk Dünyası ve Kültürü Topluluğu	80	96
Türk Müziği Topluluğu	46	61
Türkçeye Saygı Topluluğu	-	59
Uludağ Akademik Müzik Topluluğu	4	17
Uluslararası Genç Gönüllüler Topluluğu	529	562
Unesco Topluluğu	102	124
Ülfet Maarif ve Medeniyet Topluluğu	33	34
Üniversiteli Aktif Gençler Topluluğu	16	32
Vefa Topluluğu	38	46
Yaratıcı Drama Topluluğu	43	52
Yazma ve Matbu Eserler Topluluğu	18	20
Yedi Hilal Topluluğu	71	79
Yeni Nesil Gençlik Topluluğu	38	54
Yeniden Doğuş Topluluğu	41	42
Toplam	8117	9423
BİLİM TOPLULUKLARI		
Adalet Topluluğu	184	237
Arkeoloji Topluluğu	102	115
Atatürkçü Düşünce Topluluğu	227	258
Avrupa Tıp Öğrencileri Birliği Topluluğu	69	70
Bilim Teknoloji Gençleri Topluluğu	-	35
Bilim ve Astronomi Topluluğu	36	54
Bilim ve Doğa Topluluğu	75	84
Bilimsel Araştırmalar Topluluğu	73	87
Biyoloji Topluluğu	167	190
Biyoteknoloji ve Genetik Mühendisliği Topluluğu	136	149
Bursa Uludağ Tıp Öğrencileri Birliği Topluluğu	63	69

Bursa Uludağ Yazılım Topluluğu	106	140
Dijital Oyun Tasarım Topluluğu	148	161
Elektromobil Topluluğu	194	200
Felsefe Topluluğu	139	153
Fizik Topluluğu	71	80
Futuristik Tıp Topluluğu	-	30
Genç Mühendisler Topluluğu	526	604
Genç Mütefekkir Topluluğu	38	38
Hayvan Dostları Topluluğu	132	133
IEEE-Elektrik Elektronik Mühendisliği Öğrenci Topluluğu	315	343
İnsan ve Evren Topluluğu	36	39
İslam Tarihi Topluluğu	76	82
Kafkasya Bilimsel Araştırmalar Topluluğu	32	33
Kalite Elçileri Topluluğu	68	82
Kimya Topluluğu	263	285
Klinik Etik Tartışmalar Topluluğu	88	88
Makina Topluluğu	119	125
Mobilite ve İnovasyon Topluluğu	36	49
Moleküler Biyoloji ve Genetik Topluluğu	159	171
Nadir Hastalıklar Topluluğu	-	29
Otomotiv Topluluğu	529	584
Otonom Sistemler Geliştirme Topluluğu	126	138
Psikanaliz Topluluğu	94	100
Psikoloji Topluluğu	477	501
Robot Topluluğu	183	184
Sanat Tarihi Topluluğu	141	148
Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Topluluğu	387	432
Sosyoloji Topluluğu	110	131
Sürdürülebilirlik Topluluğu	47	57
Uludağ Nörobilim Topluluğu	7	43
Uludağ Teknofest Topluluğu	586	612
Ulujen Yenilenebilir Enerji Topluluğu	32	36
Veri Bilimi Topluluğu	68	77
Yapay Zeka Topluluğu	525	548
Ziraat Topluluğu	169	184
Toplam	7159	7988
MESLEKİ TOPLULUKLAR		
Akademik ve Nitelikli Kariyer Topluluğu	44	57
Gemlik Denizcilik Topluluğu	134	248
Acil Yardım Topluluğu	93	200

Altın Kepçe Topluluğu	62	81
Biyosistem Mühendisliği Topluluğu	76	95
BüyükOrhan MYO Topluluğu	38	40
Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Topluluğu	454	459
Çevre Topluluğu	128	144
Çiftlik Gönüllüleri Topluluğu	185	236
Dünya Dilleri Topluluğu	91	101
Ekonometri Topluluğu	79	86
Endüstri Mühendisliği Topluluğu	274	284
Evrensel Sağlık Topluluğu	142	176
Fıkıh Topluluğu	142	165
Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Topluluğu	235	238
Genç Coğrafyacılar Topluluğu	161	165
Genç Girişimciler Topluluğu	44	118
Genç Veteriner Hekimler Birliği Topluluğu	206	208
GENIN Yenilikçi Nesil Topluluğu	59	79
Gıda Topluluğu	286	305
Gökyüzüne Uzanan Hayaller Topluluğu	-	32
Hadis Topluluğu	93	103
Hür Eğitimciler Topluluğu	128	140
İktisat Topluluğu	166	182
İnegöl İşletme Topluluğu	292	350
İnsan Kaynakları Topluluğu	294	311
İslam İktisadi Araştırmaları Topluluğu	32	38
İş Sağlığı ve Güvenliği Topluluğu	53	55
İşletme Topluluğu	272	306
Kadın ve Aile Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Topluluğu	-	138
Karacabey MYO Kültür-Sanat, Bilim, Mesleki ve Spor Topluluğu	48	85
Kıraat Topluluğu	41	41
Maliye Topluluğu	202	215
Matematik (Fen-Edeb.)Topluluğu	98	117
Mimarlık Topluluğu	234	241
Model Birleşmiş Milletler ve Hukuk Dava Yarışmaları Topluluğu	41	57
Ombudsmanlık Topluluğu	45	54
Orhaneli MYO Bilim Kültür Sanat Mesleki ve Spor Topluluğu	75	79
Özel Eğitim Topluluğu	97	162
Peyzaj Mimarlığı Topluluğu	47	79
Psikolojik Danışma ve Rehberlik Topluluğu	170	174
Sağlık ve İyilik Hareketi Topluluğu	43	49
Sınıf Öğretmenliği Topluluğu	173	182
Stratejik Düşünce Topluluğu	97	126

Tarım Ekonomisi Topluluğu	69	77
Tarla Topluluğu	-	44
Tekstil Mühendisliği Topluluğu	195	203
Temyiz Topluluğu	187	242
Uludağ Diş Hekimliği Topluluğu	122	147
Uludağ Hukuk Topluluğu	231	308
Uluslararası İlahiyatçılar Topluluğu	84	86
Uluslararası İlişkiler Topluluğu	431	516
Uluslararası Ticaret Topluluğu	536	602
Uluslararası Veteriner Öğrencileri Topluluğu	222	240
Yapı Topluluğu	107	117
Yenişehir İbrahim Orhan MYO Kültür Sanat Bilim Mesleki ve Spor Topluluğu	270	316
Yeşil Ekonomi Topluluğu	41	43
Yönetim Bilişim Sistemleri Topluluğu	323	472
Zootekni Topluluğu	107	133
Toplam	8599	8850
SPOR TOPLULUKLARI		
Akut Arama ve Kurtarma Topluluğu	390	454
Deniz Elçileri Topluluğu	46	48
Anda Arama Kurtarma Topluluğu	119	117
Atlı Spor Topluluğu	670	697
Bisiklet Topluluğu	267	298
Dağcılık ve Doğa Sporları Topluluğu	379	404
Geleneksel Türk Okçuluğu Topluluğu	150	168
Havacılık Topluluğu	308	414
Kano Topluluğu	199	238
Korumalı Futbol Topluluğu	116	118
Mağara Araştırmalar Topluluğu	129	130
Masa Tenisi Topluluğu	294	346
Motor Sporları Topluluğu	197	203
Okçuluk Topluluğu	229	257
Rafting Topluluğu	74	101
Satranç Topluluğu	163	179
Sualtı Topluluğu	393	429
Taekwondo-Wing Chun Topluluğu	126	146
Uludağ Amatör Radyo Telsizciler Topluluğu	-	107
Uludağ Basketbol Topluluğu	291	317
Uludağ Futbol Topluluğu	KAPANDI	142
Uludağ Oryantiring Topluluğu	189	215

Üniversiteli Bursasporlular Topluluğu	132	139
Voleybol Topluluğu	266	358
Toplam	5127	6025
ULUSLARARASI ÖĞRENCİ TOPLULUKLARI		
Afrika Dünyası Kültürleri Topluluğu	51	59
Ahıska Kültür ve Sanat Topluluğu	62	63
Azerbaycan Kültür ve Sanat Topluluğu	66	77
Balkan Topluluğu	KAPANDI	44
Biz Biriz Uluslararası Gençlik Topluluğu	48	75
Endonezyalı Öğrenciler Topluluğu	-	33
Filistinli Öğrenciler Topluluğu	58	65
İranlı Öğrenciler Topluluğu	34	35
Kırgızistan Kültür ve Sanat Topluluğu	-	38
Özbekistan Kültür ve Sanat Topluluğu	43	46
Somali Kültür-Eğitim ve Sanat Topluluğu	36	35
Sudanlı Öğrenciler Topluluğu	39	41
Suriyeli Gençlik Kültür Topluluğu	175	196
Uluslararası Öğrenci Topluluğu	270	352
Toplam	882	1159
Kültür Sanat Toplulukları	8117	9423
Bilim Toplulukları	7159	7988
Mesleki Topluluklar	8599	8850
Spor Toplulukları	5127	6025
Uluslararası Öğrenci Toplulukları	882	1159
TOPLAM ÜYE SAYISI	29884	33445

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.6. Spor Hizmetleri

Tablo 39. Spor Hizmetleri

	Faaliyet Sayısı	Sporcu Sayısı	Antrenör İdareci Sayısı
Kurum İçi	5	650	10
Kurum Dışı	Ulusal	12	16
	Uluslararası	2	2
TOPLAM	19	792	27

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



5.1.7. Öğrencilere Sunulan Diğer Hizmetler

5.1.7.1. Farabi Değişim Programı

Tablo 40. Farabi Değişim Programı Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

Değişim Programından Yararlanan	2022-2023	2023-2024	2024-2025	2025-2026
Giden Öğrenci	0	0	0	0
Gelen Öğrenci	0	0	0	0

Kaynak: Farabi Kurum Koordinatörlüğü

5.1.7.2. Değişim Programları

Tablo 41. Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

Değişim Türü	Değişim Programından Yararlanan	2023-2024	2024-2025
Giden Öğrenci	Öğrenim	170	141
	Staj	43	40
	TOPLAM	213	181
Gelen Öğrenci	Öğrenim	16	13
	Staj	2	3
	TOPLAM	18	15

Kaynak: ERASMUS Kurum Koordinatörlüğü

5.2. Araştırma Hizmetleri

Üniversitemizde 2013 yılında kurulan Akademik Bilgi Sistemi (UAKBİS) aracılığı ile on binlerce makale, kitap, bildiri, proje ve benzeri akademik faaliyet ve çıktı kayıt altına alınmıştır. Bu veri tabanı sürekli güncellenmekte ve veri sayısı ve içeriği sürekli zenginleşmektedir. Kullanıcılar Üniversitemiz ana sayfasında yer alan butondan veya <http://uakbis.uludag.edu.tr> adresini kullanarak akademik yayın ve faaliyetlerini otomasyon sistemine girmektedir.

5.2.1. Bilimsel Araştırma Projeleri

Tablo 42. Bilimsel Araştırma Projeleri

Proje Türü	2023 Yılından Devrenden Proje Sayısı	2025 Yılında Yeni Eklenen Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	Desteklenen Toplam Proje Sayısı	İptal Edilen Proje Sayısı
Rektörlük BAP Tarafından Desteklenen Proje Sayısı	286	336	239	622	4
TÜBİTAK Kaynaklarından Desteklenen Proje Sayısı	137	64	32	167	0
Diğer Kaynaklardan Desteklenen Proje Sayısı (TÜSEB)	8	5	5	8	0

Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Koordinasyonu Birimi

5.3. Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz bünyesindeki topluma yönelik sağlık hizmetleri Bursa Uludağ Üniversitesi Hastanesi tarafından verilmektedir.

5.3.1. Bursa Uludağ Üniversitesi Hastanesi

Tablo 43. Bursa Uludağ Üniversitesi Hastanesi Laboratuvar İstatistikleri

	ÇALIŞILAN TEST SAYISI			
	2022 Yılı	2023Yılı	2024Yılı	2025Yılı
Acil Laboratuvar	2.423.481	2.525.894	2.728.960	2.736.086
Bakteriyoloji Laboratuvarı	156.954	172.264	177.913	182.878
Merkez Biyokimya Laboratuvarı	5.800.588	6.556.062	6.824.540	7.094.731
Elisa Laboratuvarı	327.570	360.694	372.163	397.735
İmmünoloji Laboratuvarı	213.616	217.855	245.253	255.506
Kan Merkezi	465.833	478.779	472.539	449.369
Kan Gazı Laboratuvarı	135.605	158.522	188.576	215.583
Mikoloji Laboratuvarı	11.563	14383	13.828	11.619
PCR Laboratuvarı	103.496	26.317	24.212	26.045
Parazitoloji Laboratuvarı	3.072	2924	3.000	3.224
Tıbbi Genetik Laboratuvarı	24.750	33212	27.049	30.798
Tüberküloz Laboratuvarı	37.501	41801	36.918	34.132
Genel Toplam	9.704.029	10.588.707	11.101.123	11.437.706

Tablo 44 Bursa Uludağ Üniversitesi Hastanesi Yıllık İstatistikleri

Yıllar	2024	2025
Mevcut Normal Yatak Sayısı	800	718
Mevcut Yoğun Bakım Yatak Sayısı	100	133
Poliklinik Hasta Sayısı	1.409.886	1.419.293
Yatan Hasta Sayısı	40.085	40.911
Taburcu Olan Hasta Sayısı	39.612	40.453
Ölen Hasta Sayısı	1.320	1.362
Yatılan Gün Sayısı	277.019	281.422
Hastanın Ortalama Kalış Gün Sayısı	6,5	7
Yatak İşgal Oranı %	84,0	92.64
Yapılan A1 Grubu Ameliyat Sayısı	8845	10353
Yapılan A2 Grubu Ameliyat Sayısı	10011	12351
Yapılan A3 Grubu Ameliyat Sayısı	8292	7390
Yapılan B Grubu Ameliyat Sayısı	3698	4409
Yapılan C Grubu Ameliyat Sayısı	4478	5809
Yapılan D Grubu Ameliyat Sayısı	4734	6585
Yapılan E Grubu Ameliyat Sayısı	3340	2187
Normal Doğum Sayısı	330	324
Sezaryan Doğum Sayısı	541	534

Kaynak: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi

Tablo 45. Bakım Yapılan Cihaz Sayısı ve Toplam Kalibrasyon Sayısı

Yıl	Cihaz Sayısı	Kalibrasyon Sayısı	Bakım Sayısı
2022	5965	4251	1023
2023	5965	4251	1023
2024	7054	6573	1072
2025	7130	6204	1058

Kaynak: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi

5.3.2.Veteriner Fakültesi – Hayvan Hastanesi

Tablo 46. Hayvan Hastanesi İstatistik Bilgileri

		At	Sığır	Koyun Keçi	Köpek Muayene Aşı	Kedi Muayene Aşı	Diğer	Toplam
İç Hastalıklar	Klinik	1	2	24	374 109	633 189	53	1087 298
	Gezici Klinik	62	398	475	-	-	-	935
	Çağrılı Sistem	-	-	-	-	-	-	-
	Çiftlik	-	147	8	-	-	-	155
Cerrahi	Klinik	-	-	24	201	318	28	571
	Gezici Klinik	57	325	205	-	-	-	587
	Çağrılı Sistem	-	-	-	-	-	-	-
	Çiftlik	-	196	68	-	-	-	264
Doğum	Klinik	3	-	1	46	41	1	92
	Gezici Klinik	59	500	300	-	-	-	859
	Çağrılı Sistem	-	-	-	-	-	-	-
Suni Tohumlama	Çiftlik	-	21	2	-	-	-	23
	Gezici Klinik	-	-	-	-	-	-	-
	Toplam	-	-	-	-	-	-	-
Nöbet		-	-	38	198	356	34	626
GENEL TOPLAM		182	1589	1145	928	1537	116	5497

Kaynak: Veteriner Fakültesi

5.4. Personele Sunulan Hizmetler

5.4.1. Yaşam Boyu Eğitim

Tablo 47. Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Akademik ve İdari Personel

Değişim Türü	Değişim Programından Yararlanan		Kişi Sayısı
Giden	Öğretim Elemanı	Ders Verme	36
	Personel	Eğitim Alma	38
TOPLAM			
Gelen	Öğretim Elemanı	Ders Verme	9
	Personel	Eğitim Alma	31
TOPLAM			

Kaynak: ERASMUS Kurum Koordinatörlüğü

5.4.2. Öğretim Üyesi Yetiştirme Kurum Koordinatörlüğü (ÖYP)

Tablo 48. ÖYP Kapsamında Gelen Araştırma Görevli Sayısı

Birim	Doktora	Yüksek Lisans/Doktora	Toplam
Fen Bilimleri Enstitüsü	0	0	0
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	0	0	0
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	0	0	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	0	0	0
TOPLAM	0	0	0

Kaynak: Öğretim Üyesi Yetiştirme Kurum Koordinatörlüğü

6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

6.1. İç Kontrol Sistemi

•Rektörlük Makamının 18.02.2025 tarih ve E.203194 sayılı olurları ile 2025-206 yıllarını kapsayan İç kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı oluşturulmuştur.

•Hazine ve Maliye Bakanlığınca yayınlanan Kamu İç Kontrol Yönetmeliği çerçevesinde hazırlanan Bursa Uludağ Üniversitesi İç Kontrol Sistemi Usul ve Esasları; Bursa Uludağ Üniversitesi Senatosunun 25 Eylül 2025 tarih ve 2025-25 sayılı oturumunda kabul edilerek yürürlüğe girmiştir.

•Harcama birimlerinin iç kontrol standartlarına uyum çalışmaları, İç Kontrol Koordinatörlüğümüz tarafından belirlenen kademeli geçiş takvimine göre yürütülmektedir.

İç Kontrol çalışmaları kapsamında;

•İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu ve İç Kontrol Çalışma Ekipleri mevcuttur. İç Kontrol Koordinatörlüğü ile Kalite Koordinatörlüğünün işbirliğini geliştirmek ve iki koordinatörlük bünyesinde yürütülen faaliyetlerde koordinasyonu arttırmak amacıyla, birim kalite komisyonlarındaki üyeler iç kontrol çalışmalarından da sorumlu olacak şekilde görevlendirilmiştir. Ayrıca her birimde risk yönetimi çalışmalarından sorumlu olacak şekilde bir 'Risk Temsilcisi' belirlenmiştir.

•Etik Kurulumuz mevcuttur. Bursa Uludağ Üniversitesi Etik Kurulu ve Etik Davranış İlkeleri Yönergesi kapsamında oluşturulan Etik Davranış İlkelerinin tüm personelimiz tarafından benimsenmesi ve uygulanmasını sağlamak amacıyla, Etik Kurulu Web Sayfası oluşturulmuştur. İlgili web sayfasında, Yönerge, Etik Davranış İlkeleri, Başvuru Formu, Başvuru Aşamaları, Etik Taahhütnameşi bulunmaktadır.

•Üniversitemiz teşkilat şeması ve birimlerimize ait teşkilat şemaları mevcuttur.

•Üniversitemizde görev, yetki ve sorumluluklar açık bir şekilde belirlenmiştir. Yetki devirleri mevzuat ve kurum içi düzenlemeler doğrultusunda yapılmaktadır. Yetki devirlerine ilişkin Yetki Devri ve İmza Yetkileri Yönergesi mevcuttur.

* Üniversitemiz iç kontrol çalışmaları ile kalite çalışmalarının koordineli şekilde yürütülebilmesi ve Üniversitemiz personeli açısından kullanım kolaylığı sağlanması amacıyla kalite otomasyonu ile iç kontrol otomasyonunun birleştirilerek KİKSİS_Kalite ve İç Kontrol Otomasyonu oluşturulmuştur, otomasyon iyileştirme çalışmaları devam etmektedir.

•Üniversitenin tüm birimlerinde mevcut iş tanımları bulunmaktadır. İş akış süreçleri KİKSİS_Kalite ve İç Kontrol Otomasyonunda tanımlanmış ve güncellenmektedir.

•Hassas görevlerin belirlenmesi ve raporlanması görev tanımları kapsamında KİKSİS_Kalite ve İç Kontrol Otomasyonunda yapılmıştır.

•Yönetici ve personelinin yetkinliğinin artırılması, mesleki ve kişisel gelişiminin sağlanması amacıyla hizmet içi eğitimler Hizmet içi Eğitim Prosedürü kapsamında yürütülmektedir.

*Üniversitemiz 2024-2028 dönemi Stratejik Planı katılımcı yöntemlerle hazırlanmıştır. Planın yıllık uygulamaları içeren performans programları bulunmaktadır.

•Bütçe, Stratejik plan ve Performans programına uygun olarak hazırlanmaktadır.

•Üniversitemizin risk yönetimi stratejisinin belirlenmesi, yetki ve sorumlulukların tanımlanması, risklerin tespit edilmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesine ilişkin usul ve esasları kapsayan Risk Yönetimi Strateji Belgesi bulunmaktadır.

• Üniversitemiz 2024-2028 Stratejik Planında oluşturulan hedeflere ilişkin belirlenen riskler izlenmektedir.

• Faaliyet/iş süreçlerine ilişkin riskler ve kontrol faaliyetleri, birimler tarafından KİKSİS_Kalite ve İç Kontrol Otomasyonuna kaydedilmektedir.

• Ön mali kontrol, harcama birimleri tarafından yapılan kontroller ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yapılan kontrollerden oluşmaktadır. Ön mali kontrol işlemleri, Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliği kapsamında yürütülmektedir.

• Yıllık faaliyetlere ait sonuçlar ve değerlendirmeler kurum web sayfamızda yayımlanmaktadır.

• Bursa Uludağ Üniversitesi Doküman Otomasyon Sistemi (UDOS) üzerinden gelen ve giden evrak zamanında kaydedilmekte ve standartlara uygun bir şekilde sınıflandırılmaktadır.

• Mevcut bilgi yönetim sistemleri bilgi güvenliğini ve yedekleme gerekliliklerini sağlayacak BİDB Risk Değerleme ve İşleme Prosedürü, BİDB Sistem Temini Geliştirme Bakım Prosedürü, BİDB Fiziksel Güvenlik Prosedürü, Erişim Kontrol Prosedürü mevcuttur.

• İç Denetim Birim Başkanlığı ile yıllık olağan toplantı yapılarak iç kontrol çalışmaları önerileri alınmıştır.

• 2025 Yılı İç Kontrol Sistemi değerlendirme anketi yapılmış ve raporlanmıştır.

• 2025 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır.

6.2. İç Denetim

Bursa Uludağ Üniversitesi İç Denetim Birim Yönergesi gereğince, kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğinin değerlendirildiği ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız, tarafsız nesnel güvence sağlamak ve danışmanlık faaliyetleri için İç Denetçiler tarafından yapılan denetimler sonucu düzenlenen 2025 yılı iç denetim raporları aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Tablo 49. İç Denetim Raporlarında Tespit Edilen Bulguların Dağılımı

Denetlenen Birimler	Denetlenen Süreç ve Faaliyetler	Denetim Türü	Bulgu Sayısı	Önem Düzeyi Yüksek Bulgu Sayısı	Öneri Sayısı
Bursa Uludağ Üniversitesi Hastanesi	Döner Sermaye Muhasebe İşlemleri Süreci	Sistem ve Mali Denetimi	13	6	32
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Özel Bütçe Satın Alma İşlemleri Süreci	Uygunluk Denetimi	16	9	22
Bilim ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi (BİTUAM)- Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (ULUTÖMER)	Uygulama ve Araştırma Merkez Faaliyetleri Süreci	Sistem Denetimi	18	4	51

Kaynak: İç Denetim Birimi Başkanlığı



B-İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

2024-2028 Stratejik Planı Amaç ve Hedefler

Amaç 1 Eğitim - Öğretimin Kalitesini Artırmak

1.1 Öğrenci Niteliğini Artırmak

1.2 Eğitim ve Öğretimde Uluslararasılaşmayı Artırmak

Amaç 2Özgün ve Nitelikli Bilimsel Araştırmalar Yapararak Çıktılarını Toplumsal ve Ekonomik Faydaya Dönüştürmek

2.1 Ulusal Ve Uluslararası Araştırma Fonlarından Yararlanma Kapasitesini ve Bilimsel Çıktılarını Artırmak

2.2 Ar-Ge ve Girişimcilik Odaklı Teknopark Firmalarının Sayısını ve Etkinliğini Artırmak

2.3 Araştırmalardan Elde Edilen Sonuçlardan Patent, Faydalı Model ve Tescil Almak ve Uygulamaya Aktarmak ve uygulamaya aktarmak

Amaç 3 Sosyal Sorumluluk Bilinci ile Toplumsal Katkısı Geliştirmek

3.1 Topluma Katkı Amacıyla Yapılan Faaliyetlerin Sayı, Nitelik ve Katılımcılarını Artırmak

3.2 Sağlık Hizmetlerini Çeşitlendirmek ve Niteliğini Artırmak

Amaç 4 Kurumsal Kapasiteyi Artırmak ve Kurum Kültürünü Geliştirmek

4.1 Kurumsal Memnuniyetin Artırılması

4.2 Kurumsal Kültürün Geliştirilmesi

4.3 Üniversitenin Sürdürülebilirliğini Artırmak



FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRME

1.3. Yatırım Projeleri

Tablo 49/B 2025 Eğitim Sektörü

Proje No	Proje Adı	Başlama Tarihi	2025 Yılı Bütçesi (TL)	Gerçekleşen Fıili Harcama (TL)
2025H03-259053	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	2025-2025	7.000.000,00	2.038.200,00
2024H03-233859	Kampüs Altyapısı	2024-2026	53.000.000,00	35.792.274,20
1991H03-175	Derslik ve Merkezi Birimler	1991-2025	195.000.000,00	175.417.396,73
2025H03-259059	Büyük Onarım	2025-2025	55.000.000,00	45.762.488,26

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı



B. PERFORMANS BİLGİLERİ

A- MALİ BİLGİLER

1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

1.1. ÖZEL BÜTÇE

1.1.1. Bütçe Gelirleri

Tablo 50. Bütçe Gelirleri

BÜTÇE GELİRLERİ	GERÇEKLEŞME		
	2023(TL)	2024(TL)	2025(TL)
HAZİNE YARDIMI	3.398.720.645	5.985.115.500	7.729.709.000
BAĞIŞ	3.279.514	3.963.496	3.433.881
ÖZGELİRLER	232.050.185	397.562.117	563.090.835
- Örgün Öğretim	37.919.730	68.555.667	97.917.072
- İkinci Öğretim	23.359.834	30.163.939	32.283.765
- Yaz Okulu	5.535.598	7.476.337	8.359.083
- Tezsiz Yüksek Lisans	4.962.301	7.535.469	5.387.854
- Tezli Yüksek Lisans	2.758.685	4.660.366	6.983.716
- Doktora	989.419	1.867.245	2.623.168
- Kira Gelirleri	16.789.130	29.339.685	53.112.615
- Araş. Proje Gelirleri Payı	68.766.775	131.870.277	184.766.087
- Diğer	70.968.713	116.093.132	171.657.475
TOPLAM GELİR	3.634.050.344	6.386.641.113	8.296.233.716

Tablo 51. Bütçe Gelirleri İcmali

BÜTÇE GELİRLERİ	GERÇEKLEŞME		
	2023(TL)	2024(TL)	2025(TL)
HAZİNE YARDIMI	3.398.720.645	5.985.115.500	7.729.709.000
BAĞIŞ	3.279.514	3.963.496	3.433.881
ÖZGELİRLER	232.050.185	397.562.117	563.090.835
TOPLAM GELİR	3.634.050.344	6.386.641.113	8.296.233.716

1.1.2. Diğer Finansman Kaynakları**Tablo 52. Diğer Finansman Kaynakları (Mali Yıl Başı)**

DİĞER MALİ KAYNAKLAR	2023 Mali Yılı (TL)	2024 Mali Yılı (TL)	2025 Mali Yılı (TL)
Muhasebe Birimi Kasa Bakiyesi	0	0	0
Banka Hs. Bakiyesi	31.066.447,60	33.681.422,60	38.589.597,79
Tek Hazine Kurumlar Hs. Bakiyesi (*)	99.595.567,57	56.279.740,88	2.576.096,92
TOPLAM	130.662.015,17	89.961.163,48	41.165.694,71

(*) Emanet hesaplardaki tutarlar dâhil (Projelere ait özel hesaplardaki tutarlar hariç) tutardır.

Kurumumuz 2023 yılı itibariyle tek hazine kurumlar hesabına geçmiştir.

1.1.3. Toplam Finansman İcmali**Tablo 53. Toplam Finansman İcmali**

FİNANSMAN KAYNAKLARI	2023 Yılı(TL)	2024 Yılı(TL)	2025 Yılı(TL)
Hazine Yardımı	3.398.720.645	5.985.115.500	7.729.709.000
Öz Gelir	232.050.185	397.562.117	563.090.835
Bağış	3.279.514	3.963.496	3.433.881
Diğer Finansman	204.816.997,42	331.576.257,00	413.378.000
GENEL TOPLAM	3.838.867.341	6.718.217.370	8.709.611.716

1.1.4. Bütçe Ödenek ve Harcamaları

Üniversitemize 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 8.846.584.000.- TL. ödenek tahsis edilmiş olup yıl sonunda toplam ödenek 9.271.103.936.- TL. olarak gerçekleşmiştir. Yıl sonu itibarıyla ödeneğin 8.932.731.778.-TL.'si harcanmıştır. Yıl sonu toplam ödeneğine göre harcamaların gerçekleşme oranı %96,35 olmuştur.

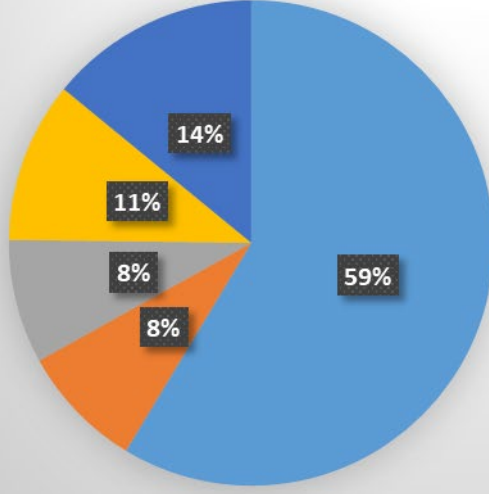
Tablo 54. 2025 Yılı Bütçe Ödenek ve Harcamaları

	Bütçe Ödeneği	Başlangıç Yıl Sonu Ödeneği	Toplam Yıl Sonu Toplam	Yıl Sonu Toplam Harcama	Yıl Sonu Ödeneğine Göre Harcama Oranı
01-PERSONEL GİDERLERİ	5.299.287.000	5.437.189.088	5.391.513.168	99,16%	
02- SOSYAL GÜV. KURUMLARINA DEV. PRİMİ GİDERLERİ	668.841.000	769.326.000	715.061.801	92,95%	
03-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	695.186.000	765.416.512	673.321.069	87,97%	
05-CARİ TRANSFERLER	932.270.000	993.992.336	971.286.214	97,72%	
06-SERMAYE GİDERLERİ	1.251.000.000	1.305.180.000	1.181.549.525	90,53%	
TOPLAM	8.846.584.000	9.271.103.936	8.932.731.779	96,35%	

Tablo 55. 2024-2025 Yılları Toplam Ödenek ve Harcamaları

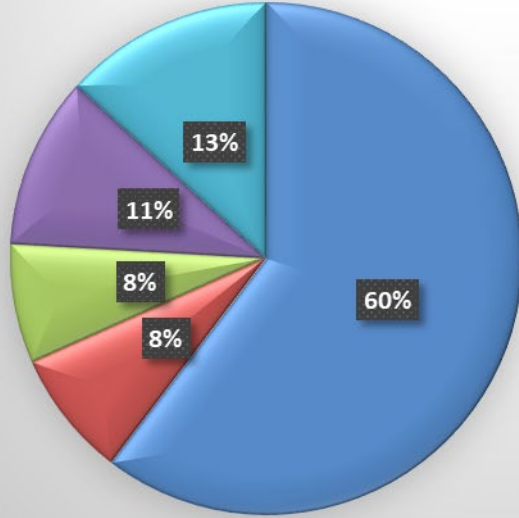
Ek. Kod	Ekonomik Kod Açıklama	2024 Yılı			2025 Yılı		
		Yıl Sonu Serbest Ödenek	Toplam	Harcama	Yıl Sonu Serbest Ödenek	Toplam	Harcama
01.	PERSONEL GİDERLERİ	4.108.413.633	4.043.644.883	5.437.189.088	5.391.513.168		
02.	SOSYAL GÜV. KURUMLARINA DEV.PRİMİ GİDERLERİ	536.578.000	508.611.013	769.326.000	715.061.801		
03.	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	590.186.881	478.008.926	765.416.512	673.321.069		
05.	CARİ TRANSFERLER	719.131.267	630.910.292	993.992.336	971.286.214		
06.	SERMAYE GİDERLERİ	708.354.000	705.431.689	1.305.180.000	1.181.549.525		
TOPLAM		6.662.663.781	6.366.606.803	9.271.103.936	8.932.731.779		

2025 YILI ÖDENEK DAĞILIMI



- 01. PERSONEL GİDERLERİ
- 02. SOSYAL GÜV. KURUMLARINA DEV.PRİMİ GİDERLERİ
- 03. MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ
- 05. CARİ TRANSFERLER
- 06. SERMAYE GİDERLERİ

2025 YILI HARCAMA DAĞILIMLARI



- 01. PERSONEL GİDERLERİ
- 02. SOSYAL GÜV. KURUMLARINA DEV.PRİMİ GİDERLERİ
- 03. MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ
- 05. CARİ TRANSFERLER
- 06. SERMAYE GİDERLERİ

Bursa Uludağ Üniversitesine 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen 8.846.584.000.- TL tutarındaki ödenek yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde 9.271.103.936.- TL olarak gerçekleşmiştir.

Söz konusu ödeneklerin kurum düzeyindeki toplam harcamalarından %60'ı Personel Giderlerine, %8'i Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %8'i Mal ve Hizmet Alım Giderlerine, %11'i Cari Transferlere, %13'ü Sermaye Giderlerine yapılarak yılsonu itibariyle toplam ödeneğe göre %96,35 oranında harcama gerçekleşmiştir.

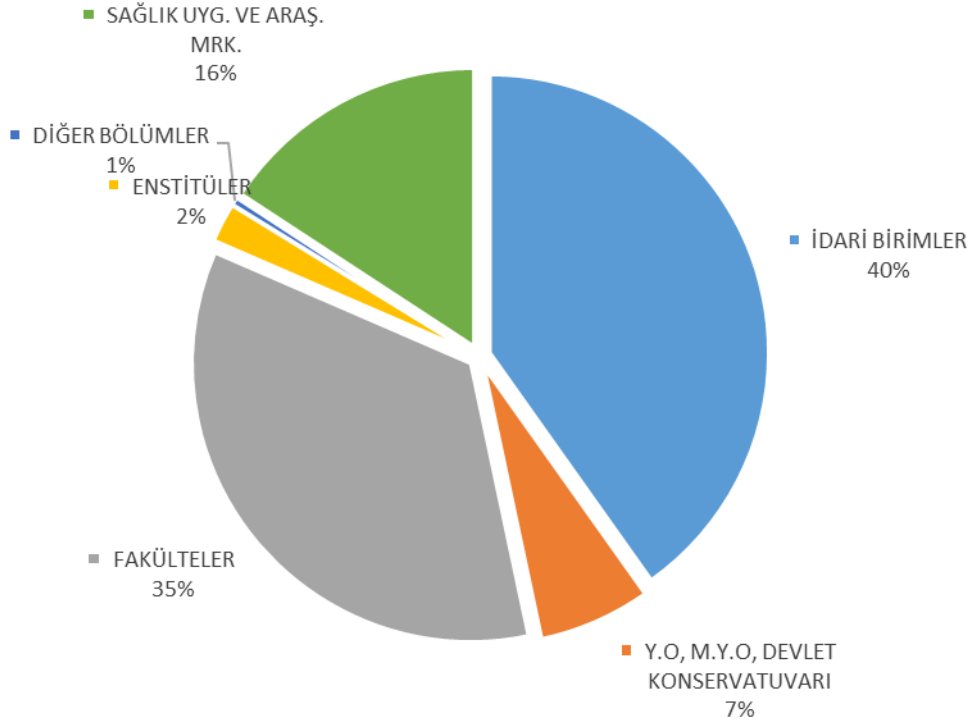
1.1.5. Faaliyet Düzeyinde Bütçe Giderleri

Tablo 56. 2025 Yılı Faaliyet Düzeyinde Bütçe Giderleri

FAALİYETLER	Bütçe Ödeneği	Başlangıç	Yıl Ödenek	Sonu	Toplam	Yıl Harcama	Sonu	Toplam
İnsan Kaynakları Yönetimine Yönelik Hizmetler	354.662.000		396.810.000			396.586.523		
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	17.772.000		13.199.000			12.508.725		
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	22.198.000		20.641.500			20.498.833		
Diğer Destek Hizmetleri	76.631.000		35.396.000			35.340.084		
Genel Destek Hizmetleri	242.984.000		394.173.500			370.894.026		
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	91.297.000		97.384.000			97.081.858		
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	7.984.000		13.738.092			12.766.518		
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	30.000.000		32.180.000			26.803.499		
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	1.495.191.000		1.999.524.197			1.958.527.323		
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri ve Erişimin Kolaylaştırılması	38.822.000		43.132.000			42.882.438		
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	4.975.204.000		4.768.403.346			4.592.426.440		
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	22.500.000		31.181.366			21.979.088		
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	10.000.000		10.000.000			5.750.658		
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	7.000.000		7.138.179			3.839.671		
FAALİYETLER	Bütçe Ödeneği	Başlangıç	Yıl Ödenek	Sonu	Toplam	Yıl Harcama	Sonu	Toplam
Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	0		0			0		
Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	0		763.335			542.980		
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0		1.455.000			1.146.063		
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	419.163.000		199.355.000			198.479.691		
ÖYP ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0		817.524			603.723		
Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	0		105.000			105.000		

Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	2.036.001	1.831.538
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	85.793.000	95.839.000	95.463.438
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	113.448.000	112.898.000	112.442.811
Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	3.127.000	3.147.000	3.119.087
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	99.000	99.000	82.504
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	5.353.000	6.779.760	6.271.154
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	41.473.000	47.749.000	38.307.232
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	21.238.000	21.238.000	803.174
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	95.191.000	215.788.137	215.788.137
Özel Kalem Hizmetleri	1.345.000	1.879.000	1.674.702
İç Denetim	6.916.000	4.061.000	3.161.125
Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	1.000.000	1.000.000	988.292
Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	560.193.000	560.193.000	549.128.366
Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	100.000.000	133.000.000	104.907.078
TOPLAM	8.846.584.000	9.271.103.937	8.932.731.779

Harcamaların İdari Düzeyde Dağılımı

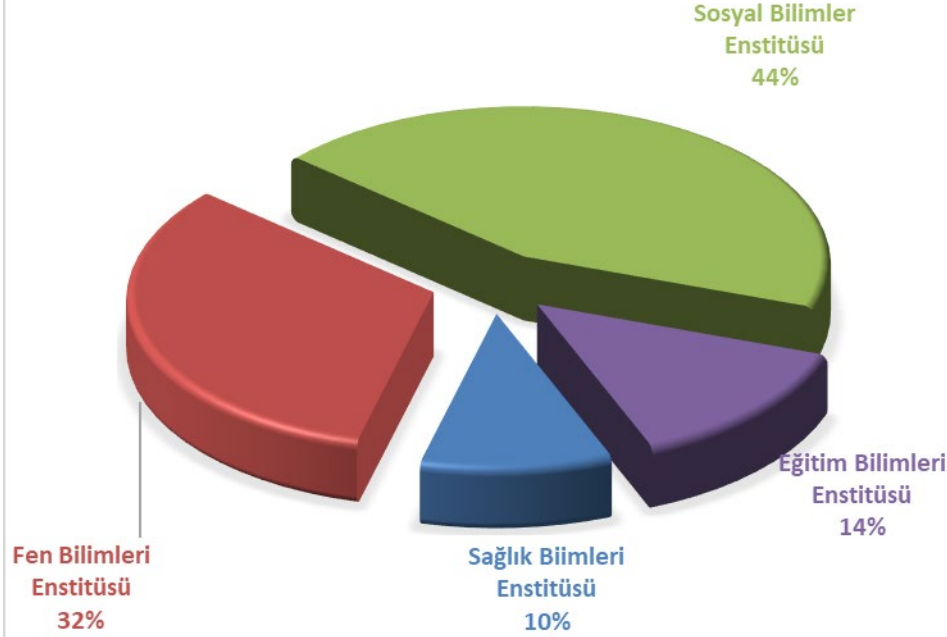


Üniversitemiz harcamaları toplulaştırılmış birimler bazında incelendiğinde ilk sırayı yaklaşık %40'lık pay ile idari birimler alırken, idari birimleri 2025 yılı harcamalarının yaklaşık %35'ini oluşturan fakülteler takip etmiştir. Yüksekokul, Meslek Yüksekokulu ve Devlet Konservatuvarının payı %7 olurken, Sağlık Uygulama Merkezinin harcama payı %16 olarak gerçekleşmiştir. Üniversitemiz bünyesinde bulunan 4 Enstitünün toplam harcama içindeki payı %2 Diğer Bölümlerin ise yaklaşık %1 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 57. 2025 Yılı Enstitülere Ait Ödenek ve Harcamalar

TOPLAM	01-PERSONEL GİD.			02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.			03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.			GENEL TOPLAM					
	Eğitim Enstitüsü	BilimleriSosyal Enstitüsü	BilimlerFen Enstitüsü	BilimleriSağlık Enstitüsü	Bilimleri	Bilimleri	Bilimleri	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA
404.218.000	43.659.000	173.869.000	140.721.000	45.969.000				KBÖ							
199.214.179	27.826.484	85.595.559	66.319.828	19.472.308				TOPLAM							
195.332.409	26.671.203	85.491.038	63.926.965	19.243.204				ÖDENEK							
								HARCAMA							
21.099.000	1.409.000	11.528.000	5.928.000	2.234.000				KBÖ							
6.452.000	639.000	3.367.000	1.497.000	949.000				TOPLAM							
6.388.431	626.634	3.331.757	1.488.745	941.295				ÖDENEK							
								HARCAMA							
976.000	204.000	319.000	203.000	250.000				KBÖ							
957.000	192.000	310.000	126.000	329.000				TOPLAM							
701.701	87.338	205.669	107.380	301.314				ÖDENEK							
								HARCAMA							
426.293.000	45.272.000	185.716.000	146.852.000	48.453.000				KBÖ							
206.623.179	28.657.484	89.272.559	67.942.828	20.750.308				TOPLAM							
202.422.542	27.385.175	89.028.463	65.523.091	20.485.812				ÖDENEK							
								HARCAMA							

2025 YILI ENSTİTÜLER HARCAMA GRAFIĞI



2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Bursa Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödeneğin 426.293.000.-TL'si Enstitülere ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yılsonu toplam ödenek 206.623.179.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 202.422.542.-TL'si harcanarak toplam ödenğe göre gerçekleşme oranı %97,9 olmuştur. Bu oranın başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %47,48 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %96,41'i Personel Giderlerine %3,12'si Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %0,46'sı ise Mal ve Hizmet Alım Giderlerine tahsis edilmiştir.

Enstitü harcamaları içerisinde ilk sırayı %44 ile Sosyal Bilimler Enstitüsü almıştır.

Tablo 58. 2025 Yılı Fakültelere Ait Ödenek ve Harcamalar

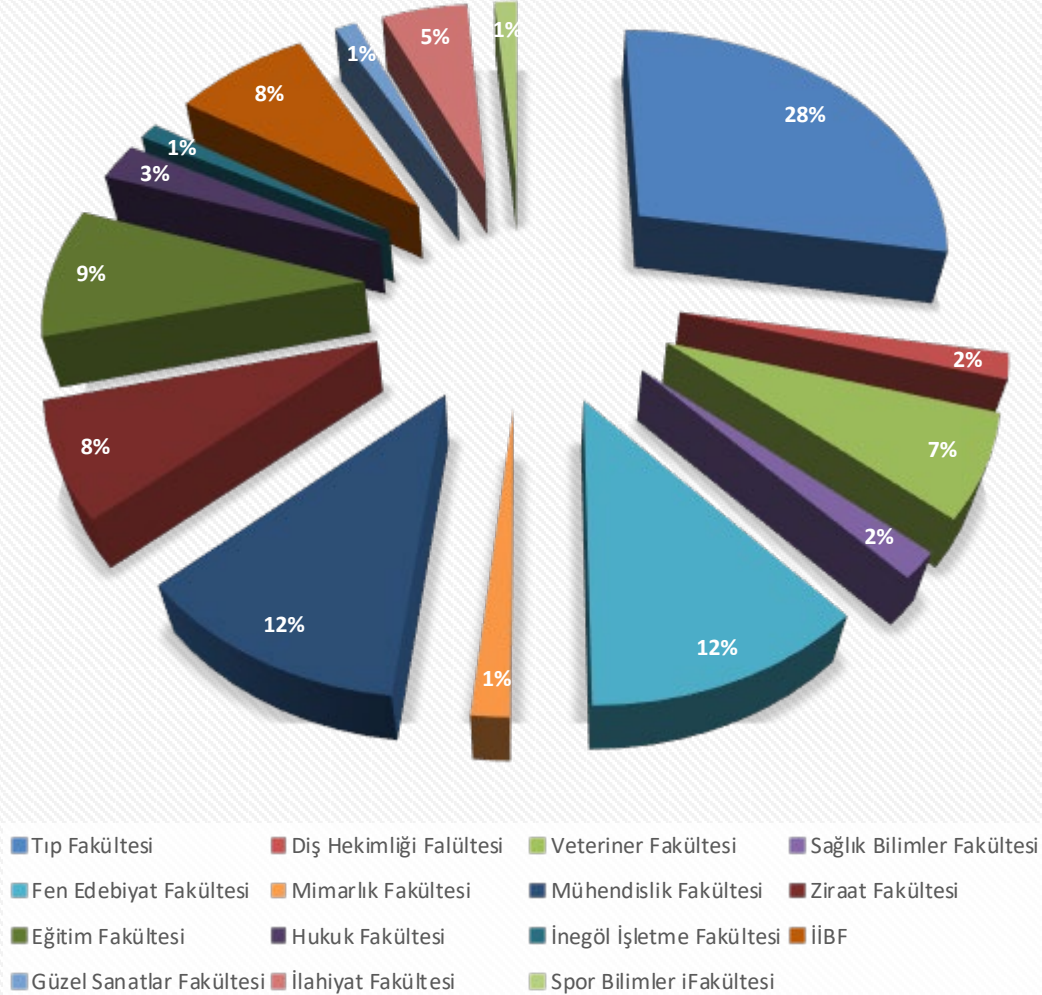
		01-PERSONEL GİD.	02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.	03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.	GENEL TOPLAM	
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	VETERİNER FAKÜLTESİ	DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	TIP FAKÜLTESİ			
32.770.000	181.152.000	18.719.000	778.894.000	KBÖ		
40.665.000	157.455.960	40.580.000	644.482.000	TOPLAM ÖDENEK		
40.609.158	157.419.577	40.527.118	642.592.277	HARCAMA		
4.278.000	18.874.000	1.647.000	95.075.000	KBÖ		
5.110.000	19.952.000	3.780.000	67.939.000	TOPLAM ÖDENEK		
5.105.430	19.945.618	3.763.657	65.543.844	HARCAMA		
274.000	527.000	223.000	2.486.000	KBÖ		
302.000	912.000	553.000	2.255.000	TOPLAM ÖDENEK		
235.383	879.831	454.659	1.710.021	HARCAMA		
37.322.000	200.553.000	20.589.000	876.455.000	KBÖ		
46.077.000	178.319.960	44.913.000	714.676.000	TOPLAM ÖDENEK		
45.949.970	178.245.026	44.745.434	709.846.142	HARCAMA		

	01-PERSONEL GİD.	02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.	03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.	GENEL TOPLAM
ZİRAAT FAKÜLTESİ				
	179.342.000	20.332.000	463.000	200.137.000
	245.808.000	29.140.000	548.000	275.496.000
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ				
	177.039.090	22.563.000	708.000	200.310.090
	268.971.611	33.381.000	638.000	302.990.611
MİMARLIK FAKÜLTESİ				
	176.691.594	22.556.434	479.519	200.727.546
	27.278.000	4.299.000	211.000	31.788.000
	36.047.000	4.533.000	214.000	40.794.000
FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ				
	176.691.594	22.556.434	479.519	200.727.546
	288.392.000	29.523.000	710.000	318.625.000
	270.843.237	32.730.000	1.725.000	305.298.237
	270.142.830	32.675.721	1.590.294	304.408.845
	KBÖ	KBÖ	KBÖ	KBÖ
	TOPLAM	TOPLAM	TOPLAM	TOPLAM
	ÖDENEK	ÖDENEK	ÖDENEK	ÖDENEK
	HARCAMA	HARCAMA	HARCAMA	HARCAMA

	01-PERSONEL GİD.	02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.	03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.	GENEL TOPLAM
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ				
İNEGÖL İŞLETME FAKÜLTESİ				
HUKUK FAKÜLTESİ				
EĞİTİM FAKÜLTESİ				
177.073.000	19.323.000	54.128.000	229.516.000	KBÖ
187.881.803	26.928.000	59.134.000	202.899.701	TOPLAM ÖDENEK
187.097.615	26.735.652	59.082.568	202.398.715	HARCAMA
19.910.000	2.158.000	5.386.000	26.246.000	KBÖ
21.785.000	3.009.000	6.730.000	25.794.000	TOPLAM ÖDENEK
21.779.085	3.002.206	6.725.550	25.786.311	HARCAMA
497.000	419.000	507.000	352.000	KBÖ
732.000	440.000	694.000	505.000	TOPLAM ÖDENEK
651.264	322.572	630.017	380.642	HARCAMA
197.480.000	21.900.000	60.021.000	256.114.000	KBÖ
210.398.803	30.377.000	66.558.000	229.198.701	TOPLAM ÖDENEK
209.527.965	30.060.430	66.438.135	228.565.667	HARCAMA

	01-PERSONEL GİD.	02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.	03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.	GENEL TOPLAM
FAKÜLTLELER TOPLAMI				
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ				
	26.594.000	147.194.000	24.149.000	24.149.000
	30.851.000	117.091.857	29.952.000	29.952.000
	30.722.443	116.228.595	29.888.782	29.888.782
	3.529.000	13.850.000	2.329.000	2.329.000
	3.758.000	14.650.000	3.344.000	3.344.000
	3.751.243	14.462.869	3.339.748	3.339.748
	314.000	4.886.000	674.000	674.000
	408.000	5.063.000	700.000	700.000
	368.980	3.571.857	666.279	666.279
	30.437.000	165.930.000	27.152.000	27.152.000
	35.017.000	136.804.857	33.996.000	33.996.000
	34.842.666	134.263.321	33.894.809	33.894.809
	2.430.332.000	14.719.400	24.149.000	24.149.000
	2.290.822.258	117.091.857	29.952.000	29.952.000
	2.283.863.064	116.228.595	29.888.782	29.888.782
	276.576.000	13.850.000	2.329.000	2.329.000
	269.058.000	14.650.000	3.344.000	3.344.000
	266.119.191	14.462.869	3.339.748	3.339.748
	13.091.000	4.886.000	674.000	674.000
	15.849.000	5.063.000	700.000	700.000
	12.614.205	3.571.857	666.279	666.279
	2.719.999.000	165.930.000	27.152.000	27.152.000
	2.575.729.258	136.804.857	33.996.000	33.996.000
	2.562.596.460	134.263.321	33.894.809	33.894.809

Fakülteler Harcama Grafiği



2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödenğin 2.719.999.000.-TL'si fakültelere ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yıl sonu toplam ödenek 2.575.729.258.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödenğin 2.562.596.460.-TL'si harcanarak toplam ödenğe göre gerçekleşme oranı %99,49 olmuştur. Bu oran başlangıç ödenğine göre incelendiğinde %94,21 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödenğin %88,94'ü Personel Giderlerine %10,45'i Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %0,62'si ise Mal ve Hizmet Alım Giderlerine tahsis edilmiştir.

Fakülte harcamaları içerisinde ilk sırayı %27,70 ile Tıp Fakültesi alırken, Tıp Fakültesini %11,88 ile Fen Edebiyat Fakültesi takip etmiştir.

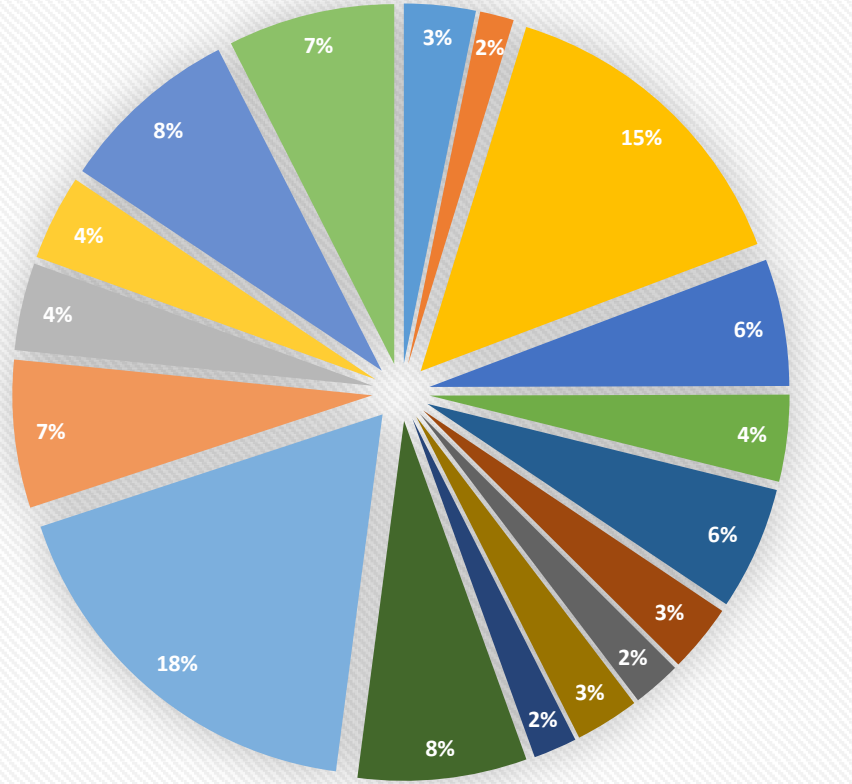
Tablo 59. 2025 Yılı Yüksekökol/Devlet Konservatuarı/Meslek Yüksekökolullarına Ait Ödenek ve Harcamalar

		01-PERSONEL GİD.			02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.			03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.			GENEL TOPLAM		
		KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA
KELES MYO	ORHANELİ MYO	13.414.000	15.208.000	14.994.493	1.513.000	1.674.653	1.393.000	1.412.000	1.109.491	16.320.000	18.300.000	17.778.638	
	GEMLİK ASIM KOCABİYİK MYO	23.913.000	26.935.500	26.880.246	2.851.000	3.230.384	2.502.000	2.743.000	2.074.173	29.266.000	32.910.500	32.184.803	
	ORHANGAZİ MYO	20.627.000	19.156.000	19.098.047	2.174.000	2.071.907	1.691.000	1.967.000	1.412.527	24.492.000	23.203.500	22.582.482	
	YENİŞEHİR İBRAHİM ORHAN MYO	30.146.000	27.419.627	27.291.655	2.911.000	3.329.316	2.152.000	2.545.000	2.450.984	35.209.000	33.305.627	33.071.955	
10.465.000													
10.363.000													
10.335.434													
1.085.000													
1.186.000													
1.152.163													
1.008.000													
1.182.000													
1.153.305													
12.558.000													
12.731.000													
12.640.901													

TEKNİK BİLİMLER MYO	SAĞLIK HİZMETLERİ MYO	MUSTAFAKEMALPAŞA MYO	KARACABEY MYO
93.970.000	13.602.000	26.145.000	35.632.000
74.052.264	16.136.000	19.508.131	33.064.101
73.415.056	16.056.166	19.419.529	32.948.107
10.528.000	2.182.000	2.391.000	3.378.000
10.226.000	2.085.000	2.318.000	4.141.000
10.181.267	2.058.837	2.294.597	4.126.582
434.000	626.000	1.234.000	1.399.000
642.000	785.000	1.265.000	1.601.000
577.573	515.833	1.069.872	1.413.344
104.932.000	16.010.000	29.770.000	40.409.000
84.920.264	19.006.000	23.091.131	38.806.101
84.173.896	18.630.837	22.783.998	38.488.033

	01-PERSONEL GİD.		02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD.		03- MAL VE HİZMET ALIM GİD.		GENEL TOPLAM	
	MENNAN PASİNLİ MYO	SOSYAL BİLİMLER MYO	İNEGÖL MYO	İZNİK MYO	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	
TOPLAM	5.625.000	39.727.000	43.787.000	18.519.000				
553.224.000								
497.826.166	6.881.000	38.316.770	39.903.376	19.119.000				
494.054.455	6.861.804	37.028.647	39.703.620	19.053.852				
64.542.000	854.000	4.799.000	5.338.000	1.829.000				
64.101.000	862.000	4.991.000	5.001.000	2.368.000				
63.819.925	860.722	4.979.512	4.974.236	2.361.837				
22.762.000	545.000	1.212.000	3.077.000	1.102.000				
26.155.000	1.211.000	1.553.000	3.235.000	1.100.000				
22.055.565	1.124.319	1.450.630	2.598.221	855.352				
640.128.000	7.024.000	45.738.000	52.202.000	21.450.000				
588.082.166	8.954.000	44.860.770	48.139.376	22.587.000				
579.929.945	8.846.845	43.458.789	47.276.078	22.271.041				

Devlet Kons, Y.O ve M.Y.O Harcama Grafiği



- | | | |
|-------------------------------|-------------------------|-----------------------------|
| ■ Sağlık Hizmetleri MYO | ■ Mennan Pasinli MYO | ■ Teknik Bilimler MYO |
| ■ Yenişehir İbrahim Orhan MYO | ■ Orhangazi MYO | ■ Gemlik Asım Kocabıyık MYO |
| ■ Orhaneli MYO | ■ Keles MYO | ■ Harmancık MYO |
| ■ Büyükorhan MYO | ■ Devlet Konservatuvarı | ■ Yabancı Diller YO |
| ■ Karacabey MYO | ■ Mustafakemalpaşa MYO | ■ İznik MYO |
| ■ İnegöl MYO | ■ Sosyal Bilimler MYO | |

2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Bursa Uludağ Üniversitesi'ne tahsis edilen ödeneğin 640.128.000.-TL'si Yüksekokullar / Devlet Konservatuvarı / Meslek Yüksekokullarına ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yıl sonu toplam ödenek 588.082.166.-TL olarak gerçekteşmiştir. Bu ödeneğin 579.929.945.-TL'si harcanarak toplam ödeneğe göre gerçekteşme oranı %98,61 olmuştur. Bu oran başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %90,59 olarak gerçekteştiği görölmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %84,65'i Personel Giderlerine, %10,9'u Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %4,45'i ise Mal ve Hizmet Alım Giderlerine tahsis edilmiştir.

Yabancı Diller Yüksekokulu %18, Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu yaklaşık %15'lik payları ile yüksekokullar, devlet konservatuvarı ve meslek yüksekokullar harcamaları içinde en yüksek harcama yapan birimler olarak dikkat çekmektedir.

Tablo 60. 2025 Yılı Diğer Bölümlere Ait Ödenek ve Harcamalar

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri				02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri				03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri				GENEL TOPLAM			
	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA
Diğer Bölümler	61.790.000	35.460.943		35.196.313	6.014.000	5.045.000		4.992.604	166.000	246.000		192.601	67.970.000	40.751.943		40.381.518

Rektörlüğe Bağlı Diğer Bölümlere ise Bütçe Kanunu ile 67.970.000.-TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde toplam ödenek 40.751.943.-TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu ödeneğin 40.381.518.-TL'si harcanmış olup toplam ödeneğe göre harcama oranı %99,09 olmuştur.

Tablo 61. 2025 Yılı Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğüne Ait Ödenek ve Harcamalar

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri				02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			05- Cari Transferler			06- Sermaye Giderleri			GENEL TOPLAM							
	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA				
Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	650.011.000	1.145.261.197		1.135.339.996	110.914.000	150.521.000		140.063.676	3.440.000	4.122.000		1.265.195	30.832.000	30.832.000		30.832.000	110.000.000	118.996.000		101.233.083	905.197.000	1.449.732.197		1.408.733.950

Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğüne Bütçe Kanunu ile 905.197.000.-TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde toplam ödenek 1.449.732.197.-TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu ödeneğin 1.408.733.950.-TL'si harcanmış olup toplam ödeneğe göre harcama oranı %97,17 olmuştur. 2026 Yılı Yatırım Programı Sağlık Sektörü projeleri Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü'nün 06- Sermaye Giderleri ekonomik kodunda bütçelenmiştir. Yıl içinde bu ekonomik kodda Muhtelif İşler (Büyük Onarım ve Makine Teçhizat Alımı) projeleri finanse edilmiştir.

Tablo 62. 2025 Yılı İdari Birimlere Ait Ödenek ve Harcamalar

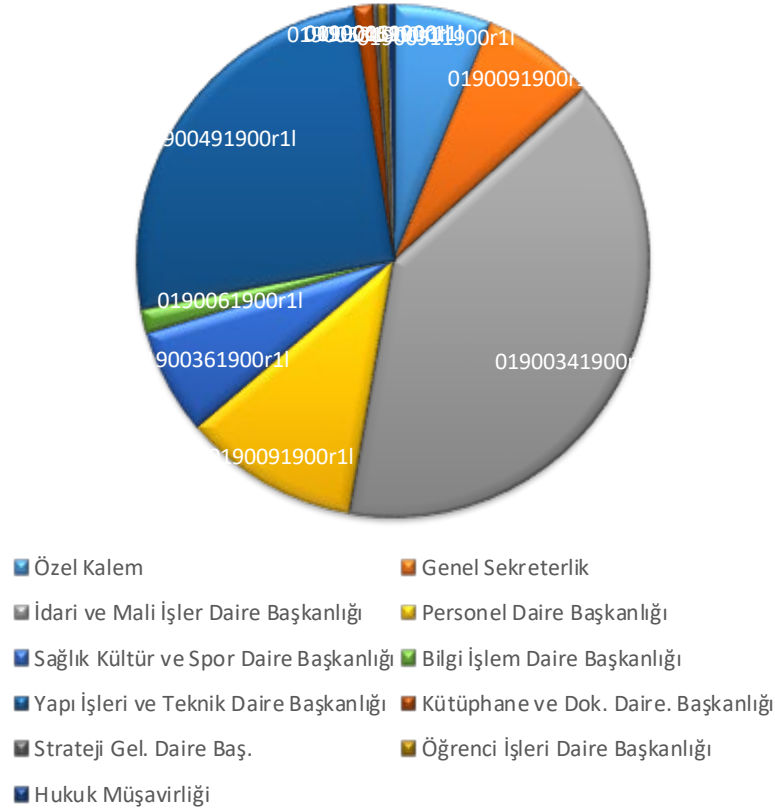
BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			05- Cari Transferler			06- Sermaye Giderleri			GENEL TOPLAM					
	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA	
Personel Daire Başkanlığı	27.643.000	14.143.000	13.976.952	3.395.000	1.772.000	1.767.592	446.000	717.000	441.164	323.446.000	380.446.000	380.446.000	0	0	0	354.930.000	397.078.000	396.631.709			
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	802.158.000	778.804.346	766.003.886	148.928.000	212.233.000	177.470.382	459.512.000	387.951.500	323.590.698	0	0	0	190.426.000	188.564.000	147.410.713	1.601.024.000	1.567.552.846	1.414.475.678			
Genel Sekreterlik	126.823.000	232.276.000	229.332.080	13.041.000	30.715.000	25.759.583	277.000	3.131.000	1.903.300	108.000	108.000	63.039	0	0	0	140.249.000	266.230.000	257.058.002			
Özel Kalem	8.346.000	5.452.000	4.580.394	2.032.000	1.879.000	1.873.857	53.793.000	145.009.661	144.647.115	53.000	53.000	0	39.374.000	70.344.000	70.344.000	103.598.000	222.737.661	221.445.366			

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			05- Cari Transferler			06- Sermaye Giderleri			GENEL TOPLAM				
	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCAMA
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	81.385.000	18.668.000	19.994.000	88.649.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kütüphane ve Dok. Daire Başkanlığı	81.705.000	22.133.000	12.254.000	94.599.000	1.966.000	1.987.000	1.418.000	9.166.000	780.000	1.683.000	8.118.500	126.653.000	131.149.760	15.996.000	1.467.934	7.307.547	17.638.000	17.638.000	6.959.912	129.793.258
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	81.462.161	22.120.294	12.223.996	91.285.679	2.778.786	1.417.289	1.417.289	9.018.392	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	9.436.000	1.966.000	1.987.000	5.447.000	780.000	1.474.000	1.474.000	126.653.000	0	0	0	17.638.000	17.638.000	0	0	0	17.638.000	17.638.000	6.959.912	129.793.258
	10.306.000	2.811.000	1.418.000	9.166.000	2.778.786	1.417.289	1.417.289	9.018.392	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	10.257.773	2.778.786	1.417.289	9.018.392	780.000	1.474.000	1.474.000	126.653.000	0	0	0	17.638.000	17.638.000	0	0	0	17.638.000	17.638.000	6.959.912	129.793.258
	4.646.000	780.000	1.474.000	126.653.000	0	0	0	17.638.000	0	0	0	17.638.000	17.638.000	0	0	0	17.638.000	17.638.000	6.959.912	129.793.258
	15.996.000	1.683.000	8.118.500	131.149.760	1.467.934	7.307.547	129.793.258	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	15.916.555	1.467.934	7.307.547	129.793.258	0	0	0	17.638.000	0	0	0	17.638.000	17.638.000	0	0	0	17.638.000	17.638.000	6.959.912	129.793.258
	0	0	0	17.638.000	0	0	0	17.638.000	0	0	0	17.638.000	17.638.000	0	0	0	17.638.000	17.638.000	6.959.912	129.793.258
	0	0	0	17.638.000	0	0	0	17.638.000	0	0	0	17.638.000	17.638.000	0	0	0	17.638.000	17.638.000	6.959.912	129.793.258
	872.000.000	18.000.000	20.000.000	1.200.000	18.000.000	20.000.000	1.200.000	1.200.000	18.000.000	18.360.000	37.290.000	1.200.000	1.200.000	809.010.359	18.206.995	34.144.435	1.199.941	1.199.941	239.587.000	239.587.000
	860.000.000	18.360.000	37.290.000	1.200.000	39.414.000	43.455.000	239.587.000	239.587.000	0	0	0	0	0	967.467.000	39.414.000	43.455.000	239.587.000	239.587.000	239.587.000	239.587.000
	809.010.359	18.206.995	34.144.435	1.199.941	967.467.000	43.455.000	239.587.000	239.587.000	0	0	0	0	0	968.007.000	44.987.000	59.080.500	253.752.760	253.752.760	253.752.760	253.752.760
	968.007.000	44.987.000	59.080.500	253.752.760	968.007.000	44.987.000	59.080.500	253.752.760	0	0	0	0	0	916.646.848	44.574.009	55.093.267	238.257.182	238.257.182	238.257.182	238.257.182
	916.646.848	44.574.009	55.093.267	238.257.182	916.646.848	44.574.009	55.093.267	238.257.182	0	0	0	0	0	916.646.848	44.574.009	55.093.267	238.257.182	238.257.182	238.257.182	238.257.182

TOPLAM

	Hukuk Müşavirliği	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Strateji Gel. Daire Baş.
1.205.826.000	4.352.000	11.904.000	15.904.000
1.268.604.346	4.222.000	11.904.000	11.112.000
1.247.726.930	4.218.167	11.522.878	11.000.444
189.696.000	508.000	1.339.000	1.617.000
274.149.000	453.000	1.490.000	1.906.000
233.677.974	448.247	1.480.909	1.405.165
653.639.000	3.124.000	2.185.000	749.000
707.275.512	8.956.092	4.080.000	483.000
635.688.627	7.998.670	2.512.489	109.896
341.245.000	0	0	0
402.967.336	0	4.722.336	0
391.325.848	0	3.856.897	0
1.141.000.000	0	0	0
1.175.758.000	0	0	0
1.080.316.443	0	0	0
3.531.406.000	7.984.000	15.428.000	18.270.000
3.828.754.194	13.631.092	22.196.336	13.501.000
3.588.735.822	12.665.084	19.373.173	12.515.504

HARCAMALARA GÖRE ORANSAL DAĞILIM



2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Bursa Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödeneğin 3.531.406.000.-TL'si idari birimlere ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yıl sonu toplam ödenek 3.828.754.194.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 3.588.735.822.-TL'si harcanarak toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %93,73 olmuştur. Bu oran başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %101,62 olarak gerçekleştiği görülmektedir. Bu artıştaki en büyük sebepler; toplu iş sözleşmeleri kapsamında personel ücretlerinde meydana gelen artışlar olmuştur. Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %33,13'ü Personel Giderlerine, %7,16'sı Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %18,47'si Mal ve Hizmet Alım Giderlerine, %10,52'si Cari Transferlere, %30,71'i Sermaye Giderlerine tahsis edilmiştir.

1.2.1. Döner Sermaye Gelir / Gider Gerçekleşmeleri**Tablo 63. Döner Sermaye Gelir / Gider Gerçekleşmeleri**

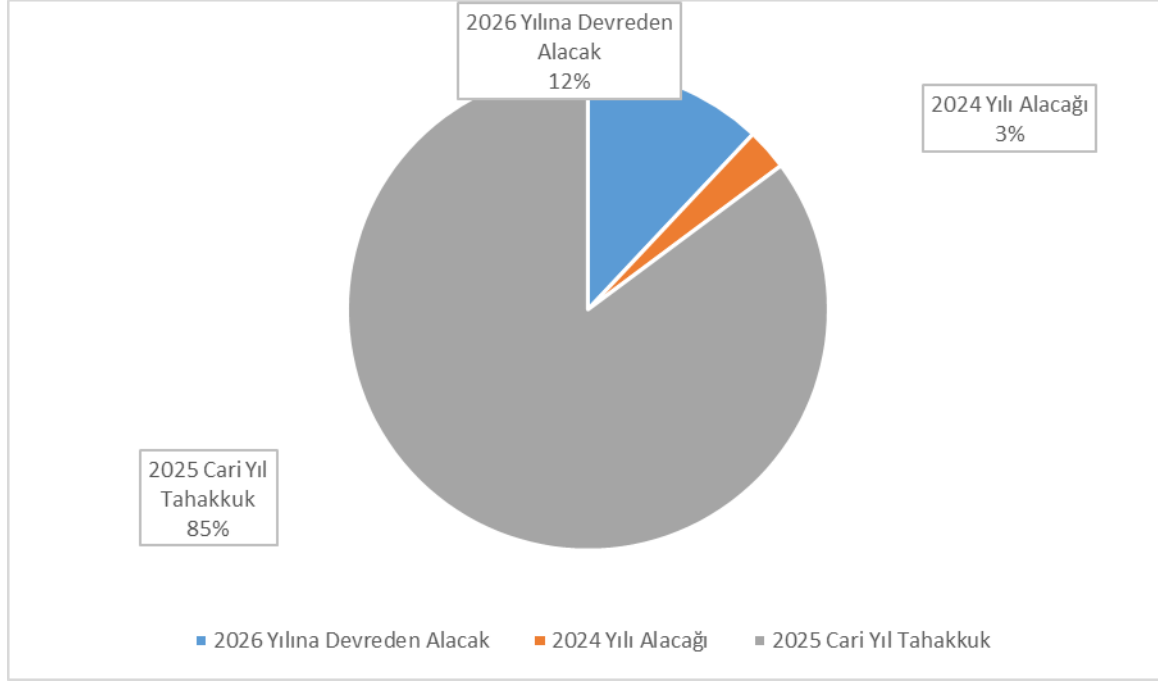
		2023	2024	2025
	DÖNER SERMAYE GELİRLERİ	1.989.896.682,38	3.472.824.326,22	5.275.404.904,78
A) Hastane Döner Sermaye Gelirleri		1.989.896.682,38	3.472.824.326,22	5.275.404.904,78
	a) Faaliyet Gelirleri	1.125.234.842,49	2.040.337.945,08	5.273.077.328,41
	b) Faaliyet Dışı Gelirler	864.661.839,89	1.432.486.381,14	2.327.576,57
	DÖNER SERMAYE GİDERLERİ	2.055.696.169,46	4.645.097.532,60	5.700.312.927,30
A) Hastane Döner Sermaye Giderleri		2.055.696.169,46	4.645.097.532,60	5.700.312.927,30
	1) Cari Giderleri	1.941.735.251,43	4.473.997270,30	5.462.694.296,20
	a) Personel Giderleri	971.661.779,21	2.703.507.848,53	1.167.913.189,69
	b) Hizmet Alımı Giderleri	295.600.039,78	626.011.697,89	2.834.826.021,52
	c) Diğer Cari	674.473.432,44	1.144.477.723,88	1.459.955.085,04
	2) Yatırım Giderleri			
	3) Transfer Giderleri	113.960.918,03	171.100.262,30	237.658.631,10

2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

2.1. ÖZEL BÜTÇE

2.1.1. Bütçe Gelirleri

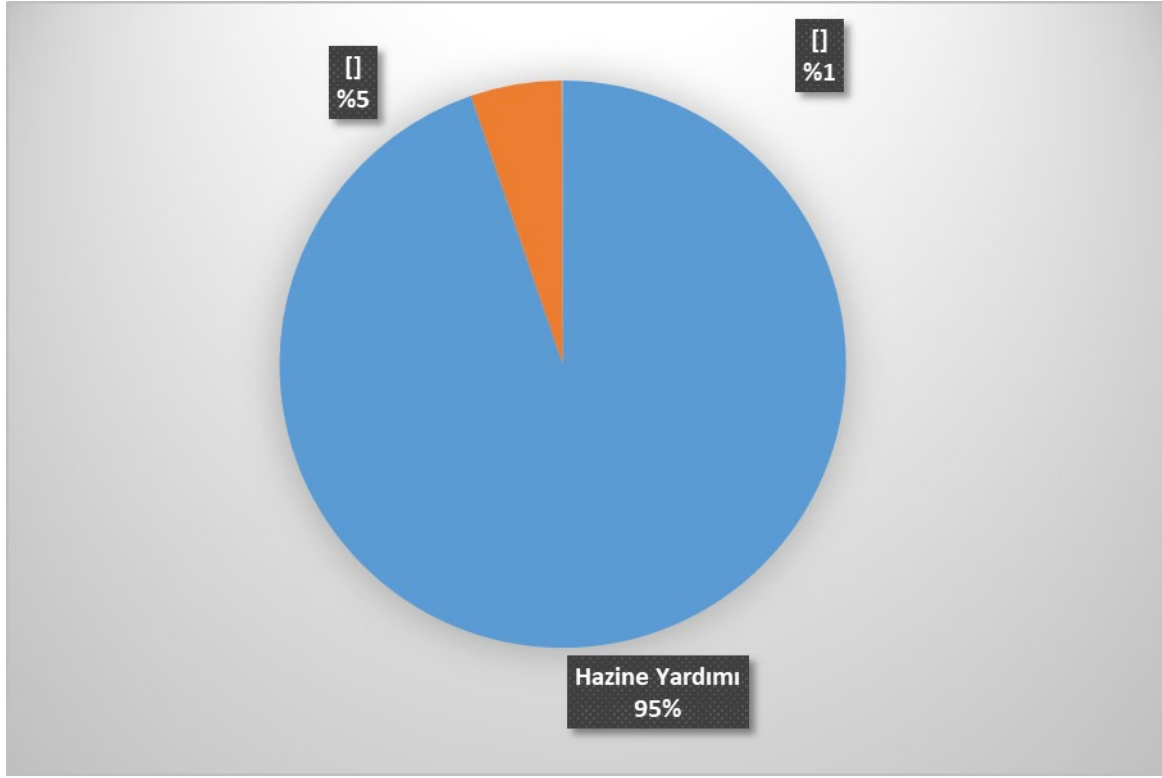
Hazine Yardımı: Önceki Yıl devri ile Birlikte 2025 yılı toplam tahakkuk tutarı 9.073.883.159,00 TL olarak gerçekleşmiş olup bu gelirin 297.425.600,00 TL'si 2024 yılı alacağı olarak gönderilmiş olup 2025 yılından kalan 1.280.731.600,00 TL tutarındaki hazine karşılığı alacağı 2026 yılına devretmiştir.



Alınan Bağış ve Yardımlar "Yükseköğretim Kurumlarındaki Yurt İçi ve Yurt Dışı Öğretim Elemanı ve Araştırmacı Destekleme Programlarına İlişkin Usul ve Esaslar" ile ÖYP Usul ve Esaslarının 12. maddesi kapsamında; üniversitemizde lisansüstü eğitim gören araştırma görevlilerine yönelik eğitim destekleri, öğretim üyesi ve araştırma görevlisi bursları ile YÖK tarafından sağlanan (yabancı uyruklu, lisans ve doktora) burs gelirleri toplamı ve bunlara ek olarak diğer kurum ve kuruluşlardan alınan şartlı bağış ve yardımlar neticesinde, yıl sonu itibarıyla ilgili kalemlerdeki toplam gelir 4.149.299,00 TL olmuştur.

Öz Gelirler: Öğrenci kontenjanları ile Döner Sermaye gelirlerindeki artışa bağlı olarak 2025 yılında öz gelir gerçekleşmesi 587.819.344,09.- TL. olmuştur. Öz gelir toplamının; %46,18'ini örgün öğretim ve diğer gelirler, %33,54'ünü bilimsel araştırma projeleri, %5,72'sini ikinci öğretim gelirleri, %9,62'sini kira gelirleri, %1,42'sini yaz okulu gelirleri, %3,49'unu başta tezsiz yüksek lisans gelirleri ile tezli ve doktora gelirleri oluşturmuştur.

Toplam Bütçe Gelirleri: 2025 yılı bütçe gelirlerinin %93,17'sini hazine yardımı %6,78'ini ise özgelirler oluşturmuştur. Alınan 4.149.299,00.-TL. YÖK bursları dahil bağış ile birlikte toplam bütçe gelirleri 8.296.233.716.-TL olarak gerçekleşmiştir.



2.1.2. Diğer Mali Kaynaklar

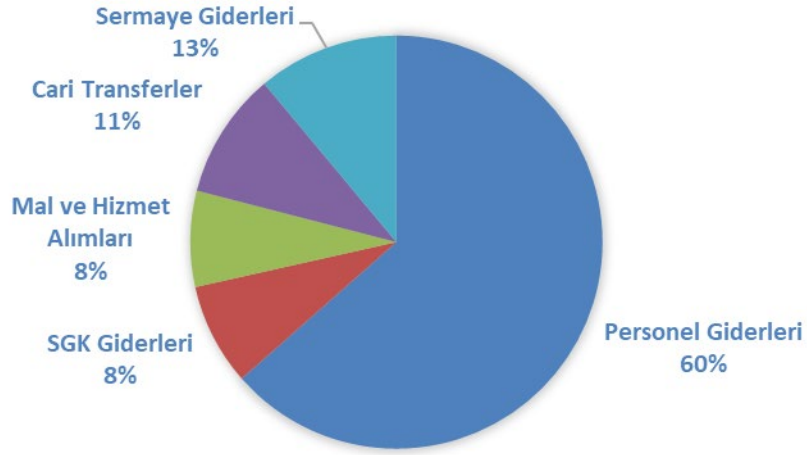
2025 yılı açılış fişinde muhasebe birimi kasa ve muhasebe birimi banka hesabında emanet hesaplarındaki tutarlar dahil (projelere ait banka ve emanetler hesaplarındaki tutarlar hariç) toplam 170.414.699,79.- TL. tutarında kayıtlı değer bulunmaktadır.

2.1.3. Toplam Finansman İcmali

2025 yılı sonu itibarıyla finansman tutarı emanet hesaplarındaki tutarlar da dahil olmak üzere toplam 8.709.611.716.TL olarak gerçekleşmiştir.

2.1.4. Bütçe Giderleri

BÜTÇE GİDERLERİNİN ORANSAL DAĞILIMI



Personel Giderleri

Üniversitemize Personel Giderleri için 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 5.299.287.000.-TL ödenek tahsis edilmiş olup yapılan bütçe işlemleri ile birlikte yıl sonu toplam serbest ödenek tutarı 5.437.189.088.-TL olarak gerçekleşmiştir. Yıl sonu itibarıyla 5.391.513.168.-TL olarak gerçekleşen harcamalarda personel sayısındaki artışa ve özlük haklarında yapılan iyileştirmelere bağlı olarak önceki yıla göre %33 artış olmuştur. Yıl sonu toplam ödeneğine göre harcama oranı %99,16 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 64. Personel Giderleri

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2023	2024	2025
01. PERSONEL GİDERLERİ	2.089.893.339	4.043.644.883	5.391.513.168
1. MEMURLAR	1.670.225.382	3.278.628.525	4.202.263.614
Temel Maaş	123.263.535	216.425.210	280.617.204
Taban Aylığı	382.415.216	668.506.519	853.898.938
Yurtdışı Aylığı	0	0	0
Zamlar ve Tazminatlar	785.444.671	1.722.734.483	2.207.015.919
Ödenekler	250.980.095	450.718.101	585.452.946
Sosyal Haklar	14.565.943	24.541.748	31.699.991
Ek Çalışma Karşılıkları	5.210.593	6.968.207	8.988.355
Ek Ders Ücretleri	107.759.411	188.337.057	233.449.232
İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetleri			
Görevlendirme Ücretleri	20.392	307.648	410.693
Ödül ve İkramiyeler	0	0	22.234
Diğer Giderler	565.526	397.199	708.102
2. SÖZLEŞMELİ PERSONEL	295.362.335	199.382.603	320.928.904
Ücretler	54.199.896	94.171.344	151.714.033
Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	7.441.553	17.718.928	26.046.623
Zamlar ve Tazminatları	27.324.315	85.053.085	138.336.706
Ödenekler	750.726	1.415.712	3.188.504
Sosyal Haklar	673.961	990.772	1.643.038
Diğer Personel Giderleri	0	32.761	0
3. İŞÇİLER	298.721.381	491.853.017	765.100.960
İşçilerin Ücretleri	157.090.949	306.443.449	419.797.043
İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	6.824.570	17.674.398	9.813.901
İşçilerin Sosyal Hakları	86.998.901	68.132.628	197.702.727
İşçilerin Fazla Mesaisi	1.632.634	3.048.842	4.533.387

İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	46.174.326	96.553.701	133.253.902
İşçilerin Diğer Ödemeleri	0	0	0
4. GEÇİCİ PERSONEL	2.770.770	7.781.847	10.326.169
Ücretler	2.770.770	7.781.847	10.326.169
5. DİĞER PERSONEL	35.226.909	65.998.891	92.893.521
Ücret ve Ödemeler	35.226.909	65.998.891	92.893.521

Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri

2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz bütçesine Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Prim Giderleri için 668.841.000.-TL tahsis edilmiş olup yıl sonunda yapılan bütçe işlemleri ile birlikte yılsonu toplam serbest ödenek tutarı 769.326.000.-TL olarak gerçekleşmiştir. Özlük haklarında yapılan iyileştirmelere ve personel sayısındaki artışa bağlı olarak önceki yıla göre %40,59'luk artışla bu tertipten yapılan harcamalar 715.061.801.-TL olarak gerçekleşmiştir. Yılsonu toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %92,95 olmuştur.

Tablo 65: Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2023	2024	2025
02. SOSYAL GÜVENLİK KURUMUNA DEVLET PRİM GİDERLERİ	295.362.335	508.611.013	715.061.801
1. MEMURLAR	217.501.202	378.036.432	486.348.511
Sosyal Güvenlik Kurumuna	217.501.202	378.036.432	486.348.511
2. SÖZLEŞMELİ PERSONEL	12.424.138	25.085.929	39.945.878
Sosyal Güvenlik Kurumuna	12.424.138	25.085.929	39.945.878
3. İŞÇİLER	62.667.200	101.993.519	183.331.446
İşsizlik Sigortası Fonuna	5.570.342	9.040.071	15.792.919
Sosyal Güvenlik Kurumuna	57.096.858	92.953.448	167.538.527
4. GEÇİCİ PERSONEL	2.363.204	2.715.787	4.330.178
Sosyal Güvenlik Kurumuna	2.363.204	2.715.787	4.330.178
5- DİĞER PERSONEL	406.591	779.348	1.105.790
Sosyal Güvenlik Kurumuna	406.591	779.348	1.105.790

Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Üniversitemize 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 695.186.000.-TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri ile birlikte yılsonu toplam ödenek tutarı 765.416.512.-TL olmuştur. Yılsonu harcama tutarı ise bir önceki yıla göre %41 oranında artış göstererek 673.321.069.-TL olarak gerçekleşmiştir. Mal ve hizmet alım giderlerinin toplamının %34,98'i elektrik, su, yakacak oluşturmaktadır. Yılsonu itibarıyla serbest ödenek bazında gider gerçekleştirme oranı %87,97 olmuştur.

Tablo 66: Mal ve Hizmet Alım Giderleri

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2023	2024	2025
03. MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	305.423.618	478.008.926	673.321.069
2. TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZ. ALIMLARI	243.082.749	351.026.144	471.978.877
Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	3.263.009	4.315.011	5.697.932
Su Alımları	13.219.375	17.605.519	22.491.875
Temizlik Malzemesi Alımları	1.629.638	2.459.656	2.960.775
Yakacak Alımları	43.519.466	29.159.824	41.453.251
Akaryakıt ve Yağ Alımları	1.611.270	1.895.159	2.926.728
Elektrik Alımları	106.607.518	133.516.737	171.582.169
Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	33.259.500	79.953.361	117.461.134
Giyim Kuşam Alımları	1.599.240	1.293.358	1.886.403
Özel Malzeme Alımları	2.725.134	7.992.073	1.711.874
Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Mal, Malz. ve Hizmet Al.	896	35.172	249.857
Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Al.	35.647.702	72.264.204	103.556.879
3. YOLLUKLAR	4.558.515	6.848.346	11.176.466
Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	1.797.600	3.676.137	4.718.394
Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	1.456.929	1.175.462	3.088.321
Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	1.282.396	1.996.747	3.369.750
4. GÖREV GİDERLERİ	2.621.192	9.020.776	8.783.140
Yasal Giderler	0	0	1.625

Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	69.109	152.035	711.453
Mahkeme Harç ve Giderleri	1.532.114	2.071.366	2.129.121
Herhangi Bir Hizmet Tertibi İle İlişkilendirilemeyen İlama Bağlı Borçlar	1.019.969	6.797.376	5.940.941
Diğer Görev Giderleri	0	0	0
5. HİZMET ALIMLARI	52.387.630	106.058.263	173.868.686
Genel Hizmet Alımları	2.078.758	3.297.303	1.663.825
Haberleşme Giderleri	473.736	826.030	1.683.397
Taşıma Giderleri	288.392	1.278.443	44.138.003
Tarifeye Bağlı Ödemeler	918.161	1.559.506	3.574.952
Kiralar	32.733.808	46.089.562	52.811.768
Yargılama Giderleri	0	0	0
Diğer Hizmet Alımları	15.894.775	53.007.420	69.996.742
6. TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	149.296	221.623	331.844
Temsil ve Tanıtma Giderleri	142.845	221.623	331.844
7. MENKUL MAL, GAYRİMENKUL HAK ALIM, BAK. VE ONR. GİDE.	2.228.692	4.053.068	6.146.403
Menkul Mal Alım Giderleri	1.280.560	2.451.518	3.981.135
Gayri Maddi Hak Alımları	12.960	15.409	17.820
Bakım ve Onarım Giderleri	935.171	1.586.141	2.147.448
8. GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	395.545	780.707	1.035.655
Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	321.014	648.987	706.136
Yol Bakım ve Onarım Giderleri		0	0
Diğer Taşınmaz Yapım, Bak. On. Gid.	62.612	131.720	329.519

Cari Transferler

Emekli ikramiyesi, makam tazminatı ve %20 karşılıkları için Sosyal Güvenlik Kurumuna 380.446.000- TL. ödeme yapılmıştır. Tıp Fakültesi Döner Sermaye taban ödemesi için tahsis edilen 560.193.000,00.- TL. ödeneğin 549.128.366,20.TL'si aktarılmıştır.

Tablo 67: Cari Transferler

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2023	2024	2025
05. CARİ TRANSFERLER	194.440.323	630.910.291,99	971.286.214
1. GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	174.603.000	207.564.210,30	380.446.000
Sosyal Güvenlik Kurumlarına	174.603.000	207.564.210,30	380.446.000
2. HAZİNE YARDIMLARI	13.826.000	415.196.875,94	579.960.366
Diğer Hazine Yardımları	13.826.000	415.196.875,94	579.960.366
3. KAR AMACI GÜTMİYEN KUR.YAPILAN TRANSFERLER	2.132.428	4.646.959,75	7.022.951
Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	2.132.428	4.646.959,75	7.022.951
4. HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER	3.878.895	3.502.246,00	3.856.897
Burslar ve Harçlıklar	3.878.895	3.502.246,00	3.856.897

Sermaye Giderleri

2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile sermaye giderlerine ilişkin tertiplere toplam 1.251.000.000.-TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri ve araştırma üniversitesi olmamız sebebiyle Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından sene içerisinde tahsis edilen ödenek ile birlikte yılsonu toplam ödenek tutarı 1.305.180.000-TL olarak gerçekleşmiştir. Yıl içerisinde yapılan harcamalar bir önceki yıla göre %67,49 oranında artarak 1.181.549.525.-TL olarak gerçekleşmiştir. Yılsonu toplam ödeneğe göre gider gerçekleşme oranı %90,53 olmuştur.

Tablo 68: Sermaye Giderleri

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2023	2024	2025
06. SERMAYE GİDERLERİ	636.325.118	705.431.689	1.181.549.525
1. MAMUL MAL ALIMLARI	86.939.093	135.530.903	310.864.917
Büro ve İşyeri Mefruşatı Alımları	3.426.948	2.351.055	43.036.036
Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları	73.682.498	89.004.057	224.464.801
Avadanlık Alımları	107.508	1.035.068	1.032.393
Taşıt Alımları	1.739.826,00	1.282.487	0
İş Makinası ve Taşınır Tesis Alımları	0	2.299.990	354.712
Bilişim Donanım Alımları	0	28.874.819	23.994.931
Kültür Varlığı Yapımları, Alımları ve Korunması Giderleri	0	0	123.240
Yayın Alımları ve Yapımları	7.982.313	10.683.426	17.858.804
3. GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	5.570.237	11.303.626	20.262.404
Bilgisayar Yazılımı Alımları	4.711.987	9.622.893	18.460.185
Lisans Alımları	403.900	1.034.381	1.077.900
Patent Alımları	454.350	646.352	724.319
5. GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	462.479.333	494.871.471	763.247.871
Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	825.040	381.000	2.038.200
Malzeme Giderleri	0	260.400	0
Müteahhitlik Giderleri	461.654.293	494.230.071	761.209.671
6. MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	843.339	429.870	158.400
Malzeme Giderleri	788.940	258.222	0
Diğer Giderler	54.399	171.648	158.400
7. GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	80.493.115	63.295.819	87.015.934
Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	80.493.115	63.295.819	87.015.934

3. MALİ DENETİM SONUÇLARI

Bursa Uludağ Üniversitesi Özel Bütçe Hesabının 2025 yılına ilişkin mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği; gelir, gider ve mallarına ilişkin hesap ve işlemlerinin kanun ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğu 6085 Sayılı Sayıştay Kanunu kapsamında Sayıştay Denetçileri tarafından denetimler devam etmektedir.

II PERFORMANS BİLGİLERİ

1. PROGRAM, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Özgün ve Nitelikli Bilimsel Araştırmalar Yaparak Çıktılarını Toplumsal ve Ekonomik Faydaya Dönüştürmek
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Özgün ve Nitelikli Bilimsel Araştırmalar Yaparak Çıktılarını Toplumsal ve Ekonomik Faydaya Dönüştürmek
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Sosyal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik Bilinci ile Toplumsal Katkıyı Geliştirmek
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Sosyal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik Bilinci ile Toplumsal Katkıyı Geliştirmek
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMENLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	Nitelikli Eğitimi İle Evrensel Bakış Açısına, Eleştirel Düşünme ve Problemleri Çözme Becerisine Sahip Bireyler Yetiştirmek Özgün ve Nitelikli Bilimsel Araştırmalar Yaparak Çıktılarını Toplumsal ve Ekonomik Faydaya Dönüştürmek
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Nitelikli Eğitimi İle Evrensel Bakış Açısına, Eleştirel Düşünme ve Problemleri Çözme Becerisine Sahip Bireyler Yetiştirmek

	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Nitelikli Eğitimi İle Evrensel Bakış Açısına, Eleştirel Düşünme ve Problemleri Çözme Becerisine Sahip Bireyler Yetiştirmek Kurumsal Aidiyeti Artırarak, Kurum Kültürünü Güçlendirmek

2. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemiz Stratejik Planı 2024-2028 Plan dönemininkapsayacak şekilde hazırlanmış ve Kamuoyu ile paylaşılarak yürüluğe girmiştir. Yürüluğe giren yeni plan için ilk izleme dönemi gerçekleştirilmiştir. Araştırma Odaklı Konum tercihi ve bu doğrultuda oluşturulan göstergelerin, belirlenen hedef ve amaçlara ulaşmada önemli rol oynayacağı görülmüştür. Genel itibari ile 2025 plan dönemi için belirlenen göstergelerde istenilen seviyede gerçekleşme meydana gelmiştir. 2024-2028 Stratejik Planda belirlenen amaç ve hedeflerimize ulaşmak için ölçüm aracı olarak kullandığımız performans göstergelerine ilişkin 6 aylık ve yıllık 2025 gerçekleştirmelerinin sonucunda birim faaliyet raporlarını hazırlamıştır.

İ. ALT PROGRAM HEDEF VE GÖSTERGELERİYLE İLGİLİ GERÇEKLEŞME SONUÇLARI VE DEĞERLENDİRMELER

Yıl:	2025
Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Programın Adı:	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI
Alt Program Hedefi:	Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme Durumu		
				Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	1	0	0	Ulaşılamadı
Değerlendirme : Tüm dönemler için Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı göstergesinde istenilen seviyeye ulaşılammış olup önümüzdeki dönem hedef ve gerçekleştirmelerle ilgili çalışmalar yapılacaktır						

Yıl:

Programın Adı:

Alt Programın Adı:

Alt Program Hedefi:

ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK

YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Hedeflenen Gösterge Değeri			
				Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	0,04	0,0145	58%	Ulaşılamadı
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	14	47	336%	Aşıldı
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	30	51	170%	Aşıldı
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	1.287.263.979	8.268.544.826,85	642%	Aşıldı
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	1	0	0%	Ulaşılamadı
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	500	494	99%	Kısmen Ulaşıldı
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	0,46	0,69	150%	Aşıldı

8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	35	80	229%	Aşıldı
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	95	142	149%	Aşıldı
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	900	1.092	121%	Aşıldı
<p>Değerlendirme:Alt program kapsamında yer alan 10 performans göstergesinin büyük çoğunluğunda hedef değerlerin aşıldığı görülmektedir. Özellikle araştırma merkezleri gelirleri, patent ve tasarım başvuruları, ulusal/uluslararası destekli Ar-Ge projeleri ile uluslararası endeksli yayın sayısında yüksek gerçekleştirme oranlarına ulaşılmıştır. Buna karşılık Ar-Ge harcamalarının toplam bütçe içindeki payı ile sanayi işbirliği proje sayısında hedeflere ulaşamamıştır. Genel olarak alt program performansı güçlü olmakla birlikte, araştırma finansmanının bütçe içindeki payının artırılması ve sanayi işbirliklerinin geliştirilmesi iyileştirme alanı olarak değerlendirilmektedir.</p>						

Yıl: 2025

Programın Adı:

HAYAT BOYU ÖĞRENME

Alt Programın Adı:

YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ

Alt Program Hedefi:

Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Hedeflenen Gösterge Değeri			
				Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	99	71	72%	Ulaşılamadı
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	11.913	25.673	216%	Aşıldı
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	0	0	0%	Ulaşılamadı
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	9.593	17.531	183%	Aşıldı
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	161	219	136%	Aşıldı
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	1	0	0%	Ulaşılamadı
<p>Değerlendirme: Alt program kapsamında yer alan göstergelerde dengeli ancak alan bazlı farklılaşan bir performans görünümü ortaya çıkmıştır. Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı, mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı ve tamamlanan sosyal sorumluluk projelerinde hedeflerin önemli ölçüde aşıldığı görülmekte olup programın talep ve çıktı üretme kapasitesinin güçlü seyrettiği değerlendirilmektedir. Buna karşılık dezavantajlı gruplara yönelik faaliyetler ile mezunlara yönelik gerçekleştirilen etkinlik sayısında hedeflere ulaşamamış olması, kapsayıcılık ve mezun ilişkileri boyutunda iyileştirme ihtiyacına işaret etmektedir. Genel olarak performans göstergelerinde olumlu bir gerçekleşme eğilimi bulunmakla birlikte, sosyal entegrasyon ve mezun odaklı faaliyetlerin artırılması önümüzdeki dönem için öncelikli geliştirme alanı olarak değerlendirilmektedir.</p>						

Yıl:2025

Programın Adı:

TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK

Alt Programın Adı:

TEDAVİ HİZMETLERİ

Alt Program Hedefi:

Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Hedeflenen Gösterge Değeri			
				Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ameliyat sayısı	Sayı	26.680	34.195	128%	Aşıldı
2	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	95,6	95,3	100%	Kısmen Ulaşıldı
3	Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	90,4	82,7	91%	Kısmen Ulaşıldı
4	Yatan hasta sayısı	Sayı	37.800	40.618	107%	Ulaşıldı
Değerlendirme: Alt program kapsamında yer alan göstergelerde genel olarak olumlu bir performans gerçekleşmiştir. Ameliyat sayısı ve yatan hasta sayısında hedeflerin aşıldığı, nitelikli yatak oranının hedef düzeyini koruduğu, yatak doluluk oranının ise hedefe yakın gerçekleştiği görülmektedir. Tedavi hizmetlerinin kapasite ve hizmet sunumu açısından sürdürülebilir bir düzeyde ilerlediği değerlendirilmektedir.						

Yıl:2025

Programın Adı:

YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Programın Adı:

ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER

Alt Program Hedefi:

Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Hedeflenen Gösterge Değeri			
				Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	0,33	0,37	112%	Aşıldı
2	Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	75	0	0%	Ulaşılamadı
3	Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	160	494	309%	Aşıldı
4	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	1	1	100%	Ulaşılamadı
Değerlendirme		Alt program kapsamında araştırma çıktıları açısından olumlu bir performans sergilenmiştir. Öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı ile araştırma desteklerinden yararlanan kişi sayısında hedefler aşılmıştır. Buna karşılık YÖK tarafından belirlenen öncelikli alan burslarından yararlanan doktora öğrenci sayısında gerçekleşme sağlanamamış, ödül sayısında ise hedef düzeyi korunmuştur. Genel olarak yayın ve proje destek performansı güçlü olmakla birlikte, burs ve ödül göstergelerinde iyileştirme ihtiyacı bulunmaktadır..				

Yıl: 2025
Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Programın Adı: ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi: Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Hedeflenen Gösterge Değeri			
				Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	280	234	84%	Kısmen Ulaşıldı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	98,63	90,61	92%	Ulaşılamadı
3	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	45	40	88%	Ulaşılamadı
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	99,5	91,88	92%	Kısmen Ulaşıldı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	1.064.922	1.113.990	105%	Aşıldı
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	0,08	0,05	63%	Ulaşılamadı
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	839.948	839.082	100%	Kısmen Ulaşıldı
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	14	9,54	68%	Ulaşılamadı
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	5,98	6,25	105%	Ulaşıldı
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	12,72	13,8	108%	Ulaşıldı
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	0,012	0,0011	9%	Kısmen Ulaşıldı
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	57,94	47,46	0%	Aşıldı

13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	98,5	92,7	94%	Kısmen Ulaşıldı
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	96,6	91,8	95%	Kısmen Ulaşıldı
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	182	110	60%	Ulaşılamadı
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	1	1	100%	Ulaşılamadı
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	18	16	89%	Kısmen Ulaşıldı
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	27	22	81%	Ulaşılamadı
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	7.400	5.022	68%	Ulaşılamadı
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	1	0,49	49%	Ulaşılamadı
<p>Değerlendirme: Alt program kapsamında göstergeler değerlendirildiğinde, fiziki kapasite ve kütüphane altyapısında güçlü bir performans sergilendiği görülmektedir. Kütüphane kaynak sayısı ile öğrenci başına düşen eğitim ve kapalı alan göstergelerinde hedefler aşılmış; doktora mezun sayısı ve bazı kontenjan doluluk oranlarında hedefe yakın gerçekleşme sağlanmıştır.</p> <p>Buna karşılık program süresinde bitirme oranı, lisansüstü öğrenci oranı, uluslararasılaşma göstergeleri, öğrenci değişim programları ve TTO projelerine katılım alanlarında hedeflerin altında kalmıştır. Genel olarak altyapı göstergeleri güçlü olmakla birlikte, akademik verimlilik ve uluslararasılaşma boyutlarında iyileştirme ihtiyacı devam etmektedir</p>						

Programın Adı:

YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Programın Adı:

YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI

Alt Program Hedefi:

Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Hedeflenen Gösterge Değeri			
				Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	450	261	58%	Ulaşılamadı
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	1.100.000	106.592	10%	Kısmen Ulaşıldı
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	1,95	1,81	93%	Kısmen Ulaşıldı
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	180	209	116%	Aşıldı
5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2.000	2.292	115%	Aşıldı
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	4500	18.957,25	421%	Aşıldı
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	3.500	2.709	77%	Ulaşılamadı
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	65	63	67%	Ulaşıldı
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	2	0,37	19%	Ulaşılamadı
Değerlendirme: Alt program kapsamında sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı ile kulüp/topluluk sayısında hedefler aşılmış; öğrenci başına barınma harcamasında planlanan düzeyin üzerine çıkmıştır. Sosyal donatı alanında hedefe yakın gerçekleşme sağlanmıştır. Buna karşılık barınma ve beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayıları ile sağlık hizmetlerinden yararlanma oranı göstergelerinde hedeflerin altında kalmıştır. Genel olarak faaliyet ve altyapı göstergeleri güçlü olmakla birlikte hizmetlere erişim ve memnuniyet alanında iyileştirme ihtiyacı bulunmaktadır.						

İİ: Performans Denetim Sonuçları

Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	1	0	Ulaşılamadı
Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	0,04	0,0145	Ulaşılamadı
Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	14	47	Aşıldı
Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	30	51	Aşıldı
Araştırma merkezleri gelir miktarı	1.287.263.979	8.268.544.826,85	Aşıldı
Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	1	0	Ulaşılamadı
BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	500	494	Kısmen Ulaşıldı
Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,46	0,69	Aşıldı
Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	35	80	Aşıldı
Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	95	142	Aşıldı
Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	900	1.092	Aşıldı
Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	99	71	Ulaşılamadı
Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	11.913	25.673	Aşıldı

Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	0	0	Ulaşılamadı
Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	9.593	17.531	Aşıldı
Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	161	219	Aşıldı
Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	1	0	Ulaşılamadı
Ameliyat sayısı	26.680	34.195	Aşıldı
Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	95,6	95,3	Kısmen Ulaşıldı
Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	90,4	82,7	Kısmen Ulaşıldı
Yatan hasta sayısı	37.800	40.618	Ulaşıldı
SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,33	0,37	Aşıldı
YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	75	0	Ulaşılamadı
Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	160	494	Aşıldı
Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	1	0	Ulaşılamadı
Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	280	234	Kısmen Ulaşıldı

Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	98,63	90,61	Ulaşılamadı
Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	45%	40%	Ulaşılamadı
Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	99,5	91,88	Kısmen Ulaşıldı
Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	1.064.922	1.113.990	Aşıldı
Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	0,08	0,05	Ulaşılamadı
Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	839.948	839.082	Kısmen Ulaşıldı
Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	14	9,54	Ulaşılamadı
Öğrenci başına düşen eğitim alanı	5,98	6,25	Ulaşıldı
Öğrenci başına düşen kapalı alan	12,72	13,8	Ulaşıldı
Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	0,012	0,0011	Kısmen Ulaşıldı
Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	57,94	47,46	Aşıldı
Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	98,5	92,7	Kısmen Ulaşıldı
Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	96,6	91,8	Kısmen Ulaşıldı

Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	182	110	Ulaşılamadı
Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	1	1	Ulaşıldı
Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	18	16	Kısmen Ulaşıldı
Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	27	22	Ulaşılamadı
Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	7.400	5.022	Ulaşılamadı
Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	1	0.49	Ulaşılamadı
Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	450	261	Ulaşılamadı
Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	1.100.000	106.592	Kısmen Ulaşıldı
Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	1,95	1,81	Kısmen Ulaşıldı
Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	180	209	Aşıldı
Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	2.000	2.292	Aşıldı
Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	4.500,00	18.957,25	Aşıldı
Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	3.500,00	2.709,00	Ulaşılamadı

Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	65	67,56	Aşıldı
Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	2	0,37	Ulaşılamadı

3 STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ

A1		Eğitim - Öğretimin Kalitesini Artırmak			
H1.1		Öğrenci Niteliğini Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yükseköğretim/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Mesleki Yeterlilik Sahibi ve Gelişime Açık Mezunlar Yetiştirilmesi			
H1.1 Performansı		45%			
Sorumlu Birim		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
					(C-A)/(B-A)
PG1.1.1: Üniversite Giriş Sınavlarında İlk On Bine Girip Üniversiteyi Tercih Eden Öğrenci Sayısı	0,25	258	350	389	100%
PG1.1.2:Toplam Öğrenci/Öğretim Elemanı Sayısı	0,2	20	24,5	20,16	4%
PG1.1.3: ÇAP ve YANDAL Yapan Öğrenci Oranı	0,15	0,0103	0,012	0,0091	0%
PG1.1.4: Lisansüstü Eğitim Yapan Öğrencilerin Toplam Sayısı	0,25	6931	7200	5788	0%
PG1.1.5: Kayıtlı Olunan Program Dışındaki Diğer Programlardan Alınabilen Ders Oranı	0,2	0,22	0,23	0,22	96%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
<p>2025 yılı izleme döneminde H1.1 Öğrenci Niteliğini Artırmak hedefine ilişkin göstergeler birlikte değerlendirildiğinde; üniversite giriş sınavlarında ilk on bine girip üniversiteyi tercih eden öğrenci sayısı hedeflenen 350'nin üzerine çıkarak 389 olarak gerçekleşmiş ve üniversitenin akademik çekim gücünde artış sağlanmıştır. Toplam öğrenci/öğretim elemanı oranı hedef 24,5 iken 20,16 seviyesine gerilemiş; ikinci öğretim programlarının kapatılması ve kontenjanların azaltılması sonucunda oran beklenenin de üzerinde iyileşmiştir.</p> <p>ÇAP ve YANDAL yapan öğrenci oranı hedeflenen %1,20 düzeyine ulaşamayarak %0,91 olarak gerçekleşmiştir. Lisansüstü eğitim yapan öğrenci sayısı ise hedeflenen 7.200 seviyesine ulaşamayarak 5.788'de kalmış; bu düşüşte mezuniyet artışları, azami süre dolmaları ve bazı programlardaki kontenjan düzenlemeleri etkili olmuştur. Program dışı ders alma oranı 0,23 hedefe karşılık 0,22 düzeyinde gerçekleşmiş olup mevcut durum büyük ölçüde korunmuştur.</p> <p>Genel olarak, üst başarı diliminden öğrenci çekme ve öğrenci/öğretim elemanı oranının iyileştirilmesi açısından olumlu gelişmeler kaydedilmiş; lisansüstü öğrenci sayısı ile ÇAP/Yandal oranında ise iyileştirme ihtiyacı devam etmektedir.</p>					

Not: Hedef performansının hesaplanmasında *Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi* esas alınmaktadır. Buna göre; bir performans göstergesinin gerçekleşme oranı %100'ü aşırsa dahi hedef performansı hesaplanırken ilgili gösterge değeri %100 olarak dikkate alınır. Benzer şekilde, bir göstergenin performansının negatif çıkması durumunda hedef performansı hesaplanmasında bu değer "0" olarak alınır. Bu yöntem, hedefe etki oranlarının dengeli ve doğru biçimde hesaplanmasını sağlamaktadır. Ancak hedefe ilişkin yalnızca tek bir performans göstergesi belirlenmişse, söz konusu göstergenin gerçekleşme değeri aynen alınır; bu durumda hedef performansı %100'ü aşabilir veya negatif değer alabilir.

A1		Eğitim - Öğretim Kalitesini Artırmak			
H1.2		Eğitim ve Öğretimde Uluslararasılaşmayı Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yükseköğretim/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Mesleki Yeterlilik Sahibi ve Gelişime Açık Mezunlar Yetiştirilmesi			
H1.2 Performansı		40%			
Sorumlu Birim		İlgili Rektör Yardımcılığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değer (C)	Performans (%)
					(C-A)/(B-A)
PG1.2.1: Akredite Olan Program Sayısı (/Ulusal/ Uluslararası Kuruluşlar Tarafından Verilen)	25%	12	17	30	100%
PG1.2.2: Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı	20%	6383	6500	4365	0%
PG1.2.3: Uluslararası Değişim Programlarına Katılan Öğrenci Sayısı	15%	253	265	181	0%
PG1.2.4: : Uluslararası Akademik Sıralamada Üniversitenin Yeri Higher Education (THE)	25%	1501+	1201-1500	1501+	0%
PG1.2.5 : Erasmus Kapsamında Yurtdışına Gönderilen Akademik Personel Sayısı	15%	19	22	48	100%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
<p>2025 yılı izleme döneminde H1.2 Eğitim ve Öğretimde Uluslararasılaşmayı Artırmak hedefine ilişkin göstergeler birlikte değerlendirildiğinde, kalite güvencesi ve akademik iş birlikleri alanında olumlu gelişmeler kaydedildiği görülmektedir. Akredite olan program sayısı hedeflenen 17 düzeyinin üzerine çıkarak 30'a ulaşmış, bu durum ulusal ve uluslararası kalite standartlarına uyum konusunda kurumsal kapasitenin güçlendiğini göstermiştir. Erasmus kapsamında yurtdışına gönderilen akademik personel sayısı da 22 hedefe karşılık 48 olarak gerçekleşmiş; öğrenim hareketliliğinde kullanılmayan bütçenin Ulusal Ajans onayı ile ders verme hareketliliğine aktarılması performansı desteklemiştir. Buna karşılık yabancı uyruklu öğrenci sayısı hedeflenen 6500 seviyesine ulaşamayarak 4365 olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılından itibaren ULUYÖS uygulamasının kaldırılması ve TR-YÖS sistemi üzerinden başvuru alınması ile birlikte sınava başvuru sayılarındaki düşüş bu sonucu etkilemiştir. Uluslararası değişim programlarına katılan öğrenci sayısı da 265 hedefe karşılık 73 olarak gerçekleşmiş; düşük başvuru sayıları, vize retleri, karşı kurum takvimleri ile akademik takvim arasındaki uyumsuzluklar ve feragatler hareketliliği sınırlamıştır. Uluslararası akademik sıralamada (THE) ise hedeflenen bantta iyileşme sağlanamamış ve mevcut 1501+ seviyesi korunmuştur. Genel olarak değerlendirildiğinde, akreditasyon ve akademik personel hareketliliği alanlarında belirgin ilerleme sağlanmış; uluslararası öğrenci temini ve öğrenci hareketliliği göstergelerinde ise dışsal faktörlere duyarlı bir yapı olduğu görülmüş olup bu alanlarda iyileştirme çalışmalarına ihtiyaç bulunmaktadır.</p>					

A2		Özgün ve Nitelikli Bilimsel Araştırmalar Yapararak Çıktılarını Toplumsal ve Ekonomik Faydaya Dönüştürmek			
H2.1		Ulusal Ve Uluslararası Araştırma Fonlarından Yararlanma Kapasitesini ve Bilimsel Çıktılarını Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim Kurumlarında İnovasyon Amaçlı Bilimsel Çalışmaların Artırılması			
H2.1 Performansı		95%			
Sorumlu Birim		BAP Koordinatörlüğü			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
					(C-A)/(B-A)
PG2.1.1: Ulusal AR-GE ve Yenilik Destek Programlarından İlgili Yılda Kuruma Aktarılan Fon Tutarı (Öğretim Üyesi Başına)	25%	₺23.055,00	₺26.000,00	₺68.300,71	100%
PG2.1.2 : Uluslararası Proje Fon Tutarı (Öğretim Üyesi Başına)	20%	₺39.562,00	₺42.000,00	₺112.321,81	100%
PG2.1.3 : Ulusal ve Uluslararası AR-GE ve Yenilik Destek Programlarından İlgili Yılda Kuruma Aktarılan Fon Tutarı (Öğretim Üyesi Dışında)	10%	₺5.300,00	₺6.250,00	₺84.641,92	100%
PG2.1.4: Kamu Fonları Kapsamında Üniversite-Sanayi İş Birliği ile Yapılan ArGe ve Yenilik Projelerinden Alınan Fon Tutarının İlgili Proje Sayısına Oranı	20%	₺390.000,00	₺740.000,00	₺653.846,60	75%
PG2.1.5 Incites Dergi Etki Değerinde İlk %50'lik Dilime Giren Bilimsel Yayın Oranı	25%	0,58	0,6	0,77	100%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
<p>2025 yılı izleme döneminde H2.1 göstergeleri değerlendirildiğinde araştırma fonlarında ve yayın niteliğinde güçlü bir artış sağlandığı görülmektedir. Ulusal AR-GE desteklerinden öğretim üyesi başına aktarılan fon tutarı ₺26.000 hedefe karşılık ₺68.300,71 olarak gerçekleşmiştir. Uluslararası proje fonu ise €2.225,49 tutarın yıl sonu Merkez Bankası kuru (1 EUR = 50,4532 TL) ile TL'ye çevrilmesi sonucu ₺112.321,81 olarak hesaplanmış ve ₺42.000 hedefinin oldukça üzerine çıkmıştır. Öğretim üyesi dışındaki araştırmacılar için aktarılan fon tutarı da hedefin önemli ölçüde üzerinde gerçekleşmiştir.</p> <p>Üniversite-sanayi iş birliği kapsamında desteklenen 110 projede toplam ₺71.923.126 bütçe büyüklüğüne ulaşılmış; proje başına ortalama bütçe düzeyi hedefe yakın gerçekleşmiştir. Incites'te ilk %50'lik dilime giren yayın oranı ise 0,60 hedefe karşılık 0,77 olarak gerçekleşmiş ve nitelikli yayın performansı artmıştır.</p> <p>Genel olarak araştırma fon kapasitesi ve yayın kalitesinde planlanan düzeyin üzerinde bir performans sergilenmiştir.</p>					

A2		Özgün ve Nitelikli Bilimsel Araştırmalar Yaparak Çıktılarını Toplumsal ve Ekonomik Faydaya Dönüştürmek			
H2.2		Ar-Ge ve Girişimcilik Odaklı Teknopark Firmalarının Sayısını ve Etkinliğini Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim Kurumlarında İnovasyon Amaçlı Bilimsel Çalışmaların Artırılması			
H2.2 Performansı		90%			
Sorumlu Birim		BAP Koordinatörlüğü			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
					(C-A)/(B-A)
PG2.2.1: Teknoparkta Bulunan Şirket Sayısı	15%	185	200	251	100%
PG2.2.2: Teknoparkta Bulunan Şirketlerin Toplam Ciro	15%	₺480.000,00	₺525.000,00	₺4.333.451.184,59	100%
PG2.2.3: Teknoparkta ve TTO'da Yürütülen Projelerden Üniversiteye Aktarılan Tutar	30%	2,44M	2,75M	0	0%
PG2.2.4: Teknoparkta Bulunan Şirketlerde İstihdam Edilen Üniversite Personeli ve Öğrencisinin Toplam İstihdam Sayısına Oranı	25%	0,22	0,23	0,28	100%
PG2.2.5: Kuluçkaya Alınan Firma Sayısı	15%	21	27	28	100%
<p>2025 yılı izleme döneminde H2.2 Ar-Ge ve Girişimcilik Odaklı Teknopark Firmalarının Sayısını ve Etkinliğini Artırmak hedefine ilişkin göstergeler değerlendirildiğinde, teknopark ekosisteminde nicelik ve ekonomik büyüklük açısından önemli ilerlemeler kaydedildiği görülmektedir. Teknoparkta bulunan şirket sayısı hedeflenen 200 seviyesinin üzerine çıkarak 251'e ulaşmış; bu durum girişimcilik kapasitesinin ve bölgesel çekim gücünün arttığını göstermiştir. Benzer şekilde teknopark şirketlerinin toplam ciro hedeflenen 525 milyon TL düzeyinin oldukça üzerine çıkarak 4,33 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. eviyesinde gerçekleşmiş, firmaların ekonomik ölçeğinde belirgin bir büyüme sağlanmıştır. Teknopark firmalarında istihdam edilen üniversite personeli ve öğrencilerinin toplam istihdam içindeki oranı da 0,23 hedefe karşılık 0,28 olarak gerçekleşmiş; üniversite-sanayi etkileşiminin güçlendiğine işaret etmiştir. Kuluçkaya alınan firma sayısı ise 27 hedefe karşılık 28 olarak gerçekleşerek planlanan seviyenin üzerine çıkmıştır.</p>					

A2		Özgün ve Nitelikli Bilimsel Araştırmalar Yaparak Çıktılarını Toplumsal ve Ekonomik Faydaya Dönüştürmek			
H2.3		Araştırmalardan Elde Edilen Sonuçlardan Patent, Faydalı Model ve Tescil Almak ve Uygulamaya Aktarmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim Kurumlarında İnovasyon Amaçlı Bilimsel Çalışmaların Artırılması			
H2.3 Performansı		45%			
Sorumlu Birim		BAP Koordinatörlüğü			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
					(C-A)/(B-A)
PG2.3.1 ;Patent Başvuru Sayısı	20%	35	42	79	100%
PG2.3.2 ; Patent belge sayısı	25%	12	17	19	100%
PG2.3.3 ; Faydalı model ve tasarım belge sayısı	25%	1	4	1	0%
PG2.3.4: Ticarileştirilen Patent Sayısı	30%	2	3	1	0%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
<p>2025 yılı izleme döneminde patent başvuru ve patent belge sayılarında hedef değerler aşılmıştır. Patent başvuru sayısındaki artış, yıl içerisinde iletilen buluş bildirimlerindeki yükseliş ile önceki yıl bütçe kapanışı nedeniyle gerçekleştirilemeyen bazı uluslararası başvuruların bu dönemde tamamlanmasından kaynaklanmıştır. Patent belge sayısındaki artış ise önceki yıllarda yapılan başvuruların TÜRKPATENT inceleme süreçlerinin sonuçlanmasıyla gerçekleşmiştir. Buna karşılık faydalı model/tasarım belge sayısı ve ticarileştirilen patent sayısında hedeflere ulaşılamamıştır. Ticarileştirme süreçlerinin piyasa koşulları, lisanslama ve sanayi iş birliği mekanizmalarına bağlı olarak zaman alması bu durumu etkilemiştir. Önümüzdeki dönemde teknoloji transfer ve sanayi iş birliği faaliyetlerinin güçlendirilmesi planlanmaktadır.</p>					

A3		Sosyal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik Bilinci ile Toplumsal Katkıyı Geliştirmek			
H3.1		Topluma Katkı Amacıyla Yapılan Faaliyetlerin Sayı, Nitelik ve Katılımcılarını Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Toplumun Tüm Kesimlerine İhtiyaç Duyduğu Alanlarda Eğitimler Verilmesi, Kamu Kurum ve Kuruluşları, Özel Sektör ve Uluslararası Kuruluşlarla İş Birliğinin Gelişmesine Katkıda Bulunulması			
H3.1 Performansı		97%			
Sorumlu Birim		İlgili Rektör Yardımcılığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
					(C-A)/(B-A)
PG.3.1.1 : Üniversitemiz Tarafından Gerçekleştirilen Sosyal Sorumluluk Proje Sayısı	35%	16	24	26	100%
PG.3.1.2 : Hizmet Verilen Toplum Kesimlerinin Memnuniyet Oranı	35%	83,55%	86%	86%	90%
PG.3.1.3 : Yaşam Boyu Öğrenme Kapsamında Verilen Sertifika/Belge Sayısı	30%	1745	2500	17135	100%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
<p>2025 yılı izleme döneminde toplumsal katkı ve yaşam boyu öğrenme göstergeleri birlikte değerlendirildiğinde genel olarak olumlu bir performans sergilendiği görülmektedir. Üniversitemiz tarafından gerçekleştirilen sosyal sorumluluk proje sayısı hedeflenen 24'ün üzerine çıkarak 26 olarak gerçekleşmiş ve planlanan düzey aşılmıştır. Hizmet verilen toplum kesimlerinin memnuniyet oranı %87 hedefe karşılık %86 olarak gerçekleşmiş olup hedefe oldukça yakın ve sürdürülebilir bir memnuniyet düzeyi korunmuştur. Yaşam boyu öğrenme kapsamında verilen sertifika/belge sayısı ise hedeflenen 2.500 seviyesinin çok üzerinde gerçekleşerek 17.135'e ulaşmıştır. Bu artışta ULUSEM tarafından açılan sertifika programlarına yönelik talebin belirgin biçimde yükselmesi etkili olmuş; üniversitenin sürekli eğitim kapasitesi ve topluma erişim gücü önemli ölçüde artmıştır. Genel olarak değerlendirildiğinde, toplumsal katkı faaliyetlerinin hem nicelik hem de etki boyutunda güçlendiği, özellikle yaşam boyu öğrenme alanında kurumsal görünürlüğü ve erişimin belirgin biçimde arttığı anlaşılmaktadır.</p>					

A3		Sosyal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik Bilinci ile Toplumsal Katkıyı Geliştirmek			
H3.2		Sağlık Hizmetlerini Çeşitlendirmek ve Niteliğini Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi		Toplumun Tüm Kesimlerine İhtiyaç Duyduğu Alanlarda Eğitimler Verilmesi, Kamu Kurum ve Kuruluşları, Özel Sektör ve Uluslararası Kuruluşlarla İş Birliğinin Gelişmesine Katkıda Bulunulması			
H3.2 Performansı		100%			
Sorumlu Birim		Bursa Uludağ Üniversitesi Hastanesi			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
					(C-A)/(B-A)
PG3.2.1: SUAM Poliklinik Hizmetlerinden Memnuniyet Oranı	25%	80,25%	82,45%	87,90%	100%
PG3.2.2 SUAM Yatan Hasta Hizmetlerinden Memnuniyet Oranı	25%	90,00%	90,20%	92,50%	100%
PG3.2.3 ; Hayvan Hastanesi Hizmetlerinden Memnuniyet Oranı	25%	80,00%	84,00%	90,00%	100%
PG.3.2.4: Toplum İçin Verilen Sağlık İle İlişkili Seminer, Kurs ve Etkinliklerin Sayısı	25%	2000	2500	5569	100%
P G3.2.5: Üniversite Hastanesi Nitelikli Yatak Oranı	20%	95,30%	95,70%	97,86%	100%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
<p>2025 yılı izleme döneminde H3.2 Sağlık Hizmetlerini Çeşitlendirmek ve Niteliğini Artırmak hedefine ilişkin göstergeler değerlendirildiğinde, sağlık hizmet sunumunda kalite ve memnuniyet düzeyinin belirgin biçimde arttığı görülmektedir. SUAM poliklinik hizmetlerinden memnuniyet oranı hedeflenen %82,45 seviyesinin üzerine çıkarak %87,90 olarak gerçekleşmiş; yatan hasta hizmetlerinde memnuniyet oranı ise %90,20 hedefe karşılık %92,50'ye yükselmiştir. Hayvan Hastanesi hizmetlerinden memnuniyet oranı da %84 hedefe karşılık %90 olarak gerçekleşmiş olup tüm hizmet alanlarında hasta memnuniyetinde planlanan düzeyin üzerinde iyileşme sağlanmıştır.</p> <p>Toplum için verilen sağlıkla ilişkili seminer, kurs ve etkinlik sayısı hedeflenen 2.500 düzeyinin oldukça üzerine çıkarak 5.569'a ulaşmış; özellikle ULUSEM üzerinden yürütülen eğitimlere yönelik talep artışı bu sonucu desteklemiştir. Üniversite Hastanesi nitelikli yatak oranı ise %95,70 hedefe karşılık %97,86 olarak gerçekleşmiş ve fiziki altyapı ile hizmet standartlarında iyileşme sağlanmıştır.</p> <p>Genel olarak değerlendirildiğinde, sağlık hizmetlerinde hem hizmet kalitesi hem de toplumsal erişim kapasitesi açısından planlanan hedeflerin üzerinde bir performans sergilendiği, memnuniyet düzeylerinin sürdürülebilir biçimde artırıldığı anlaşılmaktadır.</p>					

A4		Kurumsal Kapasiteyi Artırmak ve Kurum Kültürünü Geliştirmek			
H4.1		Kurumsal Memnuniyetin Artırılması			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yönetim ve Destek Programı			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi					
H4.1 Performansı		54%			
Sorumlu Birim		İlgili Rektör Yardımcılığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
					(C-A)/(B-A)
PG4.1.1: Öğrenci Başına Düşen Sosyal Donatı Alanı	20%	3,31	3,4	3,29	0%
PG4.1.2 Lisans ve Ön Lisans Öğrencilerinde Uzaktan Eğitimin Memnuniyet Oranı	20%	72,18%	73,00%	77,18%	100%
PG4.1.3: :Kütüphanede Bulunan Basılı Kaynaklardan Yararlanma Oranı (Yararlanılanların Sayısı/Toplam Öğrenci ve Personel Sayısı)	20%	63,60%	67%	70%	100%
PG4.1.4: Öğrencilere Sunulan Hizmetlerden Memnuniyet Oranı	20%	56,78%	63%	61%	68%
PG4.1.5: Engelsiz Üniversite Ödülü, Engelsiz Bayrak Ödülü, Engelsiz Program Nişanı ve Engelli Dostu Ödülü sayısı	20%	4	5	0	0%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
<p>2025 yılı izleme döneminde H4.1 Kurumsal Memnuniyetin Artırılması hedefine ilişkin göstergeler birlikte değerlendirildiğinde bazı alanlarda iyileşme sağlanırken bazı göstergelerde hedef sapmaları olduğu görülmektedir. Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı hedeflenen 3,4 seviyesine ulaşamayıp 3,29 olarak gerçekleşmiş; mevcut fiziki alan kapasitesi ile öğrenci sayısı arasındaki dengenin yeniden değerlendirilmesi gerekliliği ortaya çıkmıştır. Lisans ve ön lisans öğrencilerinde uzaktan eğitime ilişkin memnuniyet oranı hedeflenen %73,50 düzeyinin üzerine çıkarak %77,18 olarak gerçekleşmiş; dijital altyapı ve öğrenme yönetim sistemlerine yönelik memnuniyet artışı sağlanmıştır. Kütüphanede bulunan basılı kaynaklardan yararlanma oranı da %67 hedefe karşılık %70 olarak gerçekleşerek akademik kaynak kullanımında olumlu bir gelişme göstermiştir. Öğrencilere sunulan hizmetlerden memnuniyet oranı %63 hedefe karşılık %61 olarak gerçekleşmiş olup hedefe kısmen yakın bir düzeyde kalmıştır.</p> <p>Engelsiz Üniversite, Engelsiz Bayrak, Engelsiz Program Nişanı ve Engelli Dostu Ödülü sayısında ise hedeflenen 5 seviyesine ulaşamamış ve izleme döneminde yeni ödül alınamamıştır. Bu doğrultuda erişilebilirlik altyapısının güçlendirilmesi, mekânsal düzenlemelerin iyileştirilmesi ve başvuru süreçlerinin sistematik biçimde planlanmasına yönelik eylemlerin önümüzdeki dönemde hayata geçirilmesi öngörülmektedir. Genel olarak değerlendirildiğinde, dijital hizmetler ve akademik kaynak kullanımında memnuniyet artışı sağlanmış; fiziki altyapı ve erişilebilirlik göstergelerinde ise iyileştirme ve yatırım planlamasına ihtiyaç bulunmaktadır.</p>					

A4		Kurumsal Kapasiteyi Artırmak ve Kurum Kültürünü Geliştirmek			
H4.2		Kurumsal Kültürün Geliştirilmesi			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yönetim ve Destek Program			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi					
H4.2 Performansı		63%			
Sorumlu Birim		Personel Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
					(C-A)/(B-A)
PG4.2.1: İdari Personel Memnuniyet Oranı	25%	72,60%	76,00%	74,36%	52%
PG4.2.2: Akademik Personel Memnuniyet Oran	25%	74,50%	76,00%	72,20%	0%
PG4.2.3: Eğitimcilerin Eğitimi Programı Kapsamında Eğitim Alan Öğretim Elemanı Sayısı	15%	36	45	92	100%
PG4.2.4: Her Yıl En Az Bir Eğitim Alan İdari Personelin Toplam İdari Personele Oranı	15%	0,85	0,92	0,97	100%
PG4.2.5: Kurumun İç Paydaşları ile Kalite Süreçleri Kapsamında Gerçekleştirdiği Geri Bildirim ve Değerlendirme Toplantılarının Sayısı	20%	37	48	52	100%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
<p>2025 yılı izleme döneminde H4.2 Kurumsal Kültürün Geliştirilmesi hedefine ilişkin göstergeler birlikte değerlendirildiğinde, eğitim ve kalite süreçleri alanında olumlu gelişmeler sağlanırken personel memnuniyeti göstergelerinde hedefe tam olarak ulaşılamadığı görülmektedir. İdari personel memnuniyet oranı %76 hedefe karşılık %74,36 olarak; akademik personel memnuniyet oranı ise %76 hedefe karşılık %72,2 olarak gerçekleşmiş olup memnuniyet düzeyleri başlangıç değerlerine yakın seyretmekle birlikte planlanan artış sağlanamamıştır. Buna karşılık Eğitimcilerin Eğitimi Programı kapsamında eğitim alan öğretim elemanı sayısı hedeflenen 45'in oldukça üzerine çıkarak 92'ye ulaşmış; mesleki gelişim faaliyetlerinde belirgin bir artış sağlanmıştır. Her yıl en az bir eğitim alan idari personelin toplam personele oranı da hedeflenen 0,92 seviyesinin üzerine çıkarak %2,01 olarak gerçekleşmiş ve hizmet içi eğitim faaliyetlerinin yaygınlaştığını göstermiştir. Kurum içi paydaşlarla kalite süreçleri kapsamında gerçekleştirilen geri bildirim ve değerlendirme toplantı sayısı da 48 hedefe karşılık 52 olarak gerçekleşmiş; katılımcı yönetim anlayışı ve kurumsal iletişim mekanizmaları güçlendirilmiştir.</p> <p>Genel olarak değerlendirildiğinde, kurumsal gelişim ve eğitim faaliyetlerinde planlanan hedeflerin üzerine çıkılmış; personel memnuniyeti göstergelerinde ise iyileştirme alanları bulunduğu anlaşılmıştır. Bu doğrultuda memnuniyet analiz sonuçlarına dayalı olarak çalışma koşulları, iletişim kanalları ve kurumsal destek mekanizmalarına yönelik iyileştirme eylemlerinin planlanması öngörülmektedir.</p>					

A4		Kurumsal Kapasiteyi Artırmak ve Kurum Kültürünü Geliştirmek			
H4.3		Üniversitenin Sürdürülebilirliğini Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı		Yönetim ve Destek Program			
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi					
H4.3 Performansı		41%			
Sorumlu Birim		Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%)
					(C-A)/(B-A)
PG4.3.1: Doğrudan Karbon Ayak izi	20%	0,0457	0,41	0,146	28%
PG4.3.2: Sürdürülebilirlik ile İlgili Öğrenci Organizasyonları Tarafından Düzenlenen Etkinlik Sayısı	20%	15	25	55	100%
PG4.3.3: Sürdürülebilirliğe İlişkin Bilimsel Yayın Sayısı	25%	2063	2250	412	0%
PG4.3.4: Bütçe Dışı Gelirin (döner sermaye, bağışlar vb.) Genel Bütçe İçindeki Oranı	15%	0,20	0,21	0,59	100%
PG4.3.5: Yeşil Alan Oranı	20%	46,60%	48,00%	46%	0%
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**					
<p>2025 yılı izleme döneminde sürdürülebilirlik göstergeleri değerlendirildiğinde farklı alanlarda farklı sonuçlar elde edilmiştir. Doğrudan karbon ayak izi hedeflenen 0,41 seviyesinin altında 0,146 olarak gerçekleşmiş olup emisyon azaltımı açısından olumlu bir gelişme sağlanmıştır. Sürdürülebilirlik ile ilgili öğrenci organizasyonları tarafından düzenlenen etkinlik sayısı hedeflenen 25'in üzerine çıkarak 55'e ulaşmış ve farkındalık çalışmalarında belirgin bir artış görülmüştür.</p> <p>Sürdürülebilirliğe ilişkin bilimsel yayın sayısı hedeflenen 2250 düzeyine karşılık 412 olarak gerçekleşmiştir. Bu azalış, yayınların SKT-17 kriterlerine göre değerlendirilmesi ve ölçüm parametrelerinin güncellenmesinden kaynaklanmakta olup daha nitelikli ve standartlaştırılmış bir veri setine geçildiğini göstermektedir. Bütçe dışı gelirin genel bütçe içindeki oranı hedeflenen 0,21 seviyesine karşılık 0,59 olarak gerçekleşmiştir. Bu sapmada döner sermaye gelirlerinde yaşanan yüksek artış nedeniyle genel bütçe büyüklüğünün önemli ölçüde artmasının etkili olduğu değerlendirilmektedir. Yeşil alan oranı ise %46,80 hedefe karşılık %46 olarak gerçekleşmiş ve mevcut seviye büyük ölçüde korunmuştur.</p> <p>Genel olarak sürdürülebilirlik farkındalığı ve karbon azaltımı alanında olumlu gelişmeler sağlanmış; finansal yapı ve yeni metodolojiye uyum kapsamında bazı göstergelerde iyileştirme alanları ortaya çıkmıştır.</p>					



KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A.ÜSTÜNLÜKLER

1. Güçlü Yanlar

Genel

- Kırk yıla varan deneyim ve birikim ile kurucu üniversite olma özelliğine sahip olma,
- Köklü bir üniversite olarak diğer kurumlar nezdinde saygınlığının bulunması,
- Yeterli sayı ve nitelikte akademik ve idari kadronun varlığı,
- Akademik ve idari personelin kurum ve takım ruhu içinde çalışma isteği ve üst yönetimin bu anlayışı destekleyen yönetim anlayışına sahip olması,
- Toplumsal sorunlara duyarlı yönetim ve akademik kadro,
- Üst yönetimin alacağı kararlarda ortak akli bulma arayışı,
- Üniversite yerleşkesinin geniş bir alana sahip olması ve farklı sosyal tesislerin inşasına imkân vermesi,
- Görükle Yerleşkesine ulaşımın kolaylığı,
- Görükle Yerleşkesi içinde kongre, sanat ve kültür faaliyetlerinin zenginliği ve çağdaş mekânların yapılmış olması,
- Kütüphane ve elektronik bilgi ağının üst düzeyde olması,
- Kapsamlı bir ödül yönergesiyle başarılı öğrenciler ile akademik ve idari personelin ödüllendirilmesi,
- Yerel yönetimler, meslek odaları, sivil toplum kuruluşları ve sanayi kuruluşlarıyla yakın ilişkilerin olması

Eğitim ve Öğretim

- Eğitimde kalite arayışlarına ve akreditasyon çalışmalarına destek veren üst yönetim kadrosunun varlığı,
- Akreditasyon sürecini tamamlamış olan eğitim birimlerin sayısının fazla olması,
- Çift Anadal / Yandal uygulanan lisans programlarının yaygınlığı,
- Ders programlarının ve içeriklerinin web ortamında ulaşılabilir, incelenebilir ve sürekli güncellenebilir olması,
- Ulusal ve uluslararası değişim programlarından faydalanan öğrenci sayısının fazlalığı,

- Lisansüstü eğitim veren dört enstitünün bulunması ve diğer üniversiteler ile ortak lisansüstü programların uygulanması,
- Uluslararası ortak önlisans programlarının var olması,
- Kariyer merkezinin varlığı ve kariyer günlerinin düzenleniyor olması,
- Avrupa diploma ekinin verilebilmesi,
- Sürekli Eğitim Araştırma Merkezi tarafından yaygın eğitim programlarının yürütülmesi.
- Uzaktan Eğitim Merkezi'nin varlığı,
- Uludağ Üniversitesi Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin(ULUTÖMER) varlığı,
- Üniversite Merkez Kütüphanesi'nin aralıksız hizmet vermesi ve online kaynaklara erişim olanaklarının zenginliği

Araştırma ve Geliştirme

- Araştırma potansiyeli yönünden güçlü üniversite olması,
- Üniversitemizin dinamik bir atama yükseltme kriterine sahip olması,
- Teknoloji Transfer Ofisi ve Proje Yönetim Merkezi üzerinden paydaşlarla kurulan güçlü bir iş birliği,
- Yerel dinamiklerle yakın iletişim ve iş birliği içinde olunması,
- Bilgilendirme ve Ar-Ge günleriyle paydaşlarımızın bir araya gelebileceği bir platformun bulunması,
- Üniversite genelinde laboratuvarlarda yer alan cihaz envanterinin oluşturularak merkez laboratuvarı mantığı ile çalıştırılması,
- Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Birimi bütçe olanaklarının artırılması,
- BAP Birimi kaynaklarından lisansüstü eğitime sağlanan desteğin arttırılması,
- BAP Birimi kaynaklarından disiplinler arası projelere sağlanan desteğin arttırılması,
- BAP Birimi kaynaklarından Üniversite-Sektör projelerine sağlanan desteğin arttırılması,
- Bilim İnsanı Yetiştirme ve Geliştirme Projesi,
- Güçlü bir merkez kütüphaneye ve elektronik veri tabanına sahip olunması,
- Bursa'da bulunan Ar-Ge merkezleri sayısının yüksek olması,
- Merkez kütüphanenin 24 saat açık kalması

Girişimcilik ve Teknokent

- 3. nesil üniversite vizyonu,
- Üniversite-sektör iş birliğinin etkin olarak yürütülmesi,
- Mesleki kuruluşlarla iyi ilişkilerin varlığı,
- Bilinirlik, köklü bir üniversite olması, yeterli sayı ve düzeyde öğretim üyesi bulunması,
- Teknopark ve TTO'nun varlığı,
- Geniş ve güçlü mezun topluluğu,
- Girişimcilik ve inovasyon konularında lisans düzeyinde seçmeli derslerin olması,
- Girişimcilik ve sosyal girişimcilik konusunda öğrenci topluluklarının varlığı,
- Üniversitede Ar-Ge projeleri için geniş mali kaynak bulunması,
- Ar-Ge günleri kapsamında inovasyon yarışmalarının düzenlenmesi

Toplumsal Katkı

- Birey ve topluma yönelik kültürel, sanatsal, eğitsel ve ekipman desteği faaliyetlerinin periyodik hale gelmesi,
- Ulusal ve uluslararası düzeyde güvenli sağlık hizmeti veren, akredite olmuş, modern bir hastaneye sahip olunması,
- Hayvan türlerine göre hizmet veren modern bir hayvan hastanesinin olması,
- Topluma yönelik araştırma merkezlerine sahip olması,
- Uludağ Üniversitesi mezunlarının kamu ve özel sektörde yetkili pozisyonlarda görev alması,
- Üniversite-sektör iş birliğinin etkin olarak yürütülmesi,
- Mesleki kuruluşlarla iyi ilişkilerin varlığı.

B- ZAYIFLIKLAR

2. Zayıf Yanlar

Genel

- Bazı eğitim birimlerinde öğrenci sayısı ve ders yükünün fazla olması,
- Öğrenci ve öğretim elemanı motivasyonu ve etkileşimini artıracak sosyal mekânların yetersizliği,

- Üniversite ve araştırma sonuçlarının tanıtım eksikliği,
- Toplum ve STK' lar ile yeterli iletişimin olmaması,
- Mülki ve yerel yönetimlerle işbirliğinin yeterince değerlendirilememesi

Eğitim ve Öğretim

- Bazı bölüm/programlarda öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının fazlalığı,
- Öğretim elemanı sayılarının birimler arasında dengesiz dağılımı,
- Mesleki uygulamaların bazı alanlarda etkin bir şekilde yapılamaması,
- Derslik ve diğer öğrenme ortamlarındaki fiziksel ve donanımsal yetersizlikler,
- Atama ve yükseltme kriterlerinde eğitim-öğretim faaliyetlerinin puanlanmaması,
- Uluslararası öğrenci irtibat biriminin bulunmaması,
- Mezunların yabancı dil niteliğinin istenilen düzeyde olmaması,
- Üniversitede sunulan yabancı dil öğrenme imkânlarının yetersizliği

Araştırma Geliştirme

- Araştırma görevlisi ve yardımcı teknik eleman sayısının azlığı,
- Patent, faydalı model ve tescil sayısının azlığı,
- Disiplinler arası araştırmaların az olması,
- Kurum dışı kaynaklardan (TÜBİTAK, Kalkınma Bakanlığı, AB fonları gibi) yararlanılarak yapılan proje sayısının az olması,
- Araştırmacıların yabancı dil düzeyinin uluslararası iletişim açısından yetersiz olması,
- Üniversitemize, üniversite dışından nitelikli araştırmacıların yeterli düzeyde kazandırılmıyor olması,
- Ticarileşmiş projelerin azlığı,
- Araştırmacılara yönelik olarak kampüsteki konaklama olanağı ve sosyal olanakların yetersizliği,
- Öncelikli alanlarda araştırma merkezlerinin olmaması

Girişimcilik ve Teknokent

- Danışmanlık hizmetlerinin yetersizliği
- Teknopark firmaları ile öğretim üyeleri arasındaki iş birliğinin yetersizliği,
- Araştırma, ödev, staj vb. konularda kamu ve sanayi ile iletişim eksikliği,
- Kurumsal süreklilik eksikliği,

- Girişimcilik ve inovasyon konularında lisansüstü düzeyinde seçmeli derslerin olmaması,
- Merkez Laboratuvar ve Mükemmellik Merkezlerinin olmaması,

Toplumsal Katkı

- Sağlıklı veri eksikliği veya verilere ulaşmada güçlükler,
- Destek ve yardımcı personel eksikliği,
- Kurum içi ve kurumlar arası iletişim eksikliği,
- Mezunların üniversite ile iletişim eksikliği, mezunlar arası ortak platformun kurulmamış olması,
- Danışmanlık hizmetlerinin yetersizliği,
- Mesleki kuruluşlarla ortak projelerde yetersizlik,
- Mezunlarımızın nitelik açısından işveren talebini karşılayamaması,
- Eğitim programlarının oluşturulmasında sektörlerle yetersiz iş birliği

C- DEĞERLENDİRME

3. Fırsatlar

Genel

- Bursa'nın gelişmiş sosyo-ekonomik durumu ve potansiyel akademik personel ve öğrenci için kentin konumu ve sağladığı olanaklar,
- Sanayi kenti olması nedeniyle iş olanaklarının fazla olması,
- Üniversitenin sanayi, tarım ve hayvancılık kentinde yer alması,
- Üniversitenin merkeze yakın ve kolay ulaşılabilir olması,
- Üniversitenin ortak olarak yer aldığı ULUTEK'in bulunması ve bu sayede üniversite-sanayi işbirliği ve ortak araştırmalar yürütme olanaklarının olması,
- Şehrimizin sektörel çeşitlilik açısından zenginliği
- Yerel ve ulusal medyanın güçlü olması,
- Akademik performansın iyileştirilmesinde yerel yönetim ve sivil toplum örgütlerinin üniversite ile giderek artan etkileşimi ve desteği.

Eğitim ve Öğretim

- Eğitim-öğretim sürecinde uygulamalı eğitim yapabilmek için uygun ortamların varlığı,

- Eğitime yönelik altyapı yatırımları için yeterli düzeyde gönüllü destekleyicilerin olması,
- Yurtiçi ve yurtdışı öğrenci değişim programlarının yaygınlaşması,
- Üniversitenin uluslararası alanda tanınmış olması,
- Teknolojide yaşanan hızlı gelişimin, eğitimin planlanması ve uygulanmasına yansımaları,
- Avrupa yükseköğretim alanı 2025 yılı hedeflerinde öğrenci ve öğretim üyesi değişimine ayrılan oranın artmış olması,
- Öğrencilere sağlanan burs olanağı,
- Üniversitenin gelişmiş sanayi, turizm, ticaret ve tarım bölgesinde olması,
- 3. Nesil üniversite felsefesinin benimsenmiş olması

Araştırma ve Geliştirme

- Paydaşların araştırma-geliştirme potansiyelinin yüksek olması ve bu yönde Üniversitemizden talepte bulunmaları,
- Ülkemizde, son yıllarda GSYİH'dan Ar-Ge'ye ayrılan payın arttırılması,
- TÜBİTAK, Kalkınma Bakanlığı, KOSGEB, BEBKA, SANTEZ, Özel Sektör gibi kurum dışı imkânların artması,
- İç ve dış kaynaklardan sağlanan fonlar ile yurtiçi ve yurtdışı kongrelere katılım olanaklarının arttırılması,
- Bursa'da devlet ve vakıf üniversitelerinin sayısının artmasıyla oluşan rekabetçi ortam,
- Bursa'da bulunan Ar-Ge merkezlerinin Üniversitemizle ortak çalışma talepleri.

Girişimcilik ve Teknokent

- Sanayide lisansüstü düzeyde eğitim almış personel ihtiyacının artması,
- Üniversite-Sanayi İşbirliği (Ortak Proje, Danışmanlık, Eğitim vb.) yönelimlerindeki artış,
- ABD ve Avrupa'daki bilim ve sanayi kuruluşları ile iş birliği potansiyelinin artması,
- Üniversite-sanayi iş birliğindeki gelişmeler,
- AB üyeliği sürecinde artan Ar-Ge gereksinimi,
- Bursa'nın sanayi şehri olması,
- Kamu kurumlarının ve sanayi kuruluşlarının teknolojik gereksinimleri,
- Girişimcilik ve inovasyon konusunda desteklerinin artması.

Toplumsal Katkı

- Üniversitenin, Güney Marmara'nın sağlık hizmetleri merkezi konumunda bulunması,

- Toplumun ve sanayinin nitelikli hizmet ihtiyacının artıyor olması,
- Üniversite ürün ve hizmetlerine toplum tarafından duyulan güven,
- Öğretim üyelerinin sağlık hizmetlerinde aktif görev almaları ve ulaşılabilirliğinin kolaylaştırılmış olması,
- Üniversitenin Balkan ülkelerine yakın olması.

4. Tehditler

Genel

- Bursa'da yeni kurulan üniversiteler,
- Ağırlıklı inisiyatifin YÖK'te olması sonucunda Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının üniversitelerin görüşünü almadan uygulamaya koyduğu ani kararlar ve yapılan düzenlemeler,
- Üniversitenin gelişimine paralel yeterli akademik, idari ve yardımcı personel kadrolarının tahsis edilmemesi ve emekli olan veya ayrılan personelin yerinin mevzuat kısıtları nedeniyle doldurulamaması,
- İyi yetişmiş personelin kurum değişikliği,
- Öğretim elemanlarının maddi olanaklarının yetersizliği ve motivasyonlarındaki düşüklük,
- Ücret düşüklüğü nedeniyle bilim insanı olma eğiliminin düşük olması ve nitelikli mezunların akademisyenliği tercih etmemesi

Eğitim ve Öğretim

- Eğitime ilişkin satın alma ve fiziki altyapı işlemlerinde mevzuattan kaynaklanan engeller,
- Devlet üniversiteleri ile vakıf üniversiteleri arasında rekabeti engelleyici mevzuat farklılıkları,
- Pek çok alanda mezun sayısının, sektörün sağladığı iş olanaklarının üzerinde olması,
- İstihdam olanaklarının yetersizliği nedeniyle bazı programların öğrenciler tarafından tercih edilmemesi

Araştırma ve Geliştirme

- Akademik kadro piramidinin tersine dönmesi ve bununla ilişkili olarak bilimsel üretkenliğin beklenen düzeyde artmaması,

- Paydaşların uzman araştırmacı yerine “marka” üniversiteleri tercih etmesi

Girişimcilik ve Teknokent

- Benzer alanlarda öğretim veren teknik üniversite ve vakıf üniversitelerinin varlığı,
- Toplumun bilimsel ve teknolojik gelişime yeterli önemi vermemesi,
- Bursa ve çevresinde kurulan yeni ve genç üniversiteler

Toplumsal Katkı

- Yasal engeller ve bürokratik zorluklar,
- Mali kaynak eksikliği,
- Özel ve kamu kuruluşlarının benzeri hizmetlerde daha aktif ve pratik rol alması,
- Merkezi denetleme ve otokontrol mekanizmalarının yeterince aktif çalışmaması,
- Mevcut mali mevzuatın, sağlık hizmetlerinin sürdürülebilirliğini tehdit etmesi,
- Siyasal ve yönetsel değişimlerin olumsuz etkileri,
- STK'larda siyasal, sosyal ve kültürel alanlarda farklı yapılanmalar.



ÖNERİ VE TEDBİRLER

Öneri ve Tedbirler

- Planlanan yatırımların istenen evsafa ve zamanında gerçekleştirilmesinde yaşanan problemlerin giderilmesi için gerek bütçe kullanımı gerekse ihale mevzuatında gerekli düzenlemelerin yapılması önem arz etmektedir.
- Orta Vadeli Plan ve Programda açıklanan cari ve yatırım bütçe tavanlarının öz gelirler hariç olarak belirlenmesi bütçenin gerçekçi olmasını sağlayacaktır.
- Üniversitelerin kurumsal ve fiziki gelişmelerine paralel olarak idari personel kadro doluluk oranları esas alınarak, kadro tahsisi ve personel atamalarına ilişkin mevzuatta iyileştirme yapılması önem arz etmektedir.
- Üniversitelerin asli görevi olan eğitim, araştırma ve topluma hizmet konularında istenen hedeflere ulaşmak için verimliliği artırmak ve üniversitelerde var olan beyin gücünü harekete geçirmek önem arz etmektedir. Bunun için çalışanın ödüllendirilmesine imkan sağlayacak, performans dayalı bir ücretlendirme sisteminin geliştirilmesi ve uygulamaya konulması büyük fayda sağlayacaktır.
- 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile İkincil Mevzuata ilişkin olarak Maliye Bakanlığınca sürekli eğitim planı oluşturulması ve bu plan çerçevesinde kamu kurumlarına eğitim hizmeti sunulması yeni mali sistemin etkinliği açısından önem arz etmektedir.
- Üniversiteler için ortak performans göstergeleri havuzunun ve veri tabanı üzerinden raporlanmasını sağlayacak e-yükseköğretim bilgi sisteminin oluşturulması, ülkemiz Yüksek Öğretim Hizmetlerinin gelişim ve değişim sürecinin izlenmesi açısından önem arz etmektedir.
- Performans göstergelerinin izlenmesinde yaşanan sıkıntılar göz önüne alınarak yeni hazırlanan 2023-2026 stratejik planında ölçülebilir, izlenebilir göstergelere ağırlıklı olarak yer verilmiş, buna katkı sağlamak amacıyla bilgi yönetim sistemi oluşturulmuştur.



EKLER

2024 Yılı Nakit Akış Tablosu

NAKİT AKIŞLARI	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
FAALİYETLERDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
A-) Faaliyetlerden Sağlanan Nakit Girişleri	1.788.749.838,30	3.802.258.815,54	6.641.847.784,1
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	0,0
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	73.521.724,53	117.734.781,78	191.848.868,3
Alınan Bağış ve Yardımlar	1.656.162.556,71	3.555.385.337,12	6.240.787.782,6
Faizler, Cezalar, Paylar	59.065.557,06	129.138.696,64	209.211.133,2
B-) Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit Çıktıları	1.492.070.386,75	2.982.889.020,41	5.796.919.735,0
Personel Giderleri	992.393.166,04	2.090.239.964,27	4.073.036.369,6
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primleri	156.849.244,44	296.339.718,23	510.365.135,7
Mal ve Hizmet Giderleri	217.576.948,43	305.676.274,11	490.555.301,8
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,0
Cari Transferler	96.236.121,10	223.960.184,61	663.706.667,8
Sermaye Transferleri	0,00	51.343,92	161.973,9
Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	27.846.218,74	46.774.909,93	56.182.665,5
Diğer Giderler	1.168.688,00	19.846.625,34	2.911.620,7
C-) Ön Ödemelerden Kaynaklanan Nakit Akışları	30.929.341,17	37.521.743,88	70.259.970,1
D-) Faaliyetlerden Sağlanan Net Nakit Akışı (A-B-C)	265.750.110,38	781.848.051,25	774.668.079,0
YATIRIMLARDAN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
E-) Mali ve Mali Olmayan Varlık Satışlarından Kaynaklanan Nakit Girişleri	89.044.714,81	652.607.779,35	370.677.492,4
Stok Satışlarından Kaynaklanan Nakit Girişleri	0,00	29.300.183,32	0,0
Maddi Duran Varlık Satışlarından Kaynaklanan Nakit Girişleri	89.044.714,81	623.307.596,03	370.677.492,4
Arazi ve Arsalar	0,00	0,00	87.210.268,0
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	1.076.536,40	1.790.950,44	4.803.880,5
Binalar	18.536.737,25	545.897.503,09	230.342.167,1
Tesis, Makine ve Cihazlar	33.555.344,92	52.478.116,34	39.682.906,7
Taşıtlar	0,00	0,00	0,0
Demirbaşlar	7.812.991,99	23.133.540,71	8.638.270,1
Yapılmakta Olan Yatırımlar	0,00	0,00	0,0
Yatırım Avansları	0,00	0,00	0,0
Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar	71.079,25	7.485,45	0,0
Mali Varlık Satışlarından Kaynaklanan Nakit Girişleri	0,00	0,00	0,0
Maddi Olmayan Duran Varlık Satışlarından Kaynaklanan Nakit Girişleri	0,00	0,00	0,0
F-) Mali ve Mali Olmayan Varlık Alımlarından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	255.698.515,50	1.356.952.892,94	1.113.946.088,9
Stok Alımlarından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	23.604.667,49	74.298.435,54	46.670.038,7
Maddi Duran Varlık Alımlarından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	223.998.569,69	1.266.570.504,04	1.046.437.862,3
Arazi ve Arsalar	0,00	0,01	87.210.268,0
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	3.322.111,64	3.609.802,60	5.276.430,6
Binalar	71.633.178,46	608.299.958,50	280.672.405,4
Tesis, Makine ve Cihazlar	73.375.030,24	136.834.998,30	139.956.671,6
Taşıtlar	28.800,00	1.739.826,00	1.282.487,0
Demirbaşlar	25.530.955,47	63.345.065,67	40.879.735,9
Yapılmakta Olan Yatırımlar	21.835.241,53	452.733.367,51	491.159.863,9
Yatırım Avansları	0,00	0,00	0,0
Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar	281.227,35	7.485,45	0,0
Mali Varlık Alımlarından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	0,00	0,00	0,0
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımlarından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	8.095.278,32	16.083.953,36	20.838.187,9
G-) Yatırımlardan Sağlanan Net Nakit Akışı (E-F)	-166.653.800,69	-704.345.113,59	-743.268.596,5
H-) NAKİT AÇIK/FAZLASI (D+G)	99.096.309,69	77.502.937,66	31.399.482,6
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
I-) Net Mali Varlık Ediniminden Kaynaklanan Nakit Akışları	26.621.608,80	90.347.844,96	72.615.287,6
Menkul Kıymet ve Varlıklardan Kaynaklanan Nakit Akışları	0,00	0,00	0,0
Diğer Varlık Edinimlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	26.621.608,80	90.347.844,96	72.615.287,6
J-) Net Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Akışları	-12.364.359,04	11.522.834,46	29.955.276,6
Mali Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Akışları	0,00	0,00	0,0
Kamu İdarelerine Mali Borçlar	0,00	0,00	0,0
Diğer Yükümlülüklerden Kaynaklanan Nakit Akışları	-12.364.359,04	11.522.834,46	29.955.276,6
K-) Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışları (J-I)	-38.985.967,84	-78.825.010,50	-42.660.011,1
L-) NAKİT STOĞUNDAKİ NET DEĞİŞİM (H+K)	60.110.341,85	-1.322.072,84	-11.260.528,5
İSTATİSTİKSEL HATA (L-M)	0,00	0,00	0,0
M-) HAZIR DEĞERLER NAKİT DEĞİŞİMİ	60.110.341,85	-1.322.072,84	-11.260.528,5
Kasa	0,00	0,00	0,0
Alınan Çekler	0,00	0,00	0,0
Banka	28.935.295,00	1.504.702,58	2.614.975,0
Verilen Çekler ve Gönderme Emirleri	0,00	0,00	0,0
Proje Özel Hesabı	32.237.553,87	-1.035.590,32	-11.771.507,2
Döviz	-1.062.507,02	-1.791.185,10	-2.103.996,3
Döviz Gönderme Emirleri	0,00	0,00	0,0
Diğer Hazır Değerler	0,00	0,00	0,0
Banka Kredi Kartlarından Alacaklar	0,00	0,00	0,0

B İ L A N Ç O .

Kamu İdaresi Kodu 415

Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

AKT F HESAPLAR				PAS F HESAPLAR					
	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI		
1	DÖNEN VARLIKLAR	452.459.432,61	851.302.257,01	1.803.332.474,29	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	44.049.319,45	77.959.839,14	639.078.162,67
10	HAZİR DEĞERLER	84.795.697,47	78.807.855,88	135.898.437,63	32	FAALİYET BORÇLARI	3.825.132,58	444.765,46	298.880.146,51
	102 BANKA HESABI	31.066.447,60	33.681.422,60	38.589.597,79	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	3.825.132,58	444.765,46	298.880.146,51
	104 PROJE ÖZEL HESABI	52.034.016,04	44.575.531,69	97.194.909,37	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	6.114.934,90	9.920.943,17	137.287.338,89
	105 DÖVİZ HESABI	1.695.233,83	550.901,59	113.930,47	330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	3.657.299,44	4.815.266,92	8.038.333,81
12	FAALİYET ALACAKLARI	59.223.751,75	323.108.339,27	1.315.745.259,54	333	EMANETLER HESABI	2.457.635,46	5.105.676,25	129.249.005,08
	120 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	54.563.213,16	319.397.581,41	1.309.494.139,54	36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	34.069.465,10	42.074.434,64	88.242.537,05
	121 GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	4.660.538,59	3.710.757,86	6.251.120,00	360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	29.813.623,03	30.256.864,61	52.558.589,94
13	KURUM ALACAKLARI	190.869.590,38	263.588.726,90	94.463.951,20	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	4.012.569,96	11.430.393,04	35.078.743,62
	135 TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	190.869.590,38	263.588.726,90	94.463.951,20	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	243.272,11	387.176,99	605.203,49
14	DİĞER ALACAKLAR	8.215.187,68	5.481.745,33	7.858.197,78	37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	39.786,87	24.587.133,71	113.112.955,56
	140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	8.215.187,68	5.481.745,33	7.858.197,78	372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	39.786,87	24.587.133,71	113.112.955,56
15	STOKLAR	15.429.338,34	15.305.390,90	24.287.426,10	38	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	0,00	160.642,00	0,00
	150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI	15.429.338,34	15.305.390,90	24.284.506,66	380	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI	0,00	160.642,00	0,00
	157 DİĞER STOKLAR HESABI	0,00	0,00	2.919,44	39	DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	771.920,16	1.555.184,66
16	ÖN ÖDEMELER	91.344.902,04	161.604.872,11	221.843.152,39	397	SAYIM FAZLALARI HESABI	0,00	771.920,16	1.555.184,66
	162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	91.020.404,85	161.604.872,11	214.274.242,31	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	11.704.418,79	5.219.742,69	1.892.488,22
	164 AKREDİTİFLER HESABI	324.497,19	0,00	7.568.910,08	43	DİĞER BORÇLAR	4.771.459,77	5.219.742,69	1.789.288,22
18	GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	2.580.964,95	3.398.043,62	3.225.010,56	430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	4.771.459,77	5.219.742,69	1.789.288,22
181	GELİR TAHAKKUKLARI HESABI	2.580.964,95	3.398.043,62	3.225.010,56	47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	6.851.331,02	0,00	0,00
19	DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	0,00	7.283,00	11.039,09	472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	6.851.331,02	0,00	0,00
	197 SAYIM NOKSANLARI HESABI	0,00	7.283,00	11.039,09	48	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	81.628,00	0,00	103.200,00
2	DURAN VARLIKLAR	96.415.309.285,76	125.296.060.887,91	170.194.827.860,84	480	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	81.628,00	0,00	103.200,00
22	FAALİYET ALACAKLARI	54.099.199,08	74.764.402,10	122.366.424,27	5	ÖZ KAYNAKLAR	96.812.014.980,13	126.064.183.563,09	171.357.189.684,24
	220 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	54.011.288,70	74.676.491,72	122.278.513,89	50	NET DEĞER	10.756.779.207,43	11.154.059.643,55	20.438.038.424,88
	226 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	87.910,38	87.910,38	87.910,38	500	NET DEĞER HESABI	10.756.779.207,43	11.154.059.643,55	20.438.038.424,88
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	18.042.807,11	850.164.145,51	1.098.146.877,29	51	DEĞER HAREKETLERİ	-91.490,75	0,00	0,00
	241 MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	18.040.000,00	850.161.338,40	1.098.144.070,18	519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	-91.490,75	0,00	0,00
	242 DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	2.807,11	2.807,11	2.807,11	57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	89.438.494.862,07	92.726.534.374,04	125.561.400.573,44
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	96.343.167.279,57	124.371.132.340,30	168.974.314.559,28	570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	89.438.494.862,07	92.726.534.374,04	125.561.400.573,44

BİLANÇO .

Kamu İdaresi Kodu 415

Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

AKT F HESAPLAR	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	PAS F HESAPLAR	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
250 ARAZI VE ARSALAR HESABI	92.406.561.095,49	118.742.493.265,29	154.031.310.510,90	58 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-3.807.896.387,04	-6.284.435.394,45	-10.437.312.889,58
251 YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	666.551.243,25	875.648.923,27	8.397.850.304,93	580 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-3.807.896.387,04	-6.284.435.394,45	-10.437.312.889,58
252 BİNALAR HESABI	2.865.339.123,44	3.738.782.809,63	5.862.701.446,94	59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	424.728.788,42	28.468.024.939,95	35.795.063.575,50
253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	554.305.201,48	758.350.438,04	1.163.453.118,86	590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	3.525.702.456,38	33.453.292.163,29	43.065.169.898,62
254 TAŞITLAR HESABI	20.804.116,24	25.216.823,12	34.099.133,66	591 DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	-3.100.973.667,96	-4.985.267.223,34	-7.270.106.323,12
255 DEMİRBAŞLAR HESABI	240.528.946,30	301.429.402,56	446.420.036,76				
257 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-1.051.233.059,09	-1.493.243.210,27	-3.724.804.435,01				
258 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	640.310.612,46	1.422.453.888,66	2.763.284.442,24				
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00				
260 HAKLAR HESABI	52.376.420,41	73.209.322,76	118.346.500,25				
268 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-52.376.420,41	-73.209.322,76	-118.346.500,25				
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00				
294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	772.573,08	3.403.539,16	11.423.526,47				
299 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-772.573,08	-3.403.539,16	-11.423.526,47				

AKT F TOPLAMI 96.867.768.718,37 126.147.363.144,92 171.998.160.335,13

PAS F TOPLAMI 96.867.768.718,37 126.147.363.144,92 171.998.160.335,13

Bilanço Dipnotları :	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	119.081.294,07	158.164.662,45	246.065.662,13
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	119.081.294,07	158.164.662,45	246.065.662,13
914 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	28.242.034,00	30.619.372,81	35.075.902,51
915 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	28.242.034,00	30.619.372,81	35.075.902,51
920 GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	826.222.792,61	562.234.874,58	494.366.984,00
921 GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	826.222.792,61	562.234.874,58	494.366.984,00
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	2.840.507,53	4.060.992,25	23.095.295,32
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	2.840.507,53	4.060.992,25	23.095.295,32
962 YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	64.975.829,88	166.849.992,38	182.857.636,90

B İ L A N Ç O .

Kamu İdaresi Kodu 415

Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

Bilanço Dipnotları :		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
963	BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	64.975.829,88	166.849.992,38	182.857.636,90
990	KİRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI	96,00	97,00	179,63
993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	76.514.571,88	99.023.262,45	154.940.949,88
999	DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	76.514.667,88	99.023.359,45	154.941.129,51

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

415

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı

BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				G D E R N TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	3.288.786.223,50	6.167.553.828,92	10.260.289.014,50
630	01	00	00	00	PERSONEL GİDERLERİ	2.090.239.964,27	4.073.036.369,56	5.494.852.318,12
630	01	01	00	00	MEMURLAR	1.671.972.373,31	3.280.869.373,66	4.205.721.230,84
630	01	01	10	00	Temel Maaşlar	505.678.750,73	884.931.730,31	1.134.516.142,76
630	01	01	10	01	Temel Maaşlar	123.263.534,81	216.425.210,43	280.617.204,38
630	01	01	10	02	Taban Aylığı	382.415.215,92	668.506.519,88	853.898.938,38
630	01	01	20	00	Zamlar ve Tazminatlar	785.444.671,45	1.722.734.483,13	2.207.015.919,22
630	01	01	20	01	Zamlar ve Tazminatlar	785.444.671,45	1.722.734.483,13	2.207.015.919,22
630	01	01	30	00	Ödenekler	250.980.094,97	450.718.101,29	585.452.946,35
630	01	01	30	01	Ödenekler	250.980.094,97	450.718.101,29	585.452.946,35
630	01	01	40	00	Sosyal Haklar	14.565.943,45	24.541.747,74	31.699.990,75
630	01	01	40	01	Sosyal Haklar	14.565.943,45	24.541.747,74	31.699.990,75
630	01	01	50	00	Ek Çalışma Karşılıkları	112.990.395,18	195.612.910,72	242.848.279,43
630	01	01	50	01	Ek Çalışma Karşılıkları	5.210.592,60	6.968.206,62	8.988.354,55
630	01	01	50	02	İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetleri Görevlendirme Ücretleri	20.391,85	307.647,52	410.693,18
630	01	01	50	03	Ek Ders Ücretleri	107.759.410,73	188.337.056,58	233.449.231,70
630	01	01	60	00	Ödül ve İkramiyeler	1.746.991,50	2.240.849,00	3.479.850,51
630	01	01	60	01	Ödül ve İkramiyeler	1.746.991,50	2.240.849,00	3.479.850,51
630	01	01	90	00	Diğer Giderler	565.526,03	89.551,47	708.101,82
630	01	01	90	01	Diğer Giderler	565.526,03	89.551,47	708.101,82
630	01	02	00	00	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	83.487.709,29	200.018.469,13	321.620.721,86
630	01	02	10	00	Ücretler	54.729.844,23	112.526.138,91	178.248.667,52
630	01	02	10	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	45.752.986,49	84.299.619,66	135.609.942,90
630	01	02	10	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Ücretleri	768.679,29	1.361.638,36	1.782.775,70
630	01	02	10	03	Akademik Sözleşmeli Personelin Ücretleri	527.644,27	8.773.586,40	14.321.314,44
630	01	02	10	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	7.441.552,60	17.718.928,34	26.046.623,14
630	01	02	10	90	Diğer Sözleşmeli Personel Ücretleri	238.981,58	372.366,15	488.011,34
630	01	02	20	00	Zamlar ve Tazminatlar	27.324.314,68	85.053.084,58	138.336.705,74
630	01	02	20	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	26.943.305,69	84.005.549,42	136.942.370,96

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				G E L R N TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
600	00	00	00	00	GELİRLER HESABI	3.715.889.556,61	6.964.602.733,95	9.866.227.178,97
600	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	168.756.252,73	221.305.222,85	329.476.612,11
600	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	101.867.526,36	162.698.373,15	212.492.782,44
600	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	109.600,00	75.600,00	223.999,98
600	03	01	01	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	109.600,00	75.600,00	223.999,98
600	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	101.757.926,36	162.622.773,15	212.268.782,46
600	03	01	02	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0,00	56.978,69	20.724,69
600	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	38.181.876,58	69.242.121,09	99.698.037,97
600	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	23.695.169,46	30.671.528,76	32.880.138,64
600	03	01	02	32	Yaz Okulu Gelirleri	5.547.074,98	7.482.976,96	8.383.044,42
600	03	01	02	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	5.015.891,75	7.614.446,00	5.558.043,60
600	03	01	02	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	2.772.898,35	4.702.794,19	6.997.888,90
600	03	01	02	35	Doktora Gelirleri	1.002.037,41	1.881.680,52	2.624.840,11
600	03	01	02	36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	1.324.952,85	5.515.781,50	7.842.840,00
600	03	01	02	38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	1.164.487,97	3.282.638,00	4.407.126,54
600	03	01	02	69	Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	0,00	12.903.787,74	16.815.583,43
600	03	01	02	98	667 S. KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	53.928,11	149.838,91	44.210,51
600	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	22.999.608,90	19.118.200,79	26.996.303,65
600	03	06	00	00	Kira Gelirleri	66.733.436,43	58.386.707,93	116.948.282,61
600	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	56.203.907,73	52.363.441,93	116.288.661,61
600	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	0,00	819,23	1.240,77
600	03	06	01	02	Ecrimisil Gelirleri	0,00	0,00	809.187,92
600	03	06	01	04	Spor Tesisi Kira Gelirleri	174.087,51	644.370,00	6.140.637,02
600	03	06	01	05	Kültür Amaçlı Tesis Kira Gelirleri	218.150,00	524.500,00	681.600,00
600	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	55.811.670,22	51.193.752,70	108.655.995,90
600	03	06	03	00	Ön İzin, İrtifak Hakkı ve Kullanma İzni Gelirleri	10.529.528,70	6.023.266,00	659.621,00
600	03	06	03	02	İrtifak Hakkı Gelirleri	10.529.528,70	6.023.266,00	659.621,00
600	03	09	00	00	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	155.289,94	220.141,77	35.547,06
600	03	09	09	00	Diğer Gelirler	155.289,94	220.141,77	35.547,06

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

415

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı

BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				G DER N TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	01	02	20	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	372.870,10	905.992,69	1.186.205,54
630	01	02	20	03	Akademik Sözleşmeli Personelin Zam ve Tazminatları	8.138,89	141.542,47	208.129,24
630	01	02	30	00	Ödenekler	750.725,74	1.415.712,37	3.188.504,02
630	01	02	30	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	692.829,46	1.079.511,09	2.756.843,42
630	01	02	30	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Ödenekleri	6.916,68	4.969,00	9.252,01
630	01	02	30	03	Akademik Sözleşmeli Personelin Ödenekleri	50.979,60	162.064,28	421.581,25
630	01	02	30	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ödenekleri	0,00	169.168,00	827,34
630	01	02	40	00	Sosyal Haklar	673.960,93	990.772,49	1.643.038,08
630	01	02	40	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	461.594,77	591.142,84	1.168.963,74
630	01	02	40	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	30.780,75	53.614,20	75.848,16
630	01	02	40	03	Akademik Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	0,00	15.550,35	28.425,63
630	01	02	40	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	181.585,41	330.465,10	369.800,55
630	01	02	60	00	Ödül ve İkramiyeler	0,00	0,00	16.184,00
630	01	02	60	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personelin Ödül ve İkramiyeleri	0,00	0,00	16.184,00
630	01	02	90	00	Diğer Giderler	8.863,71	32.760,78	187.622,50
630	01	02	90	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personelin Diğer Giderleri	0,00	30.885,78	0,00
630	01	02	90	03	Akademik Sözleşmeli Personelin Diğer Giderleri	0,00	1.875,00	0,00
630	01	02	90	90	Diğer Sözleşmeli Personelin Diğer Giderleri	8.863,71	0,00	187.622,50
630	01	03	00	00	İŞÇİLER	291.896.810,91	509.740.183,13	853.672.887,46
630	01	03	10	00	Ücretler	157.090.949,37	306.443.448,91	419.797.042,84
630	01	03	10	01	Sürekli işçilerin Ücretleri	370.623,79	78.281,15	0,00
630	01	03	10	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	156.720.325,58	306.365.167,76	419.797.042,84
630	01	03	20	00	İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	35.370.413,39	98.339.723,07
630	01	03	20	01	Sürekli İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	2.118.766,49	0,00
630	01	03	20	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	33.251.646,90	98.339.723,07
630	01	03	30	00	Sosyal Haklar	86.998.901,23	68.132.628,39	197.702.726,71

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GEL R N TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
600	03	09	09	07	6769 Sayılı Kanun Kapsamında Elde Edilen Sınai Mülkiyet Hakkı Gelirleri	155.289,94	220.141,77	35.547,06
600	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	3.389.630.577,97	6.503.507.799,62	9.138.313.687,15
600	04	01	00	00	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	28.514.520,65	29.902.720,83	171.093.872,16
600	04	01	01	00	Cari	28.514.520,65	29.902.720,83	171.093.872,16
600	04	01	01	01	AB den Alınan Bağış ve Yardımlar	28.514.520,65	29.902.720,83	171.093.872,16
600	04	02	00	00	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	3.232.123.000,00	6.247.541.100,00	8.713.015.000,00
600	04	02	01	00	Cari	2.772.330.000,00	5.591.542.100,00	7.455.419.000,00
600	04	02	01	01	Hazine yardımı	2.772.330.000,00	5.591.542.100,00	7.455.419.000,00
600	04	02	02	00	Sermaye	459.793.000,00	655.999.000,00	1.257.596.000,00
600	04	02	02	01	Hazine yardımı	459.793.000,00	655.999.000,00	1.257.596.000,00
600	04	04	00	00	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	18.802.768,19	20.354.920,03	31.382.568,78
600	04	04	01	00	Cari	18.802.768,19	20.354.920,03	31.382.568,78
600	04	04	01	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	18.435.351,44	18.620.565,14	28.937.329,14
600	04	04	01	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	367.416,75	1.734.354,89	2.426.340,64
600	04	04	01	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	18.899,00
600	04	05	00	00	Proje Yardımları	110.190.289,13	205.709.058,76	222.822.246,21
600	04	05	01	00	Cari	73.417.085,34	155.012.603,17	127.841.418,03
600	04	05	01	01	Genel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	68.146.685,34	150.854.245,17	124.264.083,03
600	04	05	01	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	1.148.000,00	0,00	0,00
600	04	05	01	10	YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Destekleri	10.000,00	0,00	0,00
600	04	05	01	11	YÖK Yurtdışı Destekleri	0,00	0,00	107.500,00
600	04	05	01	12	YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri	0,00	139.158,00	679.335,00
600	04	05	01	13	YÖK Burs Destekleri	4.112.400,00	3.809.200,00	2.640.000,00
600	04	05	01	14	YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri	0,00	210.000,00	150.500,00
600	04	05	02	00	Sermaye	36.773.203,79	50.696.455,59	94.980.828,18
600	04	05	02	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	36.773.203,79	50.696.455,59	94.980.828,18
600	05	00	00	00	Diğer Gelirler	133.212.298,53	212.325.006,79	309.263.935,80
600	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	10.142.237,63	16.928.363,32	16.776.037,59

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 415

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				G DER N TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	01	03	30	01	Sürekli İşçilerin Sosyal Hakları	151.932,91	17.395,82	0,00
630	01	03	30	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	86.846.968,32	68.115.232,57	197.702.726,71
630	01	03	40	00	Fazla Mesailer	1.632.633,96	3.048.841,62	4.533.387,48
630	01	03	40	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesailer	1.632.633,96	3.048.841,62	4.533.387,48
630	01	03	50	00	Ödül ve İkramiyeler	46.174.326,35	96.553.700,82	133.253.901,86
630	01	03	50	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	46.174.326,35	96.553.700,82	133.253.901,86
630	01	03	90	00	Diğer Ödemeler	0,00	191.150,00	46.105,50
630	01	03	90	02	Geçici işçilerin Diğer Ödemeleri	0,00	191.150,00	46.105,50
630	01	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	2.770.769,71	8.131.246,88	10.879.875,00
630	01	04	10	00	Ücretler	2.770.769,71	8.131.246,88	10.879.875,00
630	01	04	10	02	Aday Çırak, Çırak ve Stajyer Öğrencilerin Ücretleri	19.520,31	0,00	0,00
630	01	04	10	04	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerin Ücretleri	2.119.287,09	6.774.832,64	8.942.908,63
630	01	04	10	05	Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin Ücretleri	625.844,76	1.303.216,71	1.710.355,15
630	01	04	10	90	Diğer Geçici Süreli Çalışanlara Yapılacak Ödemeler	6.117,55	53.197,53	226.611,22
630	01	05	00	00	Diğer Personel	40.112.301,05	74.277.096,76	102.957.602,96
630	01	05	10	00	Ücret ve Diğer Ödemeler	40.112.301,05	74.277.096,76	102.957.602,96
630	01	05	10	04	Öğrenci Harçlıkları	35.226.908,85	65.998.890,88	92.893.520,73
630	01	05	10	90	Diğer Personele Yapılan Diğer Ödemeler	4.885.392,20	8.278.205,88	10.064.082,23
630	02	00	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	296.339.718,23	510.365.135,74	716.685.302,12
630	02	01	00	00	Memurlar	217.467.228,33	377.995.241,60	486.348.249,81
630	02	01	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	217.467.228,33	377.995.241,60	486.348.249,81
630	02	01	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	136.102.943,89	235.210.686,74	303.690.038,92
630	02	01	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	81.364.284,44	142.784.554,86	182.658.210,89
630	02	02	00	00	Sözleşmeli Personel	12.538.372,89	25.229.309,95	40.056.900,34
630	02	02	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	12.532.777,28	25.216.353,43	40.045.920,06
630	02	02	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	7.852.612,45	15.837.223,55	25.465.280,58
630	02	02	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	4.680.164,83	9.379.129,88	14.580.639,48

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GEL R N TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
600	05	01	09	00	Diğer Faizler	10.142.237,63	16.928.363,32	16.776.037,59
600	05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	735.527,18	703.425,90	3.106.152,40
600	05	01	09	03	Mevduat Faizleri	8.166.434,57	14.503.857,14	12.363.546,13
600	05	01	09	99	Diğer Faizler	1.240.275,88	1.721.080,28	1.306.339,06
600	05	02	00	00	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	68.766.775,04	131.870.276,52	184.765.365,19
600	05	02	06	00	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	68.766.775,04	131.870.276,52	184.765.365,19
600	05	02	06	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	68.766.775,04	131.870.276,52	184.765.365,19
600	05	03	00	00	Para Cezaları	321.407,95	779.996,38	2.977.612,32
600	05	03	02	00	İdari Para Cezaları	320.193,85	779.996,38	2.277.154,39
600	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	320.193,85	779.996,38	2.277.154,39
600	05	03	09	00	Diğer Para Cezaları	1.214,10	0,00	700.457,93
600	05	03	09	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	1.214,10	0,00	700.457,93
600	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	53.981.877,91	62.746.370,57	104.744.920,70
600	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	53.981.877,91	62.746.370,57	104.744.920,70
600	05	09	01	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	305.088,85	91.841,64	153.000,00
600	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	4.599.032,17	13.498.643,43	10.681.838,92
600	05	09	01	19	Öğrenci Katkı Payı Telif Gelirleri	28.087.145,00	45.069.309,00	79.646.081,00
600	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	20.990.611,89	4.086.576,50	14.264.000,78
600	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	24.290.427,38	23.798.039,39	31.951.493,34
600	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	23.670.366,34	23.492.087,32	31.072.350,16
600	11	01	01	00	Proje Özel Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	19.852.234,79	22.531.980,29	31.072.350,16
600	11	01	02	00	Döviz Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	3.818.131,55	960.107,03	0,00
600	11	99	00	00	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	620.061,04	305.952,07	879.143,18
600	25	00	00	00	Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	3.666.665,30	57.221.450,57
600	25	01	00	00	Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	17.033,47	51.618,01
600	25	01	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine ve Cihazlar	0,00	17.033,47	10.838,30
600	25	01	07	00	Bedelsiz Olarak Alınan Demirbaşlar	0,00	0,00	40.779,71

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

415

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı

BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				G DER N TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	02	02	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	5.595,61	12.956,52	10.980,28
630	02	02	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	5.595,61	12.956,52	10.980,28
630	02	03	00	00	İşçiler	62.667.199,71	101.993.518,52	183.331.446,01
630	02	03	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	57.096.857,52	92.953.447,82	167.538.527,19
630	02	03	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	36.207.790,96	59.053.182,66	107.043.704,20
630	02	03	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	20.889.066,56	33.900.265,16	60.494.822,99
630	02	03	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	5.570.342,19	9.040.070,70	15.792.918,82
630	02	03	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	5.570.342,19	9.040.070,70	15.792.918,82
630	02	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	2.353.143,25	2.780.389,15	4.446.560,76
630	02	04	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	2.353.143,25	2.780.389,15	4.442.307,16
630	02	04	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	1.587.689,27	1.930.781,36	3.250.981,00
630	02	04	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	765.453,98	849.607,79	1.191.326,16
630	02	04	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	0,00	4.253,60
630	02	04	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	0,00	4.253,60
630	02	05	00	00	Diğer Personel	1.269.740,03	2.325.486,48	2.501.884,51
630	02	05	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	1.269.740,03	2.325.486,48	2.501.884,51
630	02	05	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	697.266,40	1.371.558,91	1.709.958,50
630	02	05	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	572.473,63	953.927,57	791.926,01
630	02	99	00	00	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri Gecikme Cezası ve Zamları	44.034,02	41.190,04	260,69
630	03	00	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	306.745.509,45	487.174.934,70	736.578.395,54
630	03	01	00	00	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	0,00	14.309,92	10.173,98
630	03	01	90	00	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	14.309,92	10.173,98
630	03	01	90	90	Diğer Üretim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	14.309,92	10.173,98
630	03	02	00	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	229.207.511,40	327.197.028,99	447.502.259,93
630	03	02	10	00	Kirtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	563.847,61	1.287.372,57	1.763.793,53
630	03	02	10	01	Kirtasiye Alımları	101.610,16	175.123,80	222.172,32
630	03	02	10	02	Büro Malzemesi Alımları	4.620,00	5.364,00	55.819,87
630	03	02	10	03	Periyodik Yayın Alımları	2.432,00	0,00	0,00
630	03	02	10	05	Baskı ve Cilt Giderleri	452.065,45	1.106.884,77	1.485.801,34

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GEL R N TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
600	25	02	00	00	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	32.550,00	665.701,98
600	25	02	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine ve Cihazlar	0,00	0,00	288.962,94
600	25	02	07	00	Bedelsiz Olarak Alınan Demirbaşlar	0,00	32.550,00	376.739,04
600	25	06	00	00	Döner Sermayeli İşletmelerden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	3.617.081,83	56.504.130,58
600	25	06	01	00	Stoklar	0,00	0,00	120.413,75
600	25	06	05	00	Tesis, Makine ve Cihazlar	0,00	887.128,71	49.809.181,58
600	25	06	07	00	Demirbaşlar	0,00	2.729.953,12	6.574.535,25
GEL RLER TOPLAMI (B)						3.715.889.556,61	6.964.602.733,95	9.866.227.178,97

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

415

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı

BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				G DER N TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	02	10	90	Diğer Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	3.120,00	0,00	0,00
630	03	02	20	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	13.136.614,50	17.524.268,70	22.491.875,00
630	03	02	20	01	Su Alımları	13.136.614,50	17.524.268,70	22.491.875,00
630	03	02	30	00	Enerji Alımları	150.878.795,41	164.384.208,74	215.801.845,52
630	03	02	30	01	Yakacak Alımları	42.657.448,47	28.433.304,85	41.270.131,98
630	03	02	30	02	Taşıtlar İçin Yakıt ve Yağ Alımları	1.630.658,50	1.844.968,70	1.878.314,61
630	03	02	30	03	Elektrik Alımları	106.590.688,44	133.516.736,94	171.529.110,22
630	03	02	30	04	Genel Amaçlı Akaryakıt ve Yağ Alımları	0,00	589.198,25	1.124.288,71
630	03	02	40	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	32.633.821,88	79.083.544,82	116.144.495,03
630	03	02	40	01	Yiyecek Alımları	32.633.821,88	79.083.544,82	116.144.495,03
630	03	02	60	00	Özel Malzeme Alımları	331.432,00	66.753,70	139.355,00
630	03	02	60	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımları	306.048,00	46.890,00	114.024,00
630	03	02	60	04	Canlı Hayvan Alım, Bakım ve Diğer Giderleri	0,00	3.969,70	12.731,00
630	03	02	60	90	Diğer Özel Malzeme Alımları	25.384,00	15.894,00	12.600,00
630	03	02	70	00	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Mal, Malzeme ve Hizmet Alımları, Yapımları ve Giderleri	0,00	0,00	32.392,80
630	03	02	70	05	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	32.392,80
630	03	02	90	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	31.663.000,00	64.850.880,46	91.128.503,05
630	03	02	90	01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	0,00	0,00	115.272,00
630	03	02	90	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	31.663.000,00	64.850.880,46	91.013.231,05
630	03	03	00	00	Yolluklar	14.036.334,83	30.182.129,44	51.794.167,19
630	03	03	10	00	Geçici Görev Yollukları	5.842.894,29	9.428.992,67	16.665.749,80
630	03	03	10	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	2.280.666,26	4.258.532,70	6.142.148,03
630	03	03	10	03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	3.562.228,03	5.170.459,97	10.523.601,77
630	03	03	20	00	Sürekli Görev Yollukları	1.478.518,79	1.175.462,03	3.088.320,94
630	03	03	20	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	1.456.929,42	1.170.782,45	3.088.320,94
630	03	03	20	02	Yurtdışı Sürekli Görev Yollukları	21.589,37	4.679,58	0,00
630	03	03	90	00	Diğer Yolluklar	6.714.921,75	19.577.674,74	32.040.096,45
630	03	03	90	01	Profesör Uzman ve Memur Mübadele Giderleri	1.789.720,34	3.353.735,57	4.904.601,38

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				ND R M, ADE VE SKONTONUN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
610	00	00	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	2.374.544,69	2.029.704,86	2.891.523,87
610	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.146.382,32	1.363.803,33	2.729.170,94
610	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	891.797,82	1.361.484,10	2.614.330,17
610	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	5.000,00	0,00	0,00
610	03	01	01	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	5.000,00	0,00	0,00
610	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	886.797,82	1.361.484,10	2.614.330,17
610	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	262.146,50	686.454,08	1.792.351,06
610	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	335.335,75	507.589,73	596.374,00
610	03	01	02	32	Yaz Okulu Gelirleri	11.476,80	6.639,70	23.961,32
610	03	01	02	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	53.591,22	78.977,50	170.190,00
610	03	01	02	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	14.213,50	42.427,80	2.787,50
610	03	01	02	35	Doktora Gelirleri	12.618,13	14.435,25	1.672,50
610	03	01	02	36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	0,00	9.900,00	0,00
610	03	01	02	38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	159.340,00	13.150,00	19.244,54
610	03	01	02	69	Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	0,00	430,75	1.709,25
610	03	01	02	98	667 S. KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	25.156,92	0,00	0,00
610	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	12.919,00	1.479,29	6.040,00
610	03	06	00	00	Kira Gelirleri	254.584,50	2.319,23	114.840,77
610	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	254.584,50	2.319,23	114.840,77
610	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	0,00	819,23	1.240,77
610	03	06	01	04	Spor Tesisi Kira Gelirleri	10.615,00	0,00	113.600,00
610	03	06	01	05	Kültür Amaçlı Tesis Kira Gelirleri	13.000,00	1.500,00	0,00
610	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	230.969,50	0,00	0,00
610	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	842.885,85	294.417,00	162.352,93
610	04	05	00	00	Proje Yardımları	842.885,85	294.417,00	162.352,93
610	04	05	01	00	Cari	842.885,85	194.862,00	162.352,93
610	04	05	01	10	YOK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Destekleri	523.610,85	0,00	0,00
610	04	05	01	12	YOK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri	0,00	0,00	269,93

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

415

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı

BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				G DER N TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	03	90	02	Öğrenci Mübadele Giderleri	4.925.201,41	16.223.939,17	27.135.495,07
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	3.366.927,23	10.310.493,88	10.926.876,96
630	03	04	20	00	Yasal Giderler	0,00	0,00	1.625,25
630	03	04	20	90	Diğer Yasal Giderler	0,00	0,00	1.625,25
630	03	04	30	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	814.131,28	1.440.623,21	2.855.189,61
630	03	04	30	02	İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	5.550,01	0,00	0,00
630	03	04	30	03	Taahhütlerin Tescil, Muayene ve Belgelendirme Giderleri	0,00	28.788,40	81.050,74
630	03	04	30	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	808.581,27	1.411.834,81	2.774.138,87
630	03	04	70	00	Mahkeme Harç ve Giderleri	1.532.113,91	2.071.365,55	2.129.121,19
630	03	04	70	01	Mahkeme Harç ve Giderleri	1.532.113,91	2.071.365,55	2.129.121,19
630	03	04	80	00	Herhangi Bir Hizmet Tertibi ile İlişkilendirilemeyen İlama Bağlı Borçlar	1.019.968,79	6.797.375,62	5.940.940,91
630	03	04	80	01	Herhangi Bir Hizmet Tertibi ile İlişkilendirilemeyen İlama Bağlı Borçlar	1.019.968,79	6.797.375,62	5.940.940,91
630	03	04	90	00	Diğer Görev Giderleri	713,25	1.129,50	0,00
630	03	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Görev Giderleri	713,25	1.129,50	0,00
630	03	05	00	00	Hizmet Alımları	57.687.173,35	115.023.529,15	214.740.978,53
630	03	05	10	00	Genel Hizmet Alımları	3.737.161,70	6.839.901,44	10.020.596,76
630	03	05	10	01	Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	81.415,00	71.724,00	113.922,59
630	03	05	10	02	Araştırma ve Geliştirme Hizmet Alım Giderleri	1.658.403,50	3.496.217,89	7.541.196,79
630	03	05	10	03	Bilgisayar Hizmet Alım Giderleri	1.846.675,20	3.024.000,00	1.323.420,00
630	03	05	10	04	Harita Yapım ve Alım Giderleri	0,00	43.200,00	0,00
630	03	05	10	05	Enformasyon ve Raporlama Hizmet Alım Giderleri	35.700,00	72.000,00	115.200,00
630	03	05	10	09	Yemek Hizmeti Alım Giderleri	0,00	75.780,55	174.637,70
630	03	05	10	17	Toplantı ve Organizasyon Hizmeti Alım Giderleri	94.274,00	0,00	0,00
630	03	05	10	90	Diğer Genel Hizmet Alımları	20.694,00	56.979,00	752.219,68
630	03	05	20	00	Haberleşme Giderleri	473.735,51	826.029,96	1.683.397,16
630	03	05	20	01	Posta ve Telgraf Giderleri	260.914,17	475.418,94	918.487,00
630	03	05	20	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	192.035,84	316.829,77	536.601,16
630	03	05	20	03	İnternet Erişimi Giderleri	20.785,50	30.881,25	37.459,00
630	03	05	20	08	Elektronik Sertifika Giderleri	0,00	0,00	3.000,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				ND R M, ADE VE SKONTONUN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
610	04	05	01	13	YÖK Burs Destekleri	319.275,00	194.862,00	159.399,00
610	04	05	01	14	YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri	0,00	0,00	2.684,00
610	04	05	02	00	Sermaye	0,00	99.555,00	0,00
610	04	05	02	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	0,00	99.555,00	0,00
610	05	00	00	00	Diğer Gelirler	385.276,52	371.484,53	0,00
610	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	25.060,70	371.484,53	0,00
610	05	01	09	00	Diğer Faizler	25.060,70	371.484,53	0,00
610	05	01	09	99	Diğer Faizler	25.060,70	371.484,53	0,00
610	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	360.215,82	0,00	0,00
610	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	360.215,82	0,00	0,00
610	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	105.967,54	0,00	0,00
610	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	254.248,28	0,00	0,00
ND R M, ADE VE SKONTO TOPLAMI (C)						2.374.544,69	2.029.704,86	2.891.523,87

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

415

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı

BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				G DER N TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	05	20	90	Diğer Haberleşme Giderleri	0,00	2.900,00	187.850,00
630	03	05	30	00	Taşıma Giderleri	288.392,12	1.278.442,67	44.138.002,87
630	03	05	30	02	Yolcu Taşıma Giderleri	227.392,12	272.658,83	40.773.513,22
630	03	05	30	04	Geçiş Ücretleri	55.000,00	129.913,00	325.823,95
630	03	05	30	90	Diğer Taşıma Giderleri	6.000,00	875.870,84	3.038.665,70
630	03	05	40	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	935.631,00	1.586.495,53	3.610.500,59
630	03	05	40	01	İlan Giderleri	743.550,10	1.232.128,00	3.070.488,00
630	03	05	40	02	Taşıtların Sigorta Giderleri	174.610,90	300.727,53	483.415,59
630	03	05	40	03	Komisyon Giderleri	17.470,00	26.990,00	35.549,00
630	03	05	40	04	Diğer Sigorta Giderleri	0,00	26.650,00	21.048,00
630	03	05	50	00	Kiralar	32.739.808,28	46.089.561,92	52.811.767,64
630	03	05	50	01	Dayanıklı Mal ve Malzeme Kiralama Giderleri	72.111,68	7.843,56	0,00
630	03	05	50	02	Kara Taşıtı Kiralama Giderleri	1.843.318,28	2.837.367,20	1.440.000,00
630	03	05	50	03	İş Makinası Kiralama Giderleri	0,00	38.400,00	0,00
630	03	05	50	05	Hizmet Binası Kiralama Giderleri	86.592,00	176.577,96	348.602,64
630	03	05	50	12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	30.729.686,32	42.909.168,00	51.001.440,00
630	03	05	50	90	Diğer Kiralama Giderleri	8.100,00	120.205,20	21.725,00
630	03	05	90	00	Diğer Hizmet Alımları	19.512.444,74	58.403.097,63	102.476.713,51
630	03	05	90	01	Yurtiçi Staj ve Öğrenim Giderleri	29.798,72	0,00	0,00
630	03	05	90	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	138.601,27	267.913,45	586.634,37
630	03	05	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	19.344.044,75	58.135.184,18	101.890.079,14
630	03	06	00	00	Temsil ve Tanıtma Giderleri	108.596,51	181.190,04	192.355,64
630	03	06	10	00	Temsil, Tanıtma ve Ağrlama Giderleri	102.417,49	164.823,31	192.355,64
630	03	06	10	01	Temsil, Tanıtma ve Ağrlama Giderleri	102.417,49	164.823,31	192.355,64
630	03	06	20	00	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	6.179,02	16.366,73	0,00
630	03	06	20	01	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	6.179,02	16.366,73	0,00
630	03	07	00	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	1.950.921,47	3.509.946,23	5.644.334,17
630	03	07	10	00	Menkul Mal Alım Giderleri	865.000,00	1.776.470,00	2.451.234,91
630	03	07	10	01	Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	0,00	1.800,00	0,00

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				ENFLASYON DÜZELTMESİ N N TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
698	00	00	00	00	ENFLASYON DÜZELTMESİ HESABI	0,00	27.673.005.739,78	36.192.016.934,90
698	09	00	00	00	Mal ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	416.060.669,20	123.827.215,89
698	12	00	00	00	Arazi ve Arsalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	25.974.920.401,79	32.746.814.045,61
698	13	00	00	00	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	190.182.611,95	1.703.281.252,48
698	14	00	00	00	Binalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	817.302.136,94	1.067.178.719,60
698	15	00	00	00	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	103.095.383,73	171.538.271,74
698	16	00	00	00	Taşıtlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	3.150.452,06	4.677.242,54
698	17	00	00	00	Demirbaşlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	26.461.548,69	25.387.792,82
698	19	00	00	00	Maddi Duran Varlıkların Birikmiş Amortismanlarına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	-169.329.252,72	-238.157.526,57
698	19	01	00	00	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	0,00	-42.048.133,18	-61.815.301,02
698	19	02	00	00	Binalar	0,00	-78.243.710,64	-117.311.956,28
698	19	03	00	00	Tesis, Makine ve Cihazlar	0,00	-33.147.164,64	-51.562.374,71
698	19	04	00	00	Taşıtlar	0,00	-1.493.390,44	-1.879.020,04
698	19	05	00	00	Demirbaşlar	0,00	-14.396.853,82	-5.588.874,52
698	20	00	00	00	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	311.161.788,14	587.469.920,79
ENFLASYON DÜZELTMESİ TOPLAMI (E)						0,00	27.673.005.739,78	36.192.016.934,90

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 415

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				G DER N TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	07	10	03	Avadanlık ve Yedek Parça Alımları	0,00	1.800,00	0,00
630	03	07	10	05	Taşıtlar İçin Lastik Alımları	0,00	194.472,00	108.780,00
630	03	07	10	06	Taşıtlar İçin Yedek Parça Alımları	0,00	59.398,00	63.360,00
630	03	07	10	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	865.000,00	1.519.000,00	2.279.094,91
630	03	07	20	00	Gayri Maddi Hak Alımları	108.826,91	54.739,98	755.339,82
630	03	07	20	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	12.960,00	0,00	157.820,00
630	03	07	20	02	Fikri Hak Alımları	0,00	3.139,98	0,00
630	03	07	20	90	Diğer Gayri Maddi Hak Alımları	95.866,91	51.600,00	597.519,82
630	03	07	30	00	Bakım ve Onarım Giderleri	977.094,56	1.678.736,25	2.437.759,44
630	03	07	30	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	381.935,57	467.735,25	592.340,00
630	03	07	30	03	Taşıtların Bakım ve Onarım Giderleri	391.867,85	1.064.747,00	1.121.984,39
630	03	07	30	04	İş Makinası Onarım Giderleri	154.218,14	69.616,80	363.668,40
630	03	07	30	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	49.073,00	76.637,20	359.766,65
630	03	08	00	00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	388.044,66	756.307,05	5.767.249,14
630	03	08	10	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	313.514,18	634.587,05	1.065.335,50
630	03	08	10	01	Büro Bakım ve Onarım Giderleri	24.056,40	29.513,21	44.499,60
630	03	08	10	02	Eğitim ve Öğretim Tesisi Bakım ve Onarım Giderleri	224.594,68	365.509,20	499.224,10
630	03	08	10	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	64.863,10	239.564,64	521.611,80
630	03	08	60	00	Yol Bakım ve Onarım Giderleri	11.918,00	0,00	0,00
630	03	08	60	01	Bitüm Alımları	11.918,00	0,00	0,00
630	03	08	90	00	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	62.612,48	121.720,00	4.701.913,64
630	03	08	90	01	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	62.612,48	121.720,00	4.701.913,64
630	05	00	00	00	Cari Transferler	223.960.184,61	663.706.667,82	1.058.557.756,29
630	05	01	00	00	Görevlendirme Giderleri	174.603.000,00	207.564.210,30	380.446.000,00
630	05	01	20	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	174.603.000,00	207.564.210,30	380.446.000,00
630	05	01	20	02	Sosyal Güvenlik Kurumuna Yapılan Ek Karşılık Ödemeleri	174.603.000,00	207.564.210,30	380.446.000,00
630	05	02	00	00	Hazine Yardımları	13.826.000,00	415.196.875,94	579.960.366,20
630	05	02	90	00	Diğer Hazine Yardımları	13.826.000,00	415.196.875,94	579.960.366,20
630	05	02	90	11	Üniversite Döner Sermaye Bütçelerine Hazine Yardımı	13.826.000,00	415.196.875,94	579.960.366,20

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

415

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı

BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				G DER N TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	05	03	00	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	4.095.113,03	8.420.363,65	23.806.263,58
630	05	03	10	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	4.095.113,03	8.420.363,65	23.806.263,58
630	05	03	10	03	Kamu İşveren Sendikalarına	11.889,00	44.625,00	63.039,00
630	05	03	10	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	2.120.538,85	4.602.334,75	6.959.911,93
630	05	03	10	90	Kar Amacı Gütmeyen Diğer Kuruluşlara	1.962.685,18	3.773.403,90	16.783.312,65
630	05	04	00	00	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	16.662.616,62	26.107.662,75	31.023.151,22
630	05	04	10	00	Burslar ve Harçlıklar	16.562.583,24	25.770.919,19	29.957.398,35
630	05	04	10	01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	16.562.583,24	25.722.919,19	29.346.778,86
630	05	04	10	02	Yurtdışı Burslar	0,00	0,00	329.019,49
630	05	04	10	03	Yabancı Uyruklu Kişilere Burslar ve Harçlıklar	0,00	48.000,00	281.600,00
630	05	04	20	00	Eğitim Amaçlı Diğer Transferler	85.202,66	336.743,56	1.054.258,43
630	05	04	20	02	Yabancı Uyruklu Kişilere Eğitim Amaçlı Transferler	0,00	7.158,00	242.980,29
630	05	04	20	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Eğitim Amaçlı Diğer Transferler	85.202,66	329.585,56	811.278,14
630	05	04	90	00	Hane Halkına ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	14.830,72	0,00	11.494,44
630	05	04	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Hane Halkı ve İşletmelere Yapılan Diğer Transferler	14.830,72	0,00	11.494,44
630	05	06	00	00	Yurtdışına Yapılan Transferler	14.773.454,96	6.417.555,18	43.321.975,29
630	05	06	20	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	14.773.454,96	6.417.555,18	43.321.975,29
630	05	06	20	90	Uluslararası Kuruluşlara Diğer Ödemeler	14.773.454,96	6.417.555,18	43.321.975,29
630	07	00	00	00	Sermaye Transferleri	51.343,92	161.973,92	0,00
630	07	01	00	00	Kurum, İşletme ve Hanehalkına Yapılan Sermaye Transferleri	51.343,92	161.973,92	0,00
630	07	01	90	00	Diğer Kurum, İşletme ve Hane Halkına Yapılan Sermaye Transferleri	51.343,92	161.973,92	0,00
630	07	01	90	13	Akademik Ar-Ge Projelerine İlişkin Transferler	42.264,78	0,00	0,00
630	07	01	90	14	Akademik Ar-Ge Projelerine İlişkin Kurum Hissesi	9.079,14	161.973,92	0,00
630	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	9.222.033,11	18.525.352,46	14.030.358,76
630	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	7.660.494,61	13.629.407,49	12.839.079,15
630	11	01	01	00	Proje Özel Hes.Kayıtlı Tut.Değerlemesinden Kaynaklananlar	7.328.781,99	13.628.964,51	12.839.079,15
630	11	01	02	00	Döviz Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar	331.712,62	442,98	0,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

415

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı

BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				G D E R N TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	11	04	00	00	Maddi Duran Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Farkl	18.645,80	0,00	0,00
630	11	99	00	00	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	1.542.892,70	4.895.944,97	1.191.279,61
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	244.668.118,02	297.328.206,69	2.053.212.173,11
630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	228.584.164,66	276.490.018,84	2.008.074.595,62
630	13	01	01	00	Yer Altı ve Yer Üstü Düzenlerinin Amortisman Giderleri	29.023.130,76	40.989.202,60	776.602.283,72
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	60.605.629,96	76.803.202,26	944.058.829,18
630	13	01	03	00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	88.562.295,35	104.642.255,74	178.626.747,98
630	13	01	04	00	Taşıtların Amortisman Giderleri	2.091.564,22	1.392.752,75	2.175.079,83
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	48.301.544,37	52.662.605,49	106.611.654,91
630	13	02	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	16.083.953,36	20.838.187,85	45.137.177,49
630	13	02	01	00	Hakların Amortisman Giderleri	16.083.953,36	20.838.187,85	45.137.177,49
630	13	03	00	00	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	0,00	0,00	400,00
630	13	03	02	00	Elden Çıkarılacak Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	0,00	0,00	400,00
630	14	00	00	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	39.020.102,68	47.558.623,34	62.841.347,02
630	14	01	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	1.545.922,05	3.231.041,61	3.416.110,56
630	14	02	00	00	Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	48.829,81	284.492,08	26.780,15
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	689.294,46	9.320.766,48	351.481,19
630	14	04	00	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	685.852,27	620.348,34	1.199.312,42
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	1.402.166,64	3.098.186,28	3.215.080,78
630	14	06	00	00	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiyeye Malzemeleri	927.815,62	1.479.089,36	1.871.228,70
630	14	07	00	00	Yiyecek	83.594,23	8.021,02	393.338,13
630	14	08	00	00	İçecek	24.837,16	158.731,80	437.953,05
630	14	09	00	00	Canlı Hayvanlar	88.893,00	79.559,99	363.030,00
630	14	10	00	00	Zirai Maddeler	46.489,47	60.132,66	763.233,26
630	14	11	00	00	Yem	364.304,71	939.702,01	554.539,20
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	2.333.905,85	4.912.879,11	6.006.763,69
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	1.161.028,55	1.471.898,02	2.426.388,15
630	14	14	00	00	Nakil Vasıtaları Lastikleri	37.573,80	0,00	0,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 415

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				G DER N TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	14	15	00	00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	3.911,52	12.328,22	40.177,00
630	14	16	00	00	Spor Malzemeleri Grubu	128.255,25	570.340,96	1.028.093,69
630	14	17	00	00	Basınçlı Ekipmanlar	93,60	1.711,00	22.352,40
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	29.447.334,69	21.309.394,40	40.725.484,65
630	20	00	00	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	11.917.713,94	10.602.278,53	4.887.517,40
630	20	01	00	00	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	11.671.001,83	6.047.374,68	3.732.320,17
630	20	01	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	11.671.001,83	6.047.374,68	3.732.320,17
630	20	02	00	00	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	246.712,11	4.554.903,85	1.155.197,23
630	20	02	09	00	Diğer Mevzuat Hükümleri Gereğince Silinenler	246.712,11	4.554.903,85	1.155.197,23
630	20	02	09	04	6111 S.K. Uyarınca Silinen Alacaklar	0,00	28.982,26	0,00
630	20	02	09	90	Fazla veya Yersiz Olarak Kaydedilen Alacaklar ve Faizleri	246.712,11	313.303,36	273.030,49
630	20	02	09	98	Mahkeme Kararı Uyarınca Silinen Alacaklar	0,00	1.823.722,57	25.248,73
630	20	02	09	99	Diğer Mevzuat Gereğince Silinenler	0,00	2.388.895,66	856.918,01
630	25	00	00	00	Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Mali Olmayan Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	0,00	32.400,00
630	25	01	00	00	Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Devredilen Varlıklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	0,00	32.400,00
630	25	01	07	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar	0,00	0,00	32.400,00
630	30	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	46.774.909,93	56.182.665,51	45.721.044,89
630	30	06	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	46.774.909,93	56.182.665,51	45.721.044,89
630	30	06	01	00	Mal Mal Alımları	0,00	66.518,66	99.010,57
630	30	06	01	60	Yayın Alımları ve Yapımlar	0,00	66.518,66	99.010,57
630	30	06	03	00	Gayrimaddi Hak Alımları	288.260,00	1.034.380,81	1.368.900,07
630	30	06	03	10	Bilgisayar Yazılımı Alımları	0,00	0,00	291.000,07
630	30	06	03	30	Lisans Alımları	288.260,00	1.034.380,81	1.077.900,00
630	30	06	05	00	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	9.650.413,87	5.363.056,66	18.374.550,42
630	30	06	05	10	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	825.040,00	381.000,00	2.547.000,00
630	30	06	05	90	Diğer Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	8.825.373,87	4.982.056,66	15.827.550,42
630	30	06	06	00	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	33.140,00	150.948,00	158.400,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

415

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı

BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				G DER N TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	30	06	06	90	Menkul Malların Diğer Büyük Onarım Giderleri	33.140,00	150.948,00	158.400,00
630	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	14.569.107,92	10.115.761,38	19.713.794,68
630	30	06	07	90	Diğer Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	14.569.107,92	10.115.761,38	19.713.794,68
630	30	06	09	00	Diğer Sermaye Giderleri	22.233.988,14	39.452.000,00	6.006.389,15
630	30	06	09	20	Yolluk Giderleri	1.600,08	0,00	52.907,10
630	30	06	09	90	Diğer Sermaye Giderleri	22.232.388,06	39.452.000,00	5.953.482,05
630	99	00	00	00	Diğer Giderler	19.846.625,34	2.911.620,65	72.890.401,25
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Giderler	19.846.625,34	2.911.620,65	72.890.401,25
G DERLER TOPLAMI (A)						3.288.786.223,50	6.167.553.828,92	10.260.289.014,50

	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
G DERLER TOPLAMI (A)	3.288.786.223,50	6.167.553.828,92	10.260.289.014,50	NET GELİR (D= (B-C))	3.713.515.011,92	6.962.573.029,09	9.863.335.655,10
GELİRLER TOPLAMI (B)	3.715.889.556,61	6.964.602.733,95	9.866.227.178,97	ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)	0,00	27.673.005.739,78	36.192.016.934,90
NDİRİM ADESKONTO TOPLAMI (C)	2.374.544,69	2.029.704,86	2.891.523,87	FAAL YET SONUCU [((D+E) - A)](+/-)	424.728.788,42	28.468.024.939,95	35.795.063.575,50

31.12.2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu

415

Yıl: 2025

Kamu İdaresi Adı

BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

2024

2025

ÖNCEKİ DÖNEM BAŞI
BAKİYESİ

ÖNCEKİ DÖNEM İÇİ
HAREKETLER

ÖNCEKİ DÖNEM SONU
BAKİYESİ

DÖNEM BAŞI BAKİYESİ

DÖNEM İÇİ HAREKETLER

DÖNEM SONU BAKİYESİ

NET DE ER	10.756.779.207,43	397.280.436,12	11.154.059.643,55	11.154.059.643,55	9.283.978.781,33	20.438.038.424,88
A- Denge Kayıtları	-698.144.884,71	0,00	-698.144.884,71	-698.144.884,71	1.202.473.134,75	504.328.250,04
B- Varlık Envanteri	10.413.008.515,70	360.798.157,89	10.773.806.673,59	10.773.806.673,59	8.163.669.782,95	18.937.476.456,54
C- Yükümlülük Envanteri	-19.676.580,00	0,00	-19.676.580,00	-19.676.580,00	0,00	-19.676.580,00
Ç- De er Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar	5.611.978,32	-91.490,75	5.520.487,57	5.520.487,57	0,00	5.520.487,57
D- Enflasyon Düzeltme Farkları						
E- Di er	1.055.980.178,12	36.573.768,98	1.092.553.947,10	1.092.553.947,10	-82.164.136,37	1.010.389.810,73
DE ER HAREKETLER	-91.490,75	91.490,75	0,00	0,00	0,00	0,00
YEDEKLER						
GEÇM YILLAR OLUMLU FAAL YET SONUÇLARI	92.964.197.318,45	-237.662.944,41	92.726.534.374,04	126.179.826.537,33	-618.425.963,89	125.561.400.573,44
GEÇM YILLAR OLUMSUZ FAAL YET SONUÇLARI	-6.908.870.055,00	624.434.660,55	-6.284.435.394,45	-11.269.702.617,79	832.389.728,21	-10.437.312.889,58
DÖNEM FAAL YET SONUÇLARI	0,00	28.468.024.939,95	28.468.024.939,95	0,00	35.795.063.575,50	35.795.063.575,50

Muhasebe Politikalarındaki De i iklikler

BÜTÇELENEN VE GERÇEKLEŞEN TUTARLARIN KARŞILAŞTIRMA TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 415

Kamu İdaresi Adı BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

Yıl: 2025

Bütçelenen Tutarlar

Gerçekleşen Tutar

Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini

Nihai Ödenek

	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek	Gerçekleşen Tutar
TAHSİSLER			
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	168.000.000,00	0,00	266.926.365,99
Alınan Başı ve Yardımlar ile Özel Gelirler	8.541.393.000,00	0,00	7.733.305.234,00
Diğer Gelirler	137.191.000,00	0,00	298.925.510,29
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	2.891.523,87
Toplam Tahsilatlar	8.846.584.000,00	0,00	8.296.265.586,41
ÖDEMELER			
Personel Giderleri	5.299.287.000,00	5.437.189.088,05	5.391.513.168,29
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	668.841.000,00	769.326.000,00	715.061.801,49
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	695.186.000,00	765.416.512,22	673.321.069,32
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
Cari Transferler	932.270.000,00	993.992.335,89	971.286.214,42
Sermaye Giderleri	1.251.000.000,00	1.305.180.000,00	1.181.549.525,33
Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00
Borç Verme	0,00	0,00	0,00
Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00
Toplam Ödemeler	8.846.584.000,00	9.271.103.936,16	8.932.731.778,85
NET TAHSİSLER/ÖDEMELER			0,93

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak; idaremin bütçesinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans programları ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesini, kullanılmasını ve kayıp ve suistimale karşı korunmasını sağlamaktan ve harcama birimlerinde malî yönetim ve iç kontrol sisteminin işleyişini izlemekten ve gerekli tedbirleri almaktan sorumluyum.

Bu çerçevede idarem bünyesinde oluşturulan ve uygulanan iç kontrol sisteminin; faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını beyan ederim.

İdaremin stratejik planında ve performans programında açıklanan amaç ve hedeflere yönelik kurumsal risklerin belirlendiğini, değerlendirildiğini, risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesi için ilave risk yönetimi faaliyetlerinin uygulandığını ve raporlandığını bildiririm.

Bu güvence, gözetim sorumluluğum çerçevesinde edindiğim bilgi ve değerlendirmelere, harcama yetkilileri tarafından sunulan birim faaliyet raporlarına ve iç kontrol güvence beyanlarına, malî hizmetler birimince sunulan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ile malî hizmetler birim yöneticisinin beyanına ve iç denetim raporları ile iç denetim biriminin kapsamlı görüşüne dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Bursa 27.02.2026)


Prof. Dr. Feriudun YILMAZ
Rektör

MALÎ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak, idaremiz harcama birimlerinin sorumluluğunda yürütülen iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini, değerlendirildiğini ve sonuçların harcama yetkililerine ve üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlar ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu beyan ederim.

Faaliyet Raporunun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Bursa 27.02.2026)



Muhammed Enes UZER

Strateji Geliştirme Daire Başkanı V.